

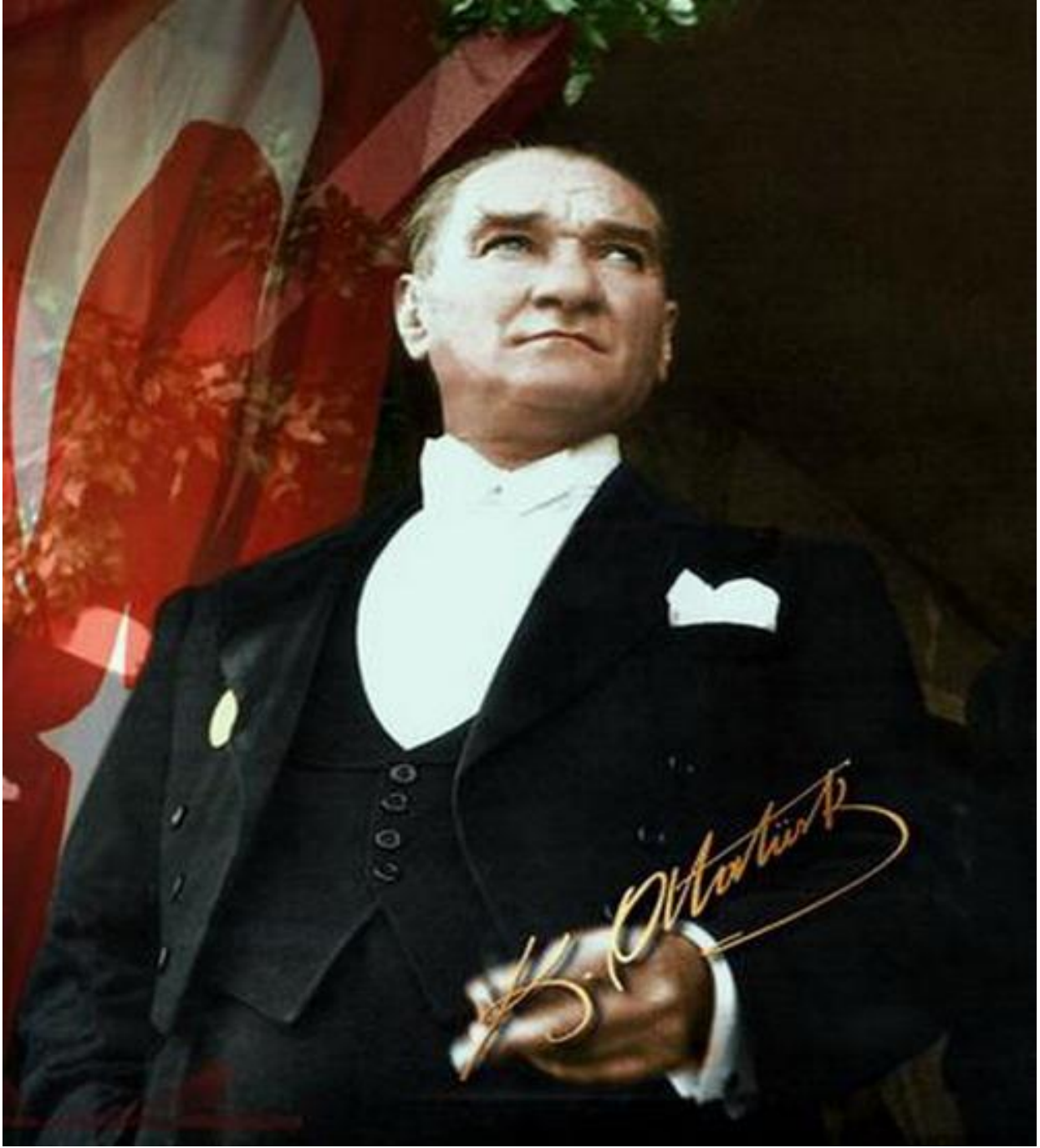


CUMHURİYETİN  
KENDISİNDEN SONRA  
**EN BÜYÜK  
ESERİ**  
GAP

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ  
BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI

# FAALİYET RAPORU 2021





Milletimiz her güçlük ve zorluk karşısında durmadan ilerlemekte ve yükselmektedir. Büyük Türk Milletinin bu yoldaki hızını, her vasıta ile arttırmaya çalışmak, bizim hepimizin en kutlu vazifemizdir.

**Mustafa Kemal  
ATATÜRK**



# BAKAN SUNUŞU



**Mustafa VARANK**  
**Sanayi ve Teknoloji Bakanı**

## **BAKAN SUNUŞU**

Kalkınma anlayışımızın temelini, ülkemizin kalkınmasına yönelik tüm politikaların insan odaklı ve birbirleriyle uyumlu olarak ele alınması oluşturmaktadır. Bu anlayışla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ülkemizin ekonomik ve sosyal potansiyelinin mevcut ve gelecek nesillerin yaşam kalitesini sürekli iyileştirmek üzere kullanılmasına önem vermekte, sürdürülebilir kalkınma sürecinde ekonomik refahın yükseltilmesini, sosyal hakkaniyetin gözetilmesini ve çevrenin korunmasını bütüncül ve dengeli bir şekilde ele almaktadır. Bölgesel gelişmeye ilişkin olarak, bir yandan her bir bölgenin kalkınma fırsatlarını ortaya çıkarıp değerlendirerek rekabet gücünün geliştirilmesi, diğer yandan da bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılması yoluyla bölgelerde yaşam kalitesinin iyileştirilmesi konusunda uyguladığımız planlar, programlar, projeler ve faaliyetlere hızla devam etmekteyiz. Hepimizin bildiği gibi GAP, Türkiye'nin bölgesel potansiyelini gerçekleştiren, yarattığı refahla ülke ekonomisine reel katkı sağlayan en önemli bölgesel gelişme programıdır. Yerel girişimleri besleyen, iddialı, perspektifi geniş ve ulaşılabilir hedeflere sahip bir projedir.

GAP kapsamında başta sulama olmak üzere temel altyapı yatırımlarının, ekonomik ve sosyal gelişmeyi sağlayacak eylem ve projelerin büyük bölümünün tamamlanması amacıyla 2008-2012 dönemini kapsayan birinci Eylem Planı uygulamaları ile Bölge'nin kalkınma göstergelerinde somut ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu dönemde başlatılan yatırımların bitirilmesi, yapılan yatırımlarla doğan potansiyelin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimin hızlandırılması yönünde tam olarak kullanılması ve Bölge'nin rekabet gücünün artırılması amacıyla ikinci GAP Eylem Planı (2014-2018) hazırlanmış ve uygulama dönemi tamamlanmıştır.

İdaremiz, 2021-2023 yıllarını kapsayan ve GAP Bölge Kalkınma Programı olarak adlandırılan yeni nesil eylem planını başta kalkınma ajansları olmak üzere bölgelerindeki diğer paydaşlar ile işbirliği içerisinde hazırlamıştır. Bölge Kalkınma Programı, önceki Eylem Planlarından farklı olarak İdaremizin sorumlu olduğu bölgeyi bir bütün olarak ele alan ve bölgenin kendine özgü potansiyel ve ihtiyaçlarından hareketle belirlenmiş olan sonuç odaklı sektörel programları içermektedir. Başkanlığın sorumluluk, doğruluk, tarafsızlık, açıklık, tutarlılık ilkeleri ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı "GAP İdaresi 2021 Yılı Faaliyet Raporu" nun tüm taraflara yararlı olmasını diliyorum.



# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



**Mehmet AÇIKGÖZ**  
**GAP İdaresi Başkan V.**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye'nin en büyük, Dünya'nın sayılı bölgesel kalkınma projesi GAP, ülkemizin birlik ve beraberlik içinde yürüme kararlılığının, gelişime açıklığının göstergesidir. Bugüne dek yapılan çalışmalar bölgede istikrar ve gelişim yaratmış; klasik anlamda GAP büyük ölçüde tamamlanmıştır. Enerji yatırımlarında sona gelmiş; arazi toplulaştırmasında, işsizliğin ve göç sorunlarının giderilmesinde önemli mesafeler kat edilmiştir. Bölgeye yapılan ileri teknoloji içeren yatırımlar Türkiye'nin geleceğine yapılmıştır. Kalkınma ajansları gibi yapılanmalarla tavandan tabana kalkınma güçlendirilmiştir. Bölgenin kentsel yaşanabilirliğini iyileştirmeye yönelik altyapı programları başarı ile uygulanmıştır.

GAP Eylem Planı'nda planlanan eylemlerin önemli ölçüde tamamlanmasına rağmen, bitirilemeyen işlerin tamamlanması, yapılan yatırımlarla doğan potansiyelin sosyal, ekonomik ve kültürel gelişimin hızlandırılması amacıyla Eylem Planı 2014-2018 dönemini içerecek şekilde yenilenmiş ve uygulama dönemi tamamlanmıştır. Farklı sektörleri içeren yatırımların izlenme ve yönlendirilmesi, bu yatırımları yürüten kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması görevini yürüten GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, GAP Eylem Planı'nın izleme-değerlendirme ve koordinasyon görevini yürütmüştür.

Kuruluşundan bu güne bölgesel kalkınma alanında öncü kurum olan GAP İdaresi Başkanlığı, bölgede önemli bir kurumsal kapasite oluşturmuştur. GAP İdaresi tarafından insan odaklı sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamak için çalışmalar gerçekleştirmekte ve bölgede model olabilecek yenilikçi pilot projeler geliştirmekte ve yürütmektedir.

İdareimiz, 2021-2023 yıllarını kapsayan yeni nesil eylem planı GAP Bölge Kalkınma Programını kalkınma ajansları olmak üzere bölgelerindeki diğer paydaşlar ile işbirliği içerisinde hazırlamıştır. Bölge Kalkınma Programı, İdareimizin sorumlu olduğu bölgeyi bir bütün olarak ele alan, bölgenin kendine özgü potansiyel ve ihtiyaçlarından hareketle belirlenmiş olan sonuç odaklı sektörel programları içermektedir.

GAP İdaresi 2021 Yılı Faaliyet Raporunu, 2021 Yılı Performans Programının uygulama sonuçlarının idarenin hesap verme sorumluluğu kapsamında kamuoyuna açıklanması yükümlülüğü uyarınca hazırlamış bulunuyoruz. 2021 Yılı Performans Programı, İdarenin 2019-2023 Stratejik Planında ortaya konulan hedefleri, 2021 uygulama yılı için tanımlayıp bu hedeflerle bağlantılı performans göstergelerini ve faaliyetlerini belirleyerek bütçe ile ilişkilendirmektedir.

İdareimiz harcama birimleri tarafından gerçekleştirilen 2021 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ediyor ve İdarenin yukarıda genel hatlarıyla işaret ettiğim 2021 yılı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için özveri ve gayret ile çalışan değerli İdare çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum.



## İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>1</b>
<b>A. Misyon ve Vizyon</b> .....	<b>1</b>
<b>B. Yetki Görev ve Sorumluluklar</b> .....	<b>2</b>
<b>C. İdareye ilişkin Bilgiler</b> .....	<b>4</b>
1. Fiziksel Yapı.....	4
2. Örgüt Yapısı .....	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	7
4. İnsan Kaynakları .....	9
5. Sunulan Hizmetler .....	12
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	20
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>24</b>
<b>A. İdarenin Amaç ve Hedefleri</b> .....	<b>24</b>
<b>B. Temel Politikalar ve Öncelikler</b> .....	<b>26</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>35</b>
<b>A. Mali Bilgiler</b> .....	<b>35</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	35
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	37
3. Mali Denetim Sonuçları .....	38
<b>B. Performans Bilgileri</b> .....	<b>39</b>
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	39
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	75
I. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	76
II. Performans Denetim Sonuçları .....	79
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	79
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	93
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>97</b>
A. Üstünlükler .....	97
B. Zayıflıklar .....	98
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	<b>102</b>
<b>EKLER</b> .....	<b>103</b>

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: GAP İdaresinde Çalışanların Yıllara Göre Dağılımı .....	10
Tablo 2: Personelin Birimler Bazında Dağılımı.....	11
Tablo 3:Personelin Statüsüne Göre Dağılımı .....	11
Tablo 4: Yüksek Öğrenim Mezunu Personelin Dağılımı .....	11
Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	12
Tablo 6: On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu .....	29
Tablo 7: Ekonomik Kod İtibarıyla Ödenek ve Harcamaların Dağılımı .....	35
Tablo 8: Ekonomik Kod İtibarıyla 2020 ve 2021 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması .....	35
Tablo 9: Fonksiyonel Bazda Ödenek Harcamalarının Dağılımı .....	36
Tablo 10: Fonksiyonel Bazda 2020 ve 2021 Yılları Harcamaların Karşılaştırılması .....	36
Tablo 11: Harcama Birimleri Bazında Ödenek ve Harcamaların Dağılımı.....	37
Tablo 12: Harcama Birimleri Bazında 2020 ve 2021 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması ..	37
Tablo 13: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	39
Tablo 14: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	40
Tablo 15: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	41
Tablo 16: Proje Ana Bileşeni ve Faaliyetleri .....	42
Tablo 17: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	42
Tablo 18: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	42
Tablo 19: Proje Çerçevesinde İşbirliği Yapılan Çiftçi Örgütleri .....	43
Tablo 20: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	44
Tablo 21: 2021 yılında Desteklenen Projeler:.....	45
Tablo 22: Pilot İlçeler .....	45
Tablo 23: 2021 Yılında Desteklenen Projeler.....	46
Tablo 24: Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projeler.....	46
Tablo 25: YENEV Çerçevesinde Desteklenen Projeler .....	47
Tablo 26: Ek bütçe ile Desteklenen Proje.....	47
Tablo 27: 2021 yılında Desteklenen Projeler.....	49
Tablo 28: 2021 yılında Desteklenen Projeler.....	49
Tablo 29: ÇATOM'ların İl Bazında Dağılımı .....	51
Tablo 30:2021 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları.....	53
Tablo 31: GAP İdaresi 2021 Yılı Organizasyonları.....	71
Tablo 32: Personel İşleri Koordinatörlüğü Tarafından Verilen Hizmetler.....	72
Tablo 33: Organizasyon, Metot ve Kalite Sistemleri Koordinatörlüğü'nün Faaliyetleri .....	72
Tablo 34: GAP İdaresi Tarafından Sağlanan Hibeler(2021) .....	74
Tablo 35: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları.....	76
Tablo 36: Performans Göstergesi Sonuçları Formu .....	78
Tablo 37: Stratejik Plan Hedeflerinin Gerçekleşme Düzeyi.....	93

## ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1	GAP İdaresi Merkez Teşkilatı Organizasyon Şeması .....	5
Şekil 2	GAP İdaresi Bölge Teşkilatı Organizasyon Şeması .....	6
Şekil 3	Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	12
Şekil 4	2021 Yılı Sonu Toplam Ödeneğin Ekonomik Bazda Dağılımı.....	36

## **KISALTMALAR**

AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi
BT	Bilgi Teknolojileri
ÇATOM	Çok Amaçlı Toplum Merkezi
DMK	Devlet Memurları Kanunu
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
İřGEM	İř Geliştirme Merkezi
KHK	Kanun Hükümünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İřletmeler
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
STK	Sivil Toplum Kuruluđu
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı
YENEV	Yenilebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Merkezi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu





# I GENEL BİLGİLER



## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

Güneydoğu Anadolu adil kalkınma anlayışı için kaynakların etkin sağlayarak planlar yapmak, izlemek ve koordinasyonu sağlamak, insana ve çevreye duyarlı, yenilikçi model projeler uygulamaktır.

## Misyon

Bölgesi'nde sürdürülebilir ve ile yaşam kalitesini yükseltmek ve verimli kullanımını



“Kapsayıcı ve çalışmalarına ulusal alanda alanda da ilham kaynağı

## Vizyon

sürdürülebilir kalkınma olduğu gibi uluslararası olmak”



## B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının kurulması; 12 Mart 1986 tarihli ve 3268 sayılı, 9 Nisan 1987 tarihli ve 3479 sayılı, 1 Haziran 1989 tarihli ve 3569 sayılı kanunların verdiği yetkiye dayanılarak Bakanlar Kurulu'nca 27 Ekim 1989 tarihinde kararlaştırılmış ve 6 Kasım 1989 tarih ve 20334 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan **GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı'nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 388 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK)** ile gerçekleştirilmiştir.

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı, 388 sayılı KHK'da (yapılan değişiklikler dahil) "Güneydoğu Anadolu Projesi kapsamına giren yörelerin – Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa ve Şırnak - süratle kalkındırılması, yatırımların gerçekleştirilmesi için plan, altyapı, ruhsat, konut, sanayi, maden, tarım, enerji, ulaştırma ve diğer hizmetleri yapmak veya yaptırmak, yöre halkının eğitim düzeyini yükseltmek için gerekli tedbiri almak veya aldirmek, kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonu sağlamak" üzere 15 yıllık bir süre için kurulmuştur. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının görevleri 2. maddede aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- a) Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, ve Şırnak illerini içine alan GAP Bölgesi için gerekli araştırma ve uygulama projelerini yapmak ve yaptırmak,
- b) Bölge içindeki faaliyetleri yönlendirmek, uygulamasını değerlendirmek ve takip etmek,
- c) Bölgede uzun vadeli planlar ve programlar muvacehesinde süratle kalkınmayı sağlamak için tarım madencilik, imalat, sanayi, enerji, ulaştırma, haberleşme, inşaat, turizm gibi kamu hizmetleri, beşeri kaynaklar, sosyal ekonomi, bilim araştırma, geliştirme ve teknoloji, çevre ve şehircilik, bölge geliştirme ve kültür sektörlerinde yapılacak yatırımlar konusunda çalışmalarda bulunmak, çalışmalarını yönlendirmek, koordinasyonu ve uygulamaların gerçekleşmesini sağlamak,
- d) Bölgede sektörler arası entegrasyonu sağlayacak şekilde bölge planlamasını gerçekleştirmek,
- e) Bölgede kaynakların kullanılması, dış ekonomik ilişkiler, finansman dengesi, krediler, bankalar, fiyatlar ve sermaye piyasası konularında gerekli çalışmalarını yapmak,
- f) (Değişiklik: 25.01.2006 - 5449/30 md.) Nazım ve uygulama imar planları yapmak veya yaptırmak,
- g) Yol, su, elektrik, kanalizasyon ile konut, sanayi ve ulaştırma hizmetlerini yürütmek,
- h) Kamu kurum ve kuruluşlarına ait her türlü bina ve tesislerin yapılmasında koordinasyonu sağlamak,
- i) Milli Eğitim Bakanlığı ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ile koordine edilerek, halkın tarımsal alan dahil her konuda eğitim düzeyinin yükseltilmesini ve her derecedeki eğitim kurumlarının açılmasını sağlamak,
- i) (Ek: 25.01.2006-5449/30 md.; Değişik: 08.08.2011-KHK-649/56 md.) Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, Kalkınma Ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- j) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca bu konuda verilecek diğer görevleri yapmak,

1997 yılından sonra 388 sayılı KHK'da yer alan bazı maddeler değiştirilmiş, bazı maddeler çıkarılmış veya eklenmiştir.

- ✚ 388 sayılı KHK'nın 9'uncu maddesi, 11 Aralık 1997 tarih ve 4314 sayılı Kanun ile değiştirilerek İdarenin gelirleri;
  - a) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekler,
  - b) Her türlü yardım, kredi, hibe ve bağışlar,
  - c) Faiz, hizmet, kira gelirleri ile sair gelirler şeklinde belirlenmiştir.
- ✚ GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının görev süresi 11 Kasım 2004 tarih ve 25640 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5254 sayılı Kanun ile 3 yıl uzatılmıştır.
- ✚ 1 Haziran 2007 tarih ve 25539 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5670 sayılı Kanun ile İdarenin süresi 5 yıl uzatılarak 388 sayılı KHK'da aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır:

- KHK'nın 1'inci maddesinde yer alan "hükmi şahsiyeti haiz ve 18 yıl" ibaresi "tüzel kişiliğe sahip ve 23 yıl" şeklinde değiştirilmiş ve aynı maddeye "Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının görev süresini uzatmaya Bakanlar Kurulu yetkilidir" ibaresi eklenmiştir.
- Ek md 1 - GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, milli savunma ve milli güvenliğe ilişkin hususlar saklı kalmak kaydıyla görevleri ile ilgili olarak gerekli gördüğü bilgileri bütün kamu kurum ve kuruluşlarından ve diğer gerçek ve tüzel kişilerden doğrudan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenen bütün kamu kurum ve kuruluşları ile diğer gerçek ve tüzel kişiler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür.

Bu şekilde elde edilen bilgilerden ticari sır niteliğinde olanların gizliliğine uyulur.

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, GAP ile ilgili her konuda bilgi toplamada, planların hazırlanmasında ve uygulamanın izlenmesinde, bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları, kamu iktisadi teşebbüsleri ve kamu kurumu niteliğindeki kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yakın işbirliği içinde bulunur.

- ✚ 3 Ağustos 2012 tarih ve 28373 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/3354 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 5 yıl daha uzatılmıştır.
- ✚ 8 Haziran 2016 tarih ve 29736 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2016/8870 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile İdarenin görev süresi 31/12/2019 tarihine kadar uzatılmıştır.
- ✚ 17 Ekim 2019 tarih ve 30921 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2019/1664 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile İdarenin görev süresi 31/12/2023 tarihine kadar uzatılmıştır.

15 Ocak 2009 tarih ve 27111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2008/14535 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı'nın Ankara'da bulunan merkezi 2 Mart 2009 tarihinde Şanlıurfa'ya taşınmıştır.

Başbakanlığa bağlı olarak kurulan GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 3046 sayılı Kanuna 3/6/2011 tarih ve 643 sayılı KHK ile eklenen 19/A maddesi uyarınca hazırlanan ve 8 Temmuz 2011 tarih ve 27988 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı makamı onayına istinaden Kalkınma Bakanlığına bağlanmış olup, 9/7/2018 tarih ve 703 sayılı KHK'nın 146. maddesi uyarınca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlanmıştır.

## C. İdareye ilişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının Merkezi ve Bölge Müdürlüğü Şanlıurfa'dadır. Bölgede ve merkezde bulunan hizmet binaları kiralanmıştır.

Şanlıurfa'da yer alan merkez binası "Karaköprü Doğukent Mahallesi. 104. Cadde 1155 Sok. No:2 Şanlıurfa" adresinde hizmet vermekte olup, 10 katlıdır. Teras katında yemekhane bulunmaktadır.

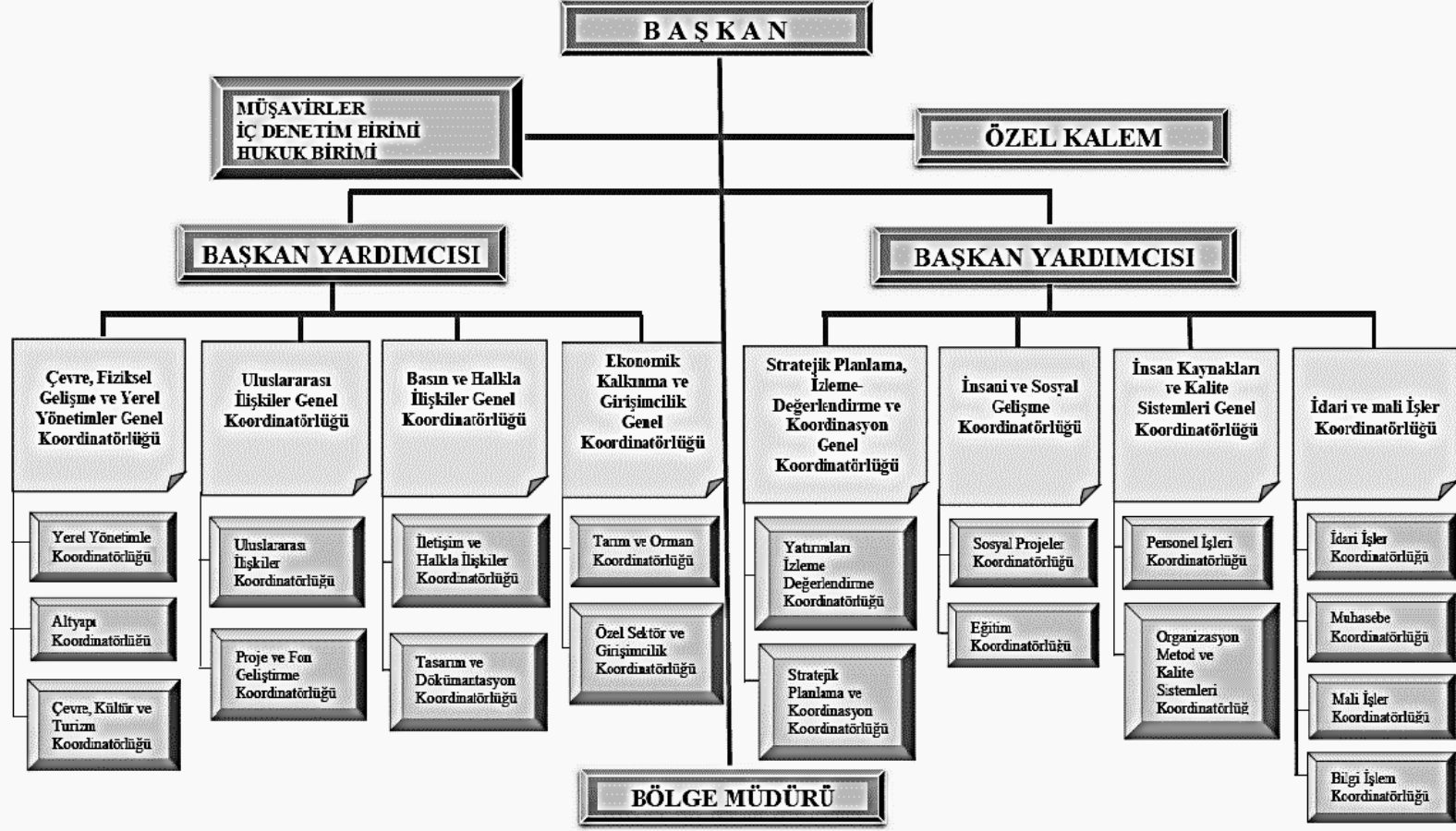
Şanlıurfa'daki Bölge Müdürlüğü, "Karaköprü Ali Baba Mah. 5049. Sokak 63320 Şanlıurfa" adresinde Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğüne ait ve DSİ ile ortak kullanımdaki bir kampus içinde yer almaktadır. İki katlı ve her katta iki daire bulunan 3 adet ofis ve 2 adet lojman olmak üzere 4 adet tek katlı A1 tipi bina, 1 adet yemekhane, 1 adet iki katlı tek odalı konutlar, 1 adet konferans salonu ve 1 adet de arşiv ve eğitim salonu olmak üzere toplam 13 binadan oluşmaktadır.

### 2. Örgüt Yapısı

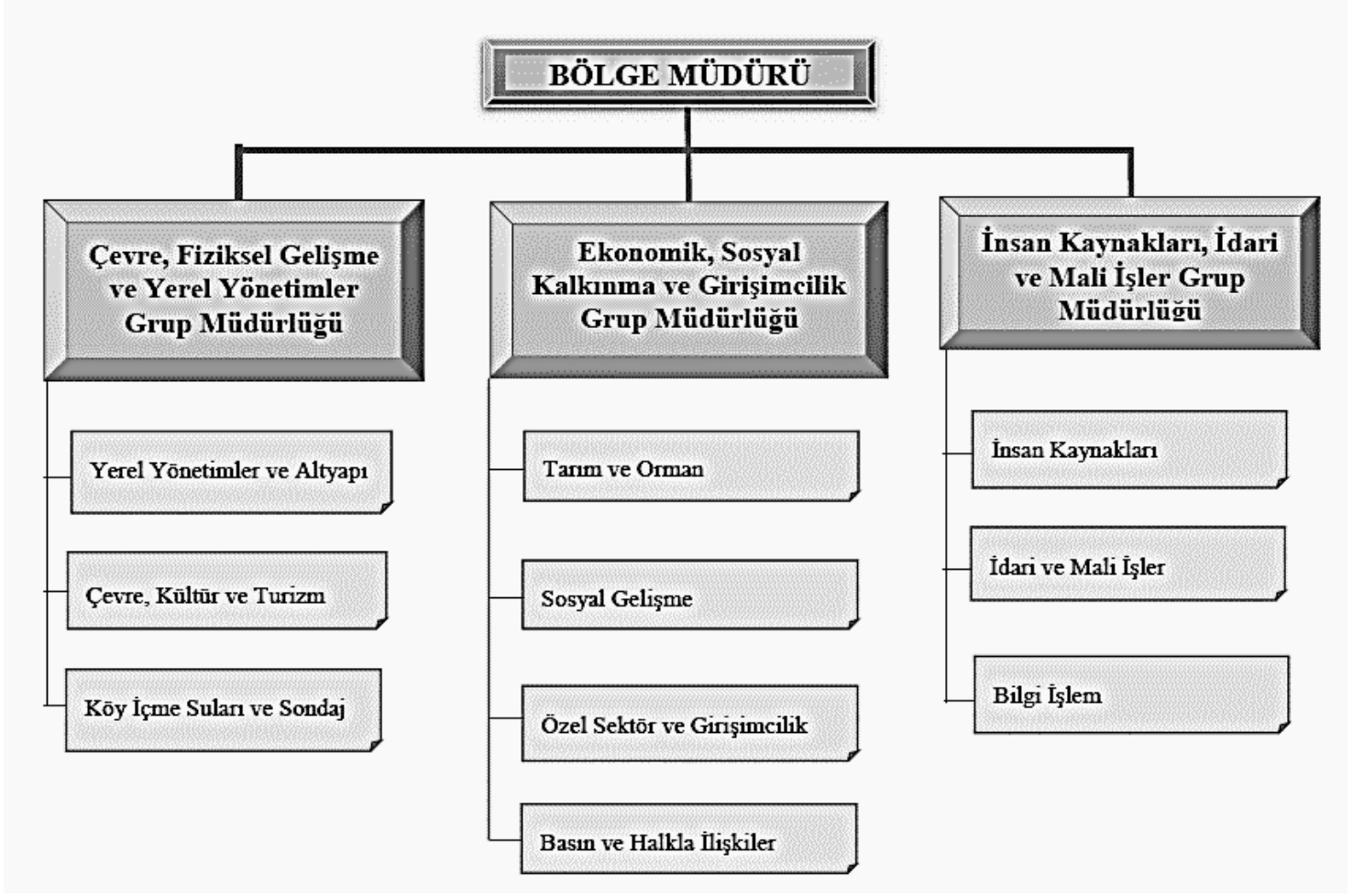
GAP İdaresi, bir başkan ve iki başkan yardımcısı ile yeterli sayıda personelden oluşur. Merkez (Başkanlık) teşkilatı ve taşra (Bölge Müdürlüğü) teşkilatı Şanlıurfa'da bulunmaktadır.

GAP İdaresinin kuruluş yarası olan 388 sayılı KHK'da 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı ve yeterli sayıda uzmandan oluşacağı ifade edilmiştir. Bu çerçevede 1989 yılında matris sisteme dayanan bir organizasyon yapısı oluşmuştur. İdarenin 2001/39 sayılı Başbakanlık Genelgesi doğrultusunda Merkez ve Bölge teşkilatında bulunan tüm birimlerle birlikte "norm kadro" çalışmalarını tamamlaması ile bugünkü organizasyon yapısının temeli oluşturulmuştur. 2013 yılındaki düzenlemeyle Merkez ve Bölge Müdürlüğünün organizasyon şeması aşağıdaki gibi olmuştur. (Şekil 1, Şekil 2).

ŞEKİL 1: GAP İDARESİ MERKEZ TEŞKİLATI ORGANİZASYON ŞEMASI



## ŞEKİL 2: GAP İDARESİ BÖLGE TEŞKİLATI ORGANİZASYON ŞEMASI





### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### GAP Bölge Kalkınma İdaresi Bünyesinde Kullanılan Bilgi Sistemleri

2021 sonu itibarıyla GAP İdaresi bilişim altyapısı envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GAP İdaresi –Başkanlık				GAP İdaresi – Bölge Müdürlüğü			
Yazılım	Adet	Donanım	Adet	Yazılım	Adet	Donanım	Adet
WIN 10 64 bit Pro	150	PC	137	WIN 10 64 bit Pro	45	PC	48
Ms Office 2013	145	Laptop Pc	63	Ms Office 2013	45	Laptop PC	6
VMware vSphere Essentials Plus	2	Yazıcı	67	VMware vSphere Essentials Plus	1	Yazıcı	30
Eset End Point Protection	150	Tarayıcı	10	Windows Server Standart 2012 R2	1	Tarayıcı	3
<u>Linux Ubuntu</u>	5	Server	5	Eset End Point Protection	50	Server	1
Windows Server Standart 2012	6	Switch	25	Adobe Acrobat XI Pro	2	Switch	6
Windows Server Data Center 2012	1	Firewall-UTM	2	Personel Devam Kontrol Sistemi	1	Firewall-UTM	1
Share Point Server 2012	1	Projeksiyon cihazı	6			Projeksiyon cihazı	4
SQL Server Standart	2						
Personel Devam Kontrol Sistemi	1						
Adobe Master Collections	3						
Adobe Acrobat XI Pro	8						
Corel Draw	3						

**Kurumun İnternet Sitesi ([www.gap.gov.tr](http://www.gap.gov.tr)):** GAP Bölge Kalkınma İdaresi internet sitesi ile hızlı ve güvenli olarak bilgiye ve hizmete erişimi sağlayan internet hizmeti sunulmasına devam edilmiştir.

**Kurumun İngilizce İnternet Sitesi ([www.gap.gov.tr/en](http://www.gap.gov.tr/en)):** GAP Bölge Kalkınma İdaresi İngilizce internet sitesi hizmeti sunulmaya devam edilmiştir.

**Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (<https://ebys.gap.gov.tr>):** Elektronik Belge Yönetim Sistemi ile gelen ve giden dış ve iç yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme işlemleri gibi belge yönetim ile ilgili çok sayıda fonksiyonun elektronik ortamda hızlı kolay erişimi sağlanmaktadır. EBYS android ve ios uygulaması ile tüm akıllı cihazlarda EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 10 Haziran 2020 2646 sayılı Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun hale getirilmiştir. Kamu SM Kurumsal Mühür, Kurumsal Şifreleme ve EYP 2.0 entegrasyonu yapıldı.

**İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi ([ikks.gap.gov.tr](http://ikks.gap.gov.tr)):** Kurumumuzda çalışan personele ait bilgilerin tutulması, özlük işlemlerinin yönetilmesi, aldığı eğitim, terfi, izin vb. personel bilgilerinin tutulduğu ve işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir. İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi sadece kurum içi ağda çalışmaktadır.

**Personel Devam Kontrol Sistemi:** Personel ve ziyaretçilerin giriş/çıkış bilgilerinin takip edilmesi ve kontrolü amacıyla off-line olarak çalışabilen sisteme devam edilmiştir. Turnike Giriş-Çıkış sistemine entegrasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda kurum içi ağda çalışan Personel Giriş Kartı Basım Sistemi ([kimlik.gap.gov.tr](http://kimlik.gap.gov.tr)) geliştirilmiştir. Personellerin giriş kartlarının tasarımı, basımı, dağıtımı ve yenilenmesi sağlanmıştır.

**Bilgi İşlem Destek Sayfası (bim.gap.gov.tr):** Kurumumuz iç ağında bulunan bu proje ile tüm personelin gerek duyduğu yazılım ve destek hizmetinin hızlı bir şekilde sunulmasını sağlayan bir projedir.

**Araç Takip Uygulaması: (arac.gap.gov.tr):** Kurumumuz bünyesinde bulunan araçların anlık olarak takibini ve raporlamasını yapabildiği herhangi bir online izleme yapmadan, içerisinde geçmişe yönelik kilometre bilgilerini tutabildiği ve istenildiğinde raporlanabileceği araç takip sistemine devam edilmiştir.

**Sosyal Projeler Dönemsel Rapor Sistemi (isg.gap.gov.tr):** Kurumumuz sosyal projelerinin dönemsel raporlarının gönderilip tutulmasını sağlayan bir uygulamadır.

**GAP Sanaltur Uygulaması (sanaltur.gap.gov.tr):** Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin tanıtılması amacıyla GAP Bölgesinde bulunan tarihi ve turistik yerlerin sanal olarak gezilmesine imkan sağlayan bir uygulamadır.

**Kurumsal Arşiv Uygulaması (arsiv.gap.gov.tr):** Kurumumuzun ilk kurulduğu andan itibaren ıslak imzalı tüm evrakların taranıp arşivlendiği bir sistemdir.

**GAP Yayınları Kütüphane Uygulaması (yayin.gap.gov.tr):** GAP İdaresi Başkanlığının kurulduğu günden bugüne tüm kitap, dergi ve yayınların dijital olarak taranıp gösterilmesi sağlanmaktadır.

**GAP Personel Bordro Uygulaması (bordro.gap.gov.tr):** GAP İdaresi Başkanlığı bünyesinde sürekli ve geçici işçi statüsünde çalışan personelin maaş bordro görüntüleme sistemi Bilgi İşlem Koordinatörlüğü tarafından faaliyete geçirilmiştir.

#### **GAP Projeleri Web Sayfaları:**

<http://www.gapep.gov.tr/>

<http://www.gapteyap.org/>

<http://www.gapgreen.org/>

<http://www.gapcatom.org/>

<http://gapsosyalinvest.org/>

<http://www.gaphassas.gov.tr>

<http://gaporganik.org/>

<http://gaporganik.org/>

<http://www.amin-amen.org/>

<http://www.argande.org/>

<http://mezopotamya.travel/>

<http://mesopotamia.travel/>

#### **GAP Projeleri Mobil Uygulamaları:**

<b>Uygulama İsmi</b>	<b>Google Play</b>	<b>App Store</b>
Dünden Bugüne GAP	<a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=com.GAP.dundenbugune">https://play.google.com/store/apps/details?id=com.GAP.dundenbugune</a>	<a href="https://itunes.apple.com/us/app/dunden-bugune/id1214707345?mt=8">https://itunes.apple.com/us/app/dunden-bugune/id1214707345?mt=8</a>
Mezopotamya Gezi Rehberi	<a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=com.mezopotamya.app&amp;hl=tr">https://play.google.com/store/apps/details?id=com.mezopotamya.app&amp;hl=tr</a>	<a href="https://itunes.apple.com/tr/app/mezopotamya-gezi-rehberi/id1264547284">https://itunes.apple.com/tr/app/mezopotamya-gezi-rehberi/id1264547284</a>

#### **Bilgi Teknoloji Altyapı Faaliyetleri**

**Sanallaştırma Projesi:** Bilgi Teknolojileri kaynaklarından maksimum faydalanma, esneklik, iş sürekliliği, düşük maliyet, enerji tasarrufu gibi hususlar göz önünde bulundurularak 2013 yılında başlatılan sanallaştırma projesi kapsamında 2017 yılında 3 adet yeni host ilave edilerek geliştirilmeye devam edilmiştir.

**Yedekleme Projesi:** Kurumumuz bünyesinde bulunan tüm sunucularımızın günlük yedeklerinin tutulması amacıyla Veeam Backup & Replication sunucumuzun kesintisiz çalışması için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

**Antivirüs-Antispam Sistemleri:** Kurumumuzda bünyesinde kullanılan Antivirüs-Antispam yazılımlarının yeni versiyonlarına geçirilmiştir.

**Olay ve Log Yönetim Sistemi:** 5651 sayılı Kanun ile kurumlara verilen sorumluluk kapsamında, Kurumumuz bünyesinde Olay ve Log Yönetimi Sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

**Kamu Bilişim Sistemleri Entegrasyonu (BİLSİS):** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi tarafından geliştirilen ve kamusal faaliyetlerin elektronik ortamda yürütülmesi amacı güden bu sisteme Kurumumuzun kullandığı yazılım ve donanım modülleri eklenmiştir.

**Sistem Odası Ortam İzleme ve Bilgilendirme Sistemi:** Sistem odasının kesintisiz güç kaynağı, kamera görüntüsü, kabin güç üniteleri kontrol edilebilmekte ve ortam ısısı, nemi ve yanıcı gaz miktarı değerleri E-posta ile ilgisine bildirmektedir. Sistem odası giriş ve çıkışları şifre veya kart ile yapılmaktadır. Sistem odasının anlık sıcaklık takibini ve durumunu görebilmek için ([sos.gap.gov.tr](https://sos.gap.gov.tr)) üzerinden bilgi alınabilmektedir.

**Ağ Altyapısı Çalışmaları:** Merkezi ana omurga anahtar (switch), veri merkezi anahtarları, kablosuz ağ altyapısı erişim noktaları ve kablolu ağ altyapısı erişim anahtarlarının yönetimine devam edilmiştir.

**Bilgi Teknolojisi Hizmetlerinin Sürdürülmesi:** BT altyapısını yönetmek amacıyla, sistemlere güvenli olarak internetten ulaşım müdahale edebilmek amacıyla yeni nesil güvenlik duvarı üzerinden SSL VPN kullanımı devam etmektedir. Sanallaştırma ortamı, yerel ağ altyapısı, kablosuz ağ altyapısı, internet servisleri (web erişimi, eposta, web sunumu, DNS vb.), alan adı taleplerinin karşılanması, takibi, veri tabanı yönetim sistemleri, bilgi güvenliği sistemlerinin kurulması, iyileştirilmesi ve kesintisiz çalışması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

**Yeni Uygulamalar İçin Ortam Hazırlanması:** Kurumumuzun ihtiyaç duyduğu uygulama ve web uygulamaları kapsamında 3 adet yeni sanal sunucu kurulmuştur.

**E-posta Sunucusu (<https://mail.gap.gov.tr>):** Kurumumuzda kullanılmakta olan e-posta hizmetinin kesintisiz ve güvenilir bir şekilde kullanımı için çalışmalar yapılmıştır.

**ARGANDE (<http://argande.org>):** Argande Projesi kurumsal web sayfası yenilenmiştir.

**GAP Sosyal İvest (<http://gapsosyalinvest.org>):** GAP Sosyal İvest Projesi kurumsal web sayfası için sunucu kurulumu ve yapılandırılması tamamlanmıştır.

## **Kütüphane**

1988 yılında kurulan Başkanlık kütüphanesi, yazılı ve/veya elektronik ortamda mevcut olan her türlü bilgi, belge ve yayınları kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Başkanlığımız kütüphanesi özellikle bölgesel kalkınma alanında, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ne yönelik Master Plan, İl ve Bölge Kalkınma Planları, Araştırmalar, Eylem Planları gibi konularında ülkemizin zengin koleksiyonlarından birine sahiptir.

## **4. İnsan Kaynakları**

2021 sonu itibarıyla GAP İdaresinde 1 Başkan Vekili, 1 Başkan Yardımcısı olmak üzere toplam 36 memur, 388 KHK uyarınca 29 sözleşmeli uzman ve bilgisayar işletmeni, 198 sürekli işçi, 84 geçici işçi olmak üzere toplam 347 kişi görev yapmaktadır.

**Tablo 1: GAP İdaresinde Çalışanların Yıllara Göre Dağılımı**

Yıllar	388 KHK Sözleşmeli	657 Memur	4/B Sözleşmeli	Sürekli İşçi	Geçici İşçi	Proje Bazında Çalışan	Diğer	TOPLAM
1990	52	-	-	-	-	-	-	52
1991	57	1	-	-	-	-	-	58
1992	67	2	-	-	82	-	-	151
1993	68	3	-	-	100	-	-	171
1994	60	8	-	-	85	-	-	153
1995	55	15	-	-	79	-	-	149
1996	60	12	-	-	73	-	-	145
1997	66	14	-	-	113	-	-	193
1998	82	17	-	-	134	-	17	250
1999	87	17	-	-	134	-	17	255
2000	82	18	-	-	141	-	16	257
2001	77	23	-	-	141	15	23	279
2002	74	27	-	-	142	35	27	305
2003	72	24	-	-	143	33	10	282
2004	65	22	-	-	140	32	4	263
2005	66	17	-	-	132	32	7	254
2006	65	20	-	-	144	31	4	264
2007	61	20	16	40	84	31	4	256
2008	59	19	16	38	77	45	5	259
2009	58	17	14	37	71	45	2	244
2010	64	21	10	36	64	43	3	241
2011	63	33	-	36	61	42	3	238
2012	60	34	-	34	53	41	4	226
2013	26	78	-	30	51	29	3	217
2014	26	71	-	28	47	31	2	205
2015	24	76	-	26	45	29*	1*	171
2016	29	70	-	23	33	29*	2*	155
2017	29	68	-	19	32	29*	1*	148
2018	30	56	-	207	97	-	1*	390
2019	31	42	-	198	91	-	3*	362
2020	30	40	-	201	87	-	-	358
2021	29	36	-	198	84	-	-	347

\*Toplama dahil edilmemiştir.

GAP İdaresinde çalışan personel; 657 sayılı DMK, 388 sayılı KHK, 4857 sayılı İş Kanunu ve Toplu İş Sözleşmesi esaslarına göre görev yapmaktadır.

**Tablo 2: Personelin Birimler Bazında Dağılımı**

Üniteler	Memur	Sözleşmeli	Geçici İşçi	Sürekli İşçi	Toplam
<b>A- Merkez Teşkilatı:</b>					
1- Başkanlık (Özel Kalem ve Sekreter)	3	-	1	1	5
2- Çevre, Fiziksel Geliş.ve Yer.Yön.Gen.Koord.	-	1	-	4	5
3- Uluslararası İlişkiler Gen.Koord.	2	1	-	2	5
4- Basın ve Halkla İlişkiler Gen. Koord.	-	-	1	6	7
5- Stratejik Plan.İzleme-Değ.ve Koord. Gen.Koord.	1	1	-	2	4
6- Ekonomik Kalkınma Genel Koordinatörlüğü	7	-	1	1	9
7- İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü	1	2	-	1	4
8- İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Gen.Koord.	2	1	1	-	4
9- İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü	3	3	2	47	55
10- Bölge Kadrosunda Olup Merkezde Çalışan Prs.	10	6	2	30	48
11- Diğer İllerde Projelerde (ÇATOM) Çalışan Prs.	-	-	60	41	101
12- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	4	12	15	31	62
<b>Toplam (A)</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>83</b>	<b>166</b>	<b>309</b>
<b>B-Taşra Teşkilatı:</b>					
1- Bölge Müdürü	-	1	-	-	1
2- Çevre, Fiz. Gelişme Yerel Yön. Grup Müdürlüğü	-	-	-	-	-
3- Ekonomik, Sos. Kalkınma ve Girişimcilik Grup Müd.	-	-	-	-	-
4- İnsan Kaynakları, İdari ve Mali İşler Grup Müd.	3	-	1	29	33
5-Merkez Kadrosunda Olup Bölgede Çalışan Prs.	-	-	-	-	-
6- Diğer İllerde Projelerde (ÇATOM) Çalışan Prs.	-	-	-	-	-
7- Diğer Kurumlarda Görevli	-	1	-	3	4
<b>Toplam (B)</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>38</b>
<b>Toplam (A+B)</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>84</b>	<b>198</b>	<b>347</b>

GAP İdaresinde 2021 sonu itibarıyla 198 yükseköğrenim, 116 lise, 33 ilköğretim mezunu olmak üzere toplam 347 kişi çalışmaktadır.

**Tablo 3:Personelin Statüsüne Göre Dağılımı**

Statü	Memur	Sözleşmeli	Geçici İşçi	Sürekli İşçi	Toplam
Yükseköğrenim	35	25	44	94	198
Lise	1	4	36	75	116
İlköğretim	-	-	4	29	33
<b>Toplam</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>84</b>	<b>198</b>	<b>347</b>

Yükseköğrenim yapmış olanların 49'u mühendis, 3'ü şehir plancısı; 85'si sosyal bilimler, 10'u diğer bölümler ve 51'ü meslek yüksekokulu (2 yıllık) mezunudur.

**Tablo 4: Yüksek Öğrenim Mezunu Personelin Dağılımı**

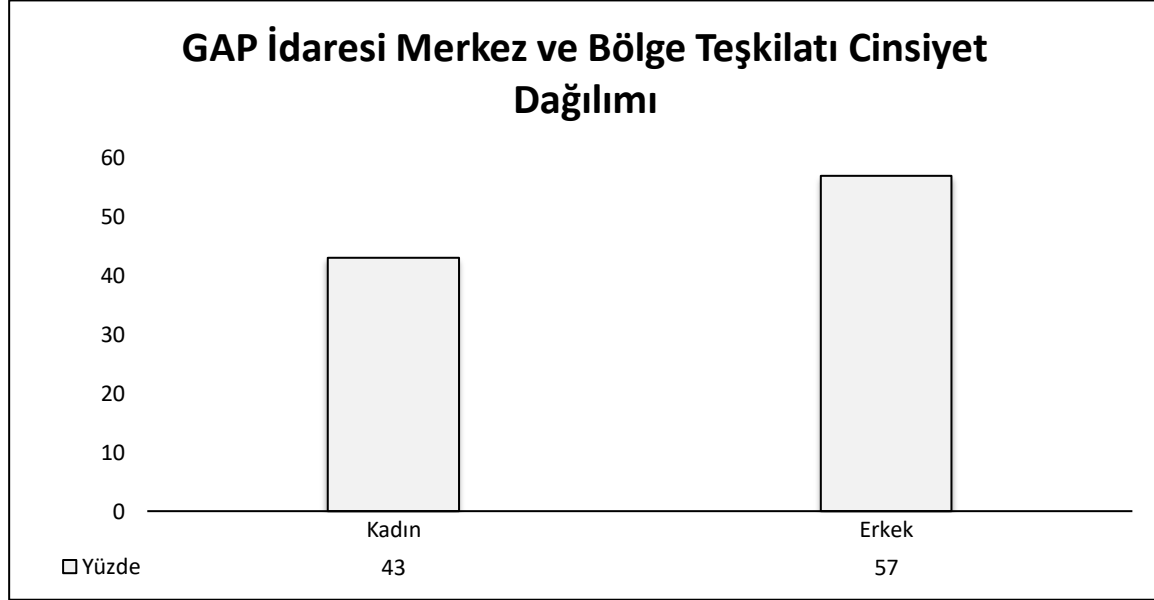
Mezuniyet	Sayı
Mühendis	49
Şehir Plancısı	3
Sosyal Bilimler	85
Diğer Bölümler	10
Yüksek Okul (2 Yıllık)	51
<b>Toplam</b>	<b>198</b>

GAP İdaresinde çalışan personelin %43'ü kadın, %57'si erkektir. Personelinin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı**

Cinsiyet	Personel Sayısı	%
Erkek	196	% 57
Kadın	151	% 43
Toplam	347	

**Şekil 3: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı**



## 5. Sunulan Hizmetler

### a) İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı

#### Amaç:

GAP Bölgesi'nde sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama, projelendirme ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirmek ve GAP'ın bu süreçte edindiği bilgi birikimi ve deneyimlerini ulusal/uluslararası kuruluşlarla işbirliği yaparak paylaşılmasına ve başta gelir getirici, meslek edindirici, girişimciliği destekleyici faaliyetler olmak üzere kapasite geliştirmeye yönelik eğitim programlarını yürütmek.

#### Görev Tanımı:

- 1) Bölgede ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama, projelendirme ve uygulamalarını yapmak veya yaptırmak,
- 2) Bölgenin sosyal, kültürel ve ekonomik sorunlarını, ihtiyaçlarını, önceliklerini, tutumlarını ve kalkınmanın özel hedef gruplarını nitelikleriyle birlikte belirlemeye yönelik araştırma ve planlama yapmak veya yaptırmak. Bu grupların kalkınma ile entegrasyonundan ve kalkınmanın getirilerinden daha fazla yararlanmalarının sağlanmasına yönelik programlar, projeler ve faaliyetler geliştirmek uygulamak veya uygulatmak,
- 3) Toplumun dezavantajlı kesimlerinin kalkınma ile entegrasyonunun sağlanması amacıyla yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan fon kaynaklarına yönelik program ve projeler geliştirerek uygulamak veya uygulatmak,
- 4) İlgili kurum ve kuruluşların sosyal kalkınma alanında yürüttüğü çalışmaların etkinliğinin artırılması ve bu hizmetlerin tüm toplum kesimlerine ulaştırılması yönünde çalışmalar yapmak veya yaptırmak,



- 5) Kırsal ve kentsel kalkınma projelerinin, sosyal boyutunun araştırılması ve planlamasına yönelik projelerin hazırlanması ve uygulanmasına katkı sağlamak,
- 6) Toplumun yoksul kesimleri için küçük ölçekli gelir getirici projeler geliştirmek ve uygulamak,
- 7) Toplumsal katılımı ve örgütlenmeyi geliştirme yönelik çalışmalar yapmak ve yaptırmak,
- 8) Başta gelir getirici, meslek edindirici ve girişimciliği destekleyici faaliyetler olmak üzere kapasite artırıcı eğitim programlarını hazırlamak, uygulamak ve uygulatmak,
- 9) Bölge'nin beşeri sermayesinin güçlendirilmesine yönelik kapasite artırıcı çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- 10) Genel Koordinatörlük tarafından yürütülen proje ve faaliyetlerin izleme, değerlendirme ve raporlamasını yapmak,
- 11) İdarenin edindiği bilgi birikimi ve deneyimlerin yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla paylaşılmasına ve kapasite geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkı sağlamaktır.

## **b) Ekonomik Kalkınma Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

### **Amaç:**

Başkanlığımızın Bölge kalkınmasına yönelik olarak tarım-orman, kırsal kalkınma, özel sektör yatırımlarıyla ilgili araştırma, etüt, proje, plan-program çalışmalarını yürütmek ve diğer ilgili kurum ve kuruluşların bu yöndeki uygulamalarıyla ilgili koordinasyonu sağlamak. Ulusal Kalkınma Planı ve Avrupa Birliği uyum çalışmaları kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren konularda faaliyetlere bulunmak.

### **Görev Tanımı:**

- 1) GAP Bölgesi için rekabet odaklı bölgesel kalkınma gündemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- 2) Yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik strateji ve eylem planlarını hazırlamak veya hazırlatmak,
- 3) Özel sektör yatırımlarının geliştirilmesine yönelik gerekli araştırmaları yapmak veya yaptırmak, yatırım ortamını periyodik olarak analiz etmek, ilgili kamu kuruluşları ile dış ticaret ve yatırım mevzuatı uygulama esasları konularında temaslarda bulunmak ve sonuçları bölge girişimcilerine aktarmak,
- 4) Yatırım yapmak isteyen yurtiçi ve yurtdışı yatırımcılara, bölgenin yatırım fırsatları konusunda bilgi sunmak ve potansiyel girişimcileri yatırıma özendirmek için çalışmalar yapmak, özel sektörün Bölge için yaptığı üretimlerinde rekabet avantajının yakalanmasına yönelik öneriler geliştirmek ve hedef gruplara aktarmak,
- 5) Bölge kalkınmasına yönelik bitkisel ve hayvansal üretim, kırsal kalkınma ve tarıma dayalı sanayi ile ilgili araştırma, etüt, proje, plan, program, strateji ve eylem planı çalışmalarını yürütmek, diğer ilgili kurum ve kuruluşların bu yöndeki uygulamalarıyla ilgili koordinasyonu sağlamak,
- 6) Tarımsal üretimde yeni metot ve teknolojileri kullanmak ve hedef kitleye benimsetmek, üreticileri örgütlemek, etkin ve verimli bir şekilde eğitim-yayım hizmetlerini uygulamak, tarım-sanayi entegrasyonunu teşvik edici çalışmalar yapmak,

- 7) Bölgede organik tarım ve nitelikli gıda ürünleri gibi katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi, üretimi, markalaşması ve pazarlanmasına ilişkin çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- 8) Tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi alanlarında, üretim faktörlerinin ve üretim kaynaklarının daha etkin ve verimli bir biçimde kullanılmasına yönelik projeler uygulamak ve uygulatmak,
- 9) Kentsel ekonomilerin kırsal ekonomilerle tam entegrasyonu, bölgenin daha rekabetçi, sürdürülebilir ve dengeli büyümesine katkıda bulunacak proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- 10) Bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarını harekete geçirecek çalışmaları desteklemek, enerji verimliliğine yönelik çalışmalar gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak,
- 11) Ulusal Kalkınma Planları ve Avrupa Birliği uyum çalışmaları kapsamında idaremizin görev ve yetki alanına giren konularda çalışmalar yapmak,
- 12) Genel Koordinatörlük tarafından yürütülen proje ve faaliyetlerin izleme, değerlendirme ve raporlamasını yapmak,
- 13) İdarenin edindiği bilgi birikimi ve deneyimlerin yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla paylaşılmasına ve kapasite geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkı sağlamaktır.

#### **c) Çevre, Turizm ve Yerel Yönetimler Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç:**

Bölgede fiziksel gelişme ve mekana ilişkin projeler yürütmek, yerel yönetimler ile ilişkileri geliştirmek ve ortak çalışmalarda bulunmak, büyük fiziki yatırımların gerçekleşmesi ve kalkınma ile beraber çevre koruma ve yönetimine yönelik politikaları, projeleri geliştirmek ve uygulatmak, kültürel mirasının korunmasına dönük çalışmalar ile Bölge'nin sahip olduğu turizm potansiyelinin tanıtımı, değerlendirilmesi, korunmasına dönük çalışmaların gerçekleştirilmesini, izlenmesini ve koordinasyonunu sağlamak.

##### **Görev Tanımı:**

- 1) Bölgede; altyapı ve inşaat işleriyle ilgili çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- 2) Fiziksel gelişme ve mekâna ilişkin projeler yürütmek, yerel yönetimlere gerektiğinde teknik destek vermek ve ortak çalışmalarda bulunmak,
- 3) Bölgede çevre koruma ve yönetimini gözeterek yenilenebilir enerji ve doğal kaynakların korunması ve kullanılmasına yönelik projeler geliştirmek, uygulamak veya uygulatmak,
- 4) Bölgenin kültürel mirasının korunmasına yönelik çalışmalar ile sahip olduğu turizm potansiyelini tanıtılması, değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve korunması için çalışmalar gerçekleştirmek, izlemek ve koordinasyonu sağlamak
- 5) Genel Koordinatörlük tarafından yürütülen proje ve faaliyetlerin izleme, değerlendirme ve raporlamasını yapmak,
- 6) İdarenin edindiği bilgi birikimi ve deneyimlerin yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla paylaşılmasına ve kapasite geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkı sağlamaktır.

**d) Stratejik Planlama, İzleme-Değerlendirme ve Koordinasyon Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

**Amaç:**

İdare tarafından yürütülmekte olan çalışmalar da dahil olmak üzere, bölgede gerçekleştirilen tüm kamu yatırımları, eylem planları ve faaliyetlerini izlemek, değerlendirmek, koordine etmek, İdarenin strateji ve politikalarına yön verecek çalışmaları yapmak.

**Görev Tanımı:**

- 1) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde İdarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek ve amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- 2) Kurumlardan gelen faaliyet ve yatırımları izlemek, bilgilerini derlemek, yıllık ve periyodik raporları hazırlamak ve ilgili birim ve kurumlara göndermek,
- 3) İdare tarafından yürütülen proje ve faaliyetlerle birlikte GAP Bölgesi'nde gerçekleştirilen tüm kamu yatırım ve faaliyetlerini izlemek, kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamaya yönelik çalışmaları gerçekleştirmek,
- 4) Bölge kalkınma planları, eylem planları çerçevesinde değişen koşullara uygun olarak bölge kalkınma stratejilerini belirlemek,
- 5) Bölge Kalkınma Ajanslarının koordinasyonu ile ilgili usul ve esaslar çerçevesinde idareye verilen görevleri yerine getirmek,
- 6) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesine göre; İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve bunların sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- 7) İdare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve İdarenin faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek üzere çalışmalarını yapmak,
- 8) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak İdarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- 9) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına teklif etmek ve vize çalışmalarını yürütmek,
- 10) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında İç Denetim Birimi danışmanlığında çalışmalar yapmak,
- 11) Ön malî kontrol faaliyetini İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü ile koordineli olarak yürütmek,
- 12) Koordinatörlük faaliyetleri kapsamında gelen soru önergelerine ve Sayıştayın önerilerine ilişkin cevapları ilgili birimlerle birlikte hazırlamak,
- 13) İdarenin edindiği bilgi birikimi ve deneyimlerin yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla paylaşılmasına ve kapasite geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkı sağlamaktır.

**e) Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

**Amaç:**

GAP-BKİ nin yabancı ülke ve uluslararası kuruluşlar ile olan iletişimini gerçekleştirmek, AB bölgesel kalkınma hedef ve stratejileri ile ilgili gelişmeleri takip ederek İdarenin hedef ve faaliyetlerini yenilemek, bölgesel gelişme hedeflerine ulaşılması yönünde yürütülen proje ve faaliyetlerde gereksinim duyulan ulusal/uluslararası alanlarda proje ve fon geliştirme çalışmalarını yürütmek.

**Görev Tanımı:**

- 1) İdarenin uluslararası kuruluşlar ile olan iletişimini sağlamak,
- 2) Ulusal ve uluslararası kurum, kuruluşlar ile bölgesel kalkınma deneyimlerini paylaşmak, teknoloji transferi konularında işbirliği olanaklarını değerlendirmek ve İdare içerisinde bu kapsamda yürütülen çalışmaları koordine etmek,
- 3) Avrupa Birliği ile tam üyelik görüşmeleri sürecine bağlı olarak uygulamaları, gelişmeleri izlemek ve katkıda bulunmak, program ve yapısal araçların etkin kullanımına yönelik kurumlarla işbirliğinin sağlanması için çalışmalar yürütmek.
- 4) Uluslararası kuruluşların ülkemizde uyguladığı ulusal programların uygulanması çerçevesinde İdarenin dâhil olduğu komite toplantılarına katılmak ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- 5) Bölgede uygulanması öngörülen projelere finansman ve teknik destek temin edebilecek uluslararası kuruluşları belirlemek ve iş birliği olanaklarını geliştirmektir.

**f) Basın ve Halkla İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

**Amaç:**

Güneydoğu Anadolu Projesi ve GAP-BKİ'nin ulusal ve uluslararası iletişim ve tanıtımına yönelik proje ve faaliyetler yürütmek, basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlamak, GAP İdaresi bünyesindeki yazılı, görsel ulusal ve uluslararası tanıtım amaçlı materyallerin hazırlanması, basımı, dağıtımı ve stoklanması ile Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında İdare içerisindeki faaliyetleri organize etmek.

**Görev Tanımı:**

- 1) Kurumun basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,
- 2) Açılış törenleri, toplantı, konferans, sempozyum, seminer, sergi, fuar, yarışma, sportif ve kültürel faaliyetleri düzenlemek ve desteklemek,
- 3) İdarenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik proje, yayın, broşür, fotoğraf, slayt, kitap, dergi gibi yazılı ve görsel dokümanları hazırlamak veya hazırlatmak hazırlanan materyalleri arşivlemek, stoklamak ve kullanıma sunmak,
- 4) Yazılı ve görsel basını günlük olarak izlemek, İdare ve Güneydoğu Anadolu Projesi'ne ilişkin haber, yorum ve yazıları incelemek, bu konularda makamı, ilgili birimleri bilgilendirmek ve arşivlemek,
- 5) İdarenin faaliyetlerini ve basın bültenlerini ulusal, yerel ve bölgesel basın birimlerine dağıtmak,
- 6) İdareye ait resmi web adresini ve sosyal medya hesaplarını yönetmek, İdarenin faaliyetlerini ve Güneydoğu Anadolu Projesi ile ilgili son gelişmeleri hedef kitle ile paylaşmak,

- 7) Kurum içi organizasyonları sağlamaya yönelik koordinasyonu gerçekleştirmek, sekreteryasını yürütmek,
- 8) Bölgeyi ziyaret etmek isteyen ulusal ve uluslararası kurumlar, kuruluşlar, üniversiteler ile basın yayın kuruluşlarının bölge gezilerini organize etmektir.

#### **g) İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç:**

İdarenin hedef ve stratejileri doğrultusunda belirlenen insan kaynaklarının temel amacı, yürütmekte olduğu hizmetlerin verim ve kalitesini sağlayacak personeli seçmek, eğitmek, personelin niteliklerini geliştirmek, motivasyon ve verimliliklerini artırılmayı sağlayıcı uygulamaları hayata geçirmektir.

##### **Görev Tanımı:**

- 1) İdarenin insan gücü planlaması, kalite yönetim sistemi faaliyetleri, iş tanımları, iş analizleri, hizmet içi eğitim ve performans değerlendirme sistemi çalışmalarını yapmak,
- 2) İdare personelinin özlük haklarını kapsayan personel politikası çalışmalarını yürütmek ve personel sistemini geliştirmek için çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak,
- 3) Kamu Etik Kurulu ile ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- 4) İdarenin personel ihtiyacının karşılanmasına ilişkin seçme, atama, görevlendirme ve oryantasyon işlemlerini yürütmek,
- 5) Kadro, vize, terfi, intibak, hizmet birleştirilmesi-borçlanması, emeklilik, disiplin, izin, yurtiçi-yurtdışı geçici görevlendirme, staj, mal bildirim ve her türlü özlük haklarına ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- 6) Mevzuat (yönetmelik, yönerge, Genelge vb) hazırlanmasına yönelik çalışmalar ile soru önergelerine verilecek cevapların sekreteryaya hizmetlerini yerine getirmektir.

#### **h) İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç:**

GAP İdaresi Başkanlığına ait bütçeyi oluşturmak ve bütçe çerçevesinde her türlü idari, mali, satın alma ve muhasebeleştirme işlemlerini yürütmek ve İdarenin bilgi işlem faaliyetlerini yürütmek.

##### **Görev Tanımı:**

- 1) Başkanlık tarafından ihale edilmesine karar verilen işlere ait ihaleleri 4734 KİİH uygun olarak yapmak,
- 2) Başkanlık ihtiyacı için satın alınacak mal ve hizmetlerin alımını Kamu İhale Mevzuatına uygun olarak yapmak,
- 3) Başkanlık için satın alınan demirbaş ve tüketim malzemelerinin kayıtlarını tutmak demirbaş malzemeleri için ilgili personele teslim belgesi düzenlemek ve takibini yapmak,
- 4) Tüm birimlere ait dokümanların genel arşiv yönetmeliğine göre kayıtlarını tutmak ve muhafaza etmek,
- 5) Ambar ve depo giriş ve çıkış kayıtlarını tutmak, stok kontrollerini yapmak, eksiklerin zamanında tespiti ve teminini sağlamak,

- 6) Başkanlıkta bulunan bilgisayar, yazıcı, diğer donanım birimleri ve yazılımların sorunsuz çalışmasını sağlamak için gerekli önlemleri almak, sorunları gidermek ve donanımların bakımlarını yapmak,
- 7) Başkanlık personelinin yazılım ve donanım ihtiyaçlarını tespit etmek, satın almaya karar verilmesi halinde piyasa fiyat araştırması yapmak ve tekliflerin toplanması ve değerlendirilmesinde ilgili birime yardımcı olmak,
- 8) Teknolojiyi takip ederek, başkanlık dâhilindeki bilgisayar ve yazıcıların imkânlar dâhilinde güncellenmesini ve kullanılmakta olan lisanslı yazılımların yeni versiyonlarıyla değiştirilmesini sağlamak,
- 9) Mevcut yazılım ve donanım imkânlarının kullanıcılar tarafından doğru bir şekilde kullanılabilmesine yardımcı olmak,
- 10) Virüslerden korunabilmek için koruyucu programların takip edilerek yeni çıkan versiyonlarının tüm kullanıcılara iletilmesini ve yeni çıkan virüsler hakkında personelin bilgilendirilmesini sağlamak,
- 11) Tüm bilgisayarların internet bağlantılarını kurmak ve bilgisayar sistemleriyle ilgili altyapı sorunu çıktığında ilk müdahaleyi yapmak,
- 12) Güneydoğu Anadolu Projesi ve Başkanlığın tanıtımı amacıyla Dış İlişkiler ve Tanıtım Genel Koordinatörlüğünün katkıları ile hazırlanan web sayfasının birimlerden gelecek bilgilerle güncellenip, düzenli ve sürekli çalışmasını sağlamak,
- 13) Başkanlıkla ilgili toplantı, brifing ve görüşmelerin yapılacağı salon, amfi ve benzeri yerlerin hazırlık ve düzenlemelerini yapmak ve gerektiğinde kurum dışı yapılan organizasyonlarda (salon vb.) destek vermek,
- 14) Hizmet binasının genel temizliği ve kontrolünü yapmak, hizmet binalarının bakım, onarım ve eksiklerinin giderilmesi ile görevli personelin sevk ve idaresini gerçekleştirmek,
- 15) Araçların garaj talimatı çerçevesinde hareket etmelerini sağlamak ve "Taşıt Görev Emirlerini" tanzim etmek,
- 16) Makine ve teçhizatlarını kullanımında görevlilerinin uyması gereken kuralların kontrolünü ve cihazların bakım ve onarımları ile ilgili kayıtlarının tutulmasını sağlamak,
- 17) Başkanlığın gelen-giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanların kayıtlarını tutmak, numaralandırılmasını, tasnif edilmesini, gizlilik ve aciliyetleri de dikkate alınarak ilgililerine zamanında ulaştırılmasını sağlamak,
- 18) Başkanlığın dâhili ve harici telefon görüşmelerinin aksamadan düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak,
- 19) Yemekhane ve işlerinin düzenli olarak yürütülmesini sağlamak,
- 20) Başkanlık idare binasına giriş ve çıkışların güvenlik talimatları çerçevesinde ve danışma bürosu talimatında belirtilen esaslara uygun bir şekilde yürütülmesini ve ziyaretçi kayıtlarının tutulmasını sağlamak,
- 21) Sivil savunma ile ilgili hizmetlerin idame ettirilmesini sağlamak,
- 22) Muhasebe ile ilgili kayıtları tutmak,
- 23) Başkanlık personelinin yolluk vb gibi ödemelerinin yapılmasını sağlamak,
- 24) Damga vergisi, muhtasar ve KDV beyannamelerini hazırlamak,
- 25) Emekli Sandığı ve SGK bildirgelerini ödemek,
- 26) 388 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereğince yapılacak ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların harcamalarının takibini yapmak,
- 27) Başkanlık tarafından satılmak üzere hazırlanan mal ve hizmetlerin fiyatlandırılmasını yapmak,
- 28) Genel Koordinatörlük faaliyet kapsamında kanun, tüzük ve yönetmelik tasarıları ile kanun tekliflerine ilişkin verilecek cevapları hazırlayarak Strateji Geliştirme, İzleme ve Değerlendirme Genel Koordinatörlüğüne göndermek,
- 29) Başkanlığın aylık mali tablolarının ve yıllık nakit akış tablolarının hazırlanıp web sayfasında yayınlanmasını sağlamak,



- 30) Genel Koordinatörlük görevleri kapsamında yürütülen faaliyetleri izlemek ve periyodik olarak raporlamak,
- 31) Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak,

#### **i) İç Denetim Birimi Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç**

İdarenin faaliyetlerinin, amaç ve politikalara kalkınma planına, programa, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlar.

##### **Görev tanımı:**

- 1) Nesnel risk analizlerine dayanarak İdarenin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim yapılarını değerlendirmek,
- 2) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- 3) İdarenin faaliyet ve işlemlerinin ilgili kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuata uygunluğunu denetlemek ve harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- 4) İdarenin tüm faaliyet ve işlemlerine ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programa, stratejik plana ve performans programına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- 5) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında bu durumu ve suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek,
- 6) İdarenin birimlerince üretilen bilgi ve raporların doğruluğunu değerlendirmek,
- 7) Denetim faaliyetleri sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- 8) Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- 9) Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini denetlemektir.

#### **j) Hukuk Birimi Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç**

İdarenin amaçları doğrultusunda uyuşmazlıkları önleyici hukuki tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

##### **Görev tanımı:**

- 1) İdarenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil ederek dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip etmek,
- 2) İdarece hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemleri koordine etmek, izlemek ve denetlemek,
- 3) İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek,
- 4) Anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek,
- 5) İdarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak,
- 6) Teftiş veya soruşturma konusu olaylar ile ilgili olarak hukuk birimine intikal ettirilen raporların tetkik edilerek mevzuatın gerektirdiği iş ve işlemleri ifa etmek,
- 7) Hukuki Uyuşmazlık Değerlendirme Komisyonunun sekretarya hizmetlerini yürütmektir.

#### **k) Özel Kalem Amaç ve Görev Tanımı**

##### **Amaç**

Başkanlık makamında ki işleyişi düzenlemektir.

##### **Görev Tanımı:**

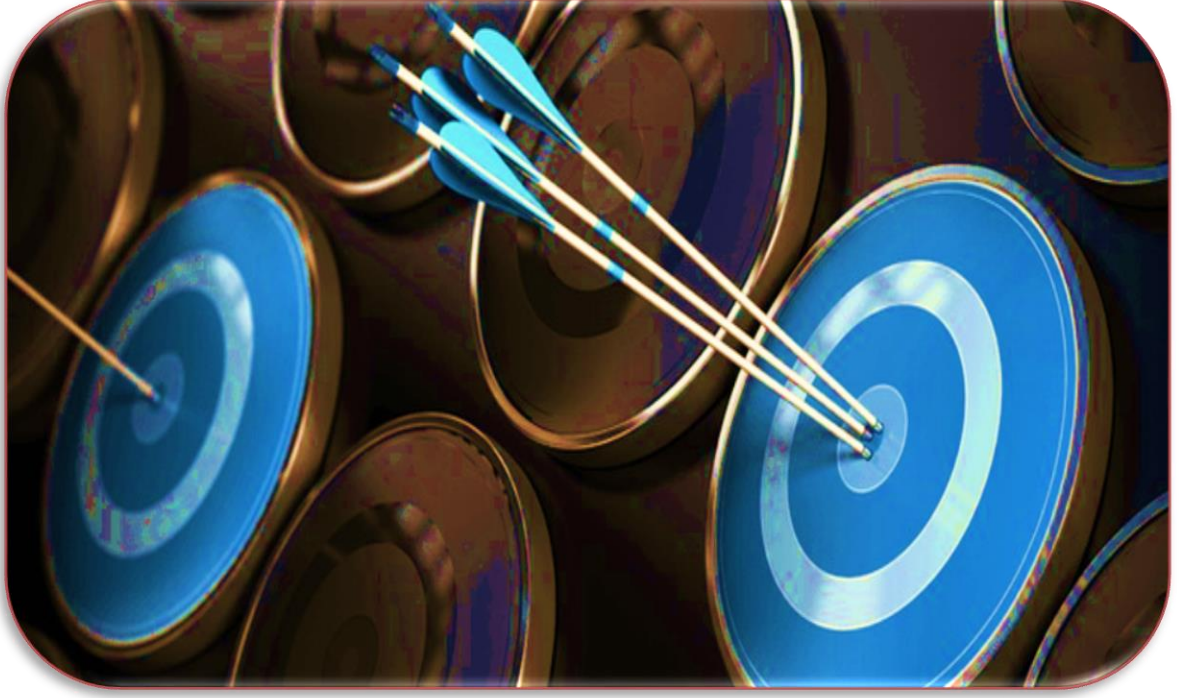
- 1) Başkanın çalışma programını düzenlemek,
- 2) Başkanın resmî ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek, Başkan tarafından verilecek tüm görevleri kanun, tüzük, yönetmelik, genel emirler ve diğer mevzuata uygun olarak zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek

#### **6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

388 sayılı KHK ile İdaremize verilen görevler İdarenin misyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

İdare faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.





## **II**

# **AMAÇ VE HEDEFLER**



## II. AMAÇ VE HEDEFLER

GAP'ın temel hedefleri; Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, yöre halkının gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmek, bölge ile diğer bölgeler arasındaki gelişmişlik farkını gidermek, kırsal alandaki verimliliği ve istihdam olanaklarını artırarak ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmaktır.

Bu çerçevede GAP İdaresi Başkanlığı insan odaklı sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamak için katılımcılık ilkesi doğrultusunda bölgesel kalkınma planları ve programları hazırlayarak kamu ve özel sektör yatırımlarını yönlendiren, uygulamaları koordine eden, izleyen ve değerlendiren, model olabilecek yenilikçi pilot projeler geliştiren, yerel kapasiteyi güçlendiren, ulusal ve uluslararası düzeyde GAP'ın tanıtımını yapan bir bölgesel kalkınma kuruluşu olma misyonuyla çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.

GAP İdaresi kurulduğu günden beri bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlayacak, model olabilecek örnek projeler yürütmüş ve yürütmektedir.

Proje bazlı çalışan GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı amaç ve hedeflerini de proje odaklı sürdürmektedir. Bu çerçevede Stratejik Plan (2019-2023) için 7 amaç ve 23 hedef belirlemiştir.

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Plan 2019-2023 çerçevesinde belirlenen amaç ve hedefler yukarıda ifade ettiğimiz GAP Projesi'nin ana hedefine hizmet eden araçlardır.

Bu çerçevede;

#### AMAÇ 1. Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi

**Hedef 1.1.** bölgenin turizm markasının (Mezopotamya) bilinirliği artırılacaktır.

**Hedef 1.2.** Bölge turizminin fiziki altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 1.3.** Unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür varlıklarının korunması ve tanıtılması sağlanacaktır.

#### AMAÇ 2. Çevre ve Fiziksel Gelişimin Sağlanması

**Hedef 2.1.** Kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 2.2.** Doğal kaynakların korunması için bir ilçede geri dönüşümün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

#### AMAÇ 3. Sosyal Kalkınmanın Sağlanması

**Hedef 3.1.** Kadınların, gençlerin ve çocukların sosyal ve ekonomik hayata katılımı ve gelir düzeylerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.2.** Yenilikçi yaklaşımlar yoluyla kırsal alanda yaşayan kadınların ekonomik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.3.** Yaşlıların sosyal hayata katılımları yoluyla yaşam kalitelerinin iyileştirilmesi için model geliştirilip, yaygınlaştırılması ve bölgenin sosyal yapı analizinin hazırlanması sağlanacaktır.

#### AMAÇ 4. Ekonomik Kalkınmanın Sağlanması

**Hedef 4.1.** Tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.2.** Tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır.

**Hedef 4.3.** Bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.4.** Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik model kırsal kalkınma projeleri desteklenerek, bölgeye yapılmış sulama yatırımlarının performansı değerlendirilerek, sulama yatırımlarının ekonomik kalkınmaya katkısı artırılacaktır.

**Hedef 4.5.** Mevcut tesislerin daha verimli çalışabilmesi için süreçlerinin iyileştirilmesi ve kalite sistemlerinin kurulması, bölgede hassas tarım (precision farming) sisteminin yaygınlaşması, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.6.** Bölge'nin tarımsal potansiyelini değerlendirmek ve organik gıda, organik içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi sağlanacaktır.

#### **AMAÇ 5. Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi**

**Hedef 5.1.** GAP İdaresi personelinden eğitimci havuzunun oluşturulması sağlanacaktır.

**Hedef 5.2.** Kalkınma gönüllüleri havuzu oluşturularak, paylaşım ortamı yaratacak faaliyetler düzenlenecektir.

**Hedef 5.3.** İdare personelinin eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak eğitim programları düzenlenmesi sağlanacaktır.

#### **AMAÇ 6. GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile Bölge'nin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak Plan/Programların Geliştirilmesi**

**Hedef 6.1.** Bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları arasında etkin bir koordinasyon sağlanacaktır.

**Hedef 6.2.** İhtiyaçlar doğrultusunda 1 adet analiz çalışması, 1 adet eylem planı hazırlanacaktır.

#### **AMAÇ 7. Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması**

**Hedef 7.1.** Bölgenin tanıtımına yönelik proje ve etkinlikler desteklenecektir.

**Hedef 7.2.** GAP'ın ulusal ve uluslararası tanıtımı yönünde çalışmalar yapılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.3.** Fon kaynaklarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 7.4.** GAP'tan elde edilen bilgi ve deneyimin uluslararası alanda paylaşılması ve işbirliklerinin artırılması sağlanacaktır (toplantı, fuar, teknik gezi, eğitim ve işbirliği).

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

### 1. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ülkemizde refah ve gelişmişlik düzeyinin artırılması amacıyla 1989 yılından beri Bölgesel Kalkınmada planlama deneyimi, tecrübe ve bilgi birikimi ile pek çok alanda önemli mesafeler alınmasına katkıda bulunan Başkanlığımız, Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda bölgesel gelişmeyle ilgili plan, proje, etüt proje, master plan ve eylem planları hazırlanmaya devam edecektir.

Başkanlık, diğer Bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşların bölgede yürütülmekte olduğu yatırım projelerini izlemekte, değerlendirmekte ve koordine etmektedir. Ayrıca 2008/11 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereğince; GAP Eylem Planı'nın izlenmesi, değerlendirilmesi ve koordinasyonundan GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu tutulmuştur.

Hükümet programları ve kalkınma planlarında yer alan stratejik öncelikler ile Bölgesel Kalkınmaya yönelik ekonomik, sosyal, çevre, altyapı, turizm ve kültürel alanda kalkınma konuları ile ilgili her türlü araştırmalar yapmaya öncelikli olarak devam edilecektir.

Bu bağlamda politika ve öncelikleri aşağıdaki gibidir:

- On Birinci Kalkınma Planında öngörülen sektörel hedeflerin yerine getirilmesinde ve buna bağlı olarak hazırlanan orta vadeli program, yıllık programları çerçevesinde bölgesel kalkınmayı planlamak,
- Eylem Planı, Kalkınma planları ve programlarında belirlenen öncelik ve politikaların amaçlarına ulaşmasını sağlamak üzere İdarenin asli sorumluluğunda olan etkin bir izleme ve değerlendirme yapmak,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, gönüllü kuruluşlar arasında sürdürülebilir kalkınma politika ve uygulamalarını izlemek ve koordinasyonu sağlamak,
- Bölgesel gelişmede; katılımcılık, şeffaflık, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliği sağlamak.

### 2. Temel Politika Dökümanları

#### *On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)*

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı (23/07/2019 tarihli ve 30840 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.) Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanmıştır.

Planın politika ve hedefleri 5 ana ekseninden oluşmaktadır.;

- İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi
- Rekabetçi Üretim ve Verimlilik
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre
- Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), uzun vadeli bir perspektifle ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyarak,



milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak için temel yol haritası olacaktır.

15 yıllık bir perspektifin ilk beş yıllık dilimi olarak tasarlanmış olan Kalkınma Planı, her alanda topyekûn bir değişim ve atılımın başlatılarak, uzun vadeli bir perspektifte kesintisiz bir şekilde kararlıkla uygulanmasını öngörmektedir. Plan döneminde ekonominin yapısı uzun vadede istikrarı ve sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde dönüşüme tabi tutularak, eğitim hamlesiyle beşeri sermayenin, milli teknoloji hamlesiyle teknoloji ve yenilik kabiliyetinin artırılması hedeflenmektedir.

Planda yer alan hedef ve politikalar İdaremizin görev alanı çerçevesinde derlenerek aşağıda sunulmuştur.

İmalat sanayiinde dijital dönüşümle ilgili uluslararası standartların yaygınlaştırılması, ulusal standart ve normların oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması, konuyla ilgili kavramları ve açıklamaları içeren “Dijital Dönüşüm Sözlüğü” hazırlanarak ortak bir dil kullanılması sağlanacaktır.

Tarımda suyun verimli kullanılmasına yönelik su tasarrufu sağlayan yağmurlama ve damla sulama gibi modern sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.

Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.

Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.

Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik olarak yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.

Bölge kalkınma idareleri ve kalkınma ajanslarının yapıları, görev ve yetkileri gözden geçirilerek, daha etkin ve verimli çalışmalarına yönelik düzenleme yapılacaktır.

Bölgesel gelişmeye ilişkin kanun, kararname ve ikincil mevzuat gözden geçirilecek, uygulama araçları etkinleştirilecektir.

İşgücü piyasasının gelişiminin yanında, kalkınmanın oluşturduğu refahın tüm toplum kesimlerince hissedilmesi ve yoksulluğun azaltılması önem taşımaktadır. Gelir dağılımının iyileştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri olacaktır.

Güçlü toplumun inşası kadınların güçlenmesiyle mümkün olacaktır. Bu bağlamda, kız çocuklarının ve kadınların eğitim ve öğrenime erişimi ile sosyal ve ekonomik hayata katılımının artırılması, kaynaklara erişimin kolaylaştırılması, kadının toplum içindeki statüsünün geliştirilmesi için farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Yaşlıların kendi tercihleri doğrultusunda bağımsız, aktif ve sağlıklı yaşayabildikleri, ekonomik ve sosyal hayatın içinde yer aldıkları bir ortam oluşturularak yaşlı nüfusun yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Çevresel, sosyal ve ekonomik olarak sürdürülebilir, ülke insanının yeterli ve dengeli beslenmesinin yanı sıra arz talep dengesini gözetilen üretim yapısıyla uluslararası rekabet gücünü artırmış, ileri teknolojiye dayalı, altyapı sorunlarını çözmüş, örgütlülüğü ve verimliliği yüksek, etkin bir tarım sektörünün oluşturulması temel amaçtır.

Dijitalleşme, yapay zekâ ve veriye dayalı iş modelleri ile tarımsal bilgi sistemleri geliştirilecek ve tüm kesimlerin kullanımına açılacaktır.

Başta yüksek katma değerli tıbbi ve aromatik bitkilerde olmak üzere, ürün güvenilirliği, çeşitliliği ve üretimini artırmak amacıyla, iyi tarım uygulamaları, organik tarım, sözleşmeli üretim, kümelenme, araştırma, pazarlama ve markalaşma faaliyetleri desteklenecektir.

Hayvancılık geliştirilecektir.

Tarım-sanayi entegrasyonu ve işbirliğinin geliştirilmesine yönelik özendirici üretim modelleri uygulanacaktır.

Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliği ve niteliği artırılabilecektir.

Tarımsal araştırma projelerinin sonuçları ilgili kurumlar ile paylaşılacak ve araştırma faaliyetlerinde mükerrerlikler önlenecektir.

Tarımsal eğitim ve yayım faaliyetlerinin etkinliği artırılacak ve yaygınlaştırılacaktır. Başta kadın ve genç çiftçilere yönelik olmak üzere, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, teknoloji kullanımı, kaliteli ve sağlıklı ürün üretimi konularında eğitim verilecek, yayım ve sertifikasyon programları ile tarımsal becerinin geliştirilmesine yönelik kurslar düzenlenecektir.

Hızla artan nüfus, şehirleşme, ekonomik faaliyetler ve çeşitlenen tüketim alışkanlıkları çevre ve doğal kaynaklar üzerindeki baskıyı artırmaktadır. Çevre kirliliği, iklim değişikliği, çölleşme, ormansızlaşma, biyolojik çeşitlilik kaybı, kuraklık gibi çevre problemleri, her geçen gün insan yaşamını ve kalkınma sürecini daha belirgin bir şekilde etkilemektedir. Yüksek sera gazı emisyonlarının da etkisiyle hızlanan iklim değişikliğinin doğal afetlerin artmasına neden olduğu ve insanlık için ciddi bir tehdit oluşturduğu görülmektedir. Talebin ve tüketimin arttığı dünyada sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi ile yaşanabilir kentlerin inşası gittikçe önem kazanmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosunda Başkanlığımız sorumluluğu dâhilinde olan “Politika Tedbirleri” aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 6: On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu**

<b>SORUMLU KURULUŞ</b>	<b>İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURULUŞ</b>	<b>POLİTİKA TEDBİRLERİ</b>
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	SDDP, Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , STK'lar, Özel Sektör Kuruluşları	344.2. İmalat sanayiinde dijital dönüşümle ilgili uluslararası standartların yaygınlaştırılması, ulusal standart ve normların oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması, konuyla ilgili kavramları ve açıklamaları içeren “Dijital Dönüşüm Sözlüğü” hazırlanarak ortak bir dil kullanılması sağlanacaktır.
Tarım ve Orman Bakanlığı	Hazine ve Maliye Bakanlığı, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	406.3. Tarımda suyun verimli kullanılmasına yönelik su tasarrufu sağlayan yağmurlama ve damla sulama gibi modern sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.
Vakıflar Genel Müdürlüğü	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Üniversiteler, Yerel Yönetimler, STK'lar, Dışişleri Bakanlığı, TİKA, Türk Tarih Kurumu, Diyanet İşleri Başkanlığı, Yunus Emre Enstitüsü, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Kalkınma Ajansları	630.2. Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Üniversiteler, Yerel Yönetimler, STK'lar, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Kalkınma Ajansları	630.3. Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Türk Tarih Kurumu, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Diyanet İşleri Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı	630.4. Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik olarak yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	669.1. Bölge kalkınma idareleri ve kalkınma ajanslarının yapıları, görev ve yetkileri gözden geçirilerek, daha etkin ve verimli çalışmalarına yönelik düzenleme yapılacaktır.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	669.2. Bölgesel gelişmeye ilişkin kanun, kararname ve ikincil mevzuat gözden geçirilecek, uygulama araçları etkinleştirilecektir.

***Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program-(2021-2023))***

**Yeni Dengelenme:** 2018-2019 döneminde yaşanan dengelenme süreci sonrası 2019 yılının ikinci yarısında ekonomik faaliyet hız kazanmış, 2020 yılının Mart ayında Kovid-19 salgınının etkisiyle küresel ekonomiye entegre tüm ekonomiler gibi Türkiye ekonomisi de büyük bir sınamayla karşılaşmıştır. Bu dönemde üretimin ve tedarik zincirinin kesintiye uğramaması, istihdamın korunması ve finansal sistemin sağlıklı işleyişinin sürdürülmesi için eşgüdümlü politika adımları atılmıştır. Böylece salgının ekonomiye etkisi en aza indirilmiş, ekonomik faaliyette yılın üçüncü çeyreğinden itibaren V-tipi bir toparlanma başlamıştır. Ekonomideki

toparlanma eğiliminin güç kazanmasına bağlı olarak Ağustos ayı ile birlikte salgın dönemine özgü genişlemeci politikalar kademeli olarak terkedilmeye başlanmış ve yeni dengelenme süreci aşamasına geçilmiştir. Bu süreç, makro dengelerin yeniden tesisinin önceliklendirileceği bir anlayışla yürütülecektir.

**Yeni Normal:** Kovid-19 salgını ile dünya genelinde sosyal ve ekonomik hayatın işleyişi önemli ölçüde değişime uğramıştır. Ekonomideki iş yapış şekilleri, davranışlar ve tercihler yeniden biçimlenmiş, bu durum yeni normal olarak ifade edilmeye başlanmıştır. Ekonomik hayatın sürdürülebilirliğinin sağlanması, istihdam ve üretimde potansiyele ulaşabilmek için ekonomik faaliyetler, zaman ve mekândan bağımsız olarak büyük ölçüde hibrit sistemlerle yürütülecektir. Ekonomimizin bu sürece uyum sağlayabilmesi için dijital dönüşüme hız kazandırılması, e-hizmetlerin hayatın her alanında yaygınlaştırılması, yeni finansal çözümlerin üretilmesi ve yeni çalışma modelleri oluşturulması bir zorunluluk olarak ortaya çıkmaktadır. Yeni Ekonomi Programı (YEP) döneminde ortaya çıkabilecek zorluklar fırsata çevrilerek, katma değerli üretimi destekleyecek iş süreç ve modelleri yaygınlaştırılacaktır.

**Yeni Ekonomi:** Yeni dengelenmeyi sağlayarak, yeni normale uyumla birlikte ekonomimizde istikrar güçlendirilecektir. Program döneminde enflasyon ve cari dengede kırılğanlıkları azaltacak teknoloji, verimlilik ve rekabet odaklı politikalar hayata geçirilecektir. Salgın sonrası küresel tedarik zincirinde ortaya çıkan aksamaları fırsata dönüştürerek ülkemizi üretim ve yatırımda cazibe merkezi haline getirecek adımlar atılacaktır. Bu kapsamda yenilikçi, yüksek katma değerli, ihracata dayalı, insan odaklı ve kapsayıcı bir kalkınma modeli uygulanacaktır. Kovid-19 salgını ile mücadele edildiği ve salgına ilişkin belirsizliklerin sürdüğü bu dönemde hazırlanan Programın temel amacı; Yeni Ekonomi Programları ile sağlanan kazanımların korunarak geliştirilmesi, iç ve dış dengenin yeniden sağlanması, bu denge üzerine inşa edilecek stratejik reformlarla kapsayıcı, sürdürülebilir ve istihdam odaklı büyümeyi hedefleyen politikalarla küresel ekonomide ortaya çıkan yeni normalin oluşturduğu iktisadi fırsatları da kullanarak üretime, ihracata ve finansal istikrara dayalı ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesidir.

#### **İdaremiz görev alanları ve faaliyetleri ile ilişkili hedefler aşağıda sıralanmıştır:**

- ✓ Kamu yatırımlarında, 11. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik ve enerji gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayi alanlarına öncelik verilecektir.
- ✓ Sanayide katma değerli üretim kapasitesini artırmak üzere orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesindeki ürünlere yönelik yatırımları teşvik etmek büyüme stratejisinin öncelikleri arasında olacaktır. Üretim yapısının verimlilik artışı ve rekabet avantajıyla cari dengeye olumlu katkı sunacak şekilde dönüşümü için kritik önem arz eden ve ekonominin diğer alanlarını besleyen merkezi sektörleri güçlendirmek için dijitalleşme başta olmak üzere verimlilik artışını sağlayacak tüm gerekli politikalar uygulanmaya devam edecektir. Büyümenin istihdam artışı ve bölgesel kalkınmayı getirecek nitelikte olmasını sağlamak için bölgelerin altyapı kalitesinin geliştirilmesi, nitelikli insan kaynağı havuzunun büyütülmesi ile enerji, ulaşım ve iletişim bağlantılarının güçlendirilmesi faaliyetleri sürdürülecektir.

- ✓ Ülkemizde girişimciliğin gelişimini engelleyen sorunlar tespit edilerek girişimcilik ekosisteminin etkinliğinin artırılmasına yönelik çözüm odaklı bütüncül yaklaşımlar geliştirilecektir.
- ✓ Sıfır atık uygulamaları yeşil ekonomi ve sürdürülebilir çevre bakış açısıyla yaygınlaştırılmaya devam edilecektir.
- ✓ Tarımda üretim ve verimlilik artışı; yeni nesil girişimciler, teknolojiler, girdi bazlı destekleme ve sözleşmeli tarımla sağlanacaktır.
- ✓ Turizmin 12 aya ve tüm ülkeye yaygınlaştırılması amacıyla yeni destinasyonlar belirlenecek; gastronomi, festival, kültür, eko turizm, inanç, eğitim, spor ve bisiklet turizmi gibi alternatif turizm ürünleri zenginleştirilerek 2023 Turizm Master Planı hayata geçirilecektir.

Ülkemizdeki önemli turistik destinasyonların tanınırlığını artırmak amacıyla dijital medyanın gücünden yararlanılacaktır.





### **III**

## **FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER**





### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

İdaremiz bütçesinin 2021 yılına ait uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdareye 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 95.866.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bu ödenek, yıl içerisinde yapılan ödenek hareketleri neticesinde 104.810.000 TL olarak gerçekleşmiştir. İdare bütçesinden yıl içinde toplam 102.323.904 TL harcama yapılmış olup, yılsonu ödeneğine oranı yüzde % 106,73 dür.

2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek dışında İdaremiz bütçesine özel ödenek, dış proje kredisi veya bağış ve yardım suretiyle herhangi bir kaynak tahsis edilmemiştir. Bütçeden diğer kurum veya kuruluşlara, birliklere mali yardım yapılmamıştır. İdaremizin 2021 yılı ödenek ve harcama bilgileri tablo 7 ve 8’de verilmiştir.

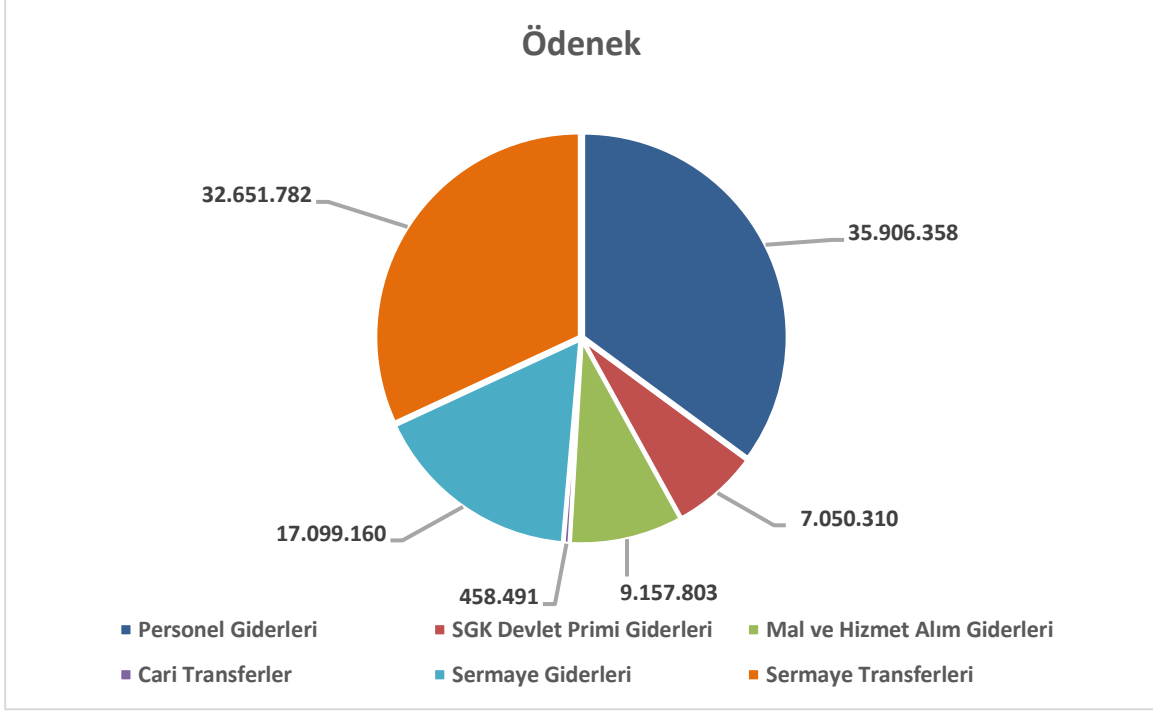
**Tablo 7: Ekonomik Kod İtibarıyla Ödenek ve Harcamaların Dağılımı**

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Toplam Harcama	Toplam Harcamanın Yıl Sonu Ödeneğine Oran %
01 Personel Giderleri	29.481.000	35.950.100	35.906.358	122
02 SGK Devlet Primi Giderleri	5.647.000	7.109.600	7.050.310	124
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.294.000	11.294.000	9.157.803	81
05 Cari Transferler	508.000	520.300	458.491	90
06 Sermaye Giderleri	17.252.000	17.252.000	17.099.160	98
07 Sermaye Transferleri	31.684.000	32.684.000	32.651.782	103
<b>Toplam</b>	<b>95.866.000</b>	<b>104.810.000</b>	<b>102.323.904</b>	<b>106</b>

**Tablo 8: Ekonomik Kod İtibarıyla 2020 ve 2021 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması**

Ekonomik Kod	2020 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)	2021 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)
01 Personel Giderleri	25.404.770	35.906.358
02 SGK Devlet Primi Giderleri	4.682.555	7.050.310
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.698.567	9.157.803
05 Cari Transferler	201.781	458.491
06 Sermaye Giderleri	16.380.775	17.099.160
07 Sermaye Transferleri	25.818.496	32.651.782
<b>Toplam</b>	<b>81.186.944</b>	<b>102.323.904</b>

**Şekil 4: 2021 Yıl Sonu Toplam Ödeneğin Ekonomik Bazda Dağılımı**



2021 yılı İdare Bütçesi'nden her bir ekonomik kod düzeyi için fonksiyonel bazda tahsis edilen ödenek ve harcama tutarlarına ilişkin bilgiler tablo 9 ve 10'da yer almaktadır.

**Tablo 9: Fonksiyonel Bazda Ödenek Harcamalarının Dağılımı**

Kod	Fonksiyonel Sınıflandırma	Başlangıç Ödeneği (Yılı Fiyatlarıyla)	Yıl Sonu Ödeneği (Yılı Fiyatlarıyla)	Toplam Harcama (Yılı Fiyatlarıyla)	Toplam Harcamanın Yıl Sonu Ödeneğine Oranı %
01	Genel Kamu Hizmetleri	46.930.000	54.874.000	52.572.962	120
06	İskan ve Top. Ref. Hiz.	48.936.000	49.936.000	49.750.942	99
<b>Toplam</b>		<b>95.866.000</b>	<b>104.810.000</b>	<b>102.323.904</b>	<b>106</b>

**Tablo 10: Fonksiyonel Bazda 2020 ve 2021 Yılları Harcamaların Karşılaştırılması**

Kod	Fonksiyonel Sınıflandırma	2020 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)	2021 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)
01	Genel Kamu Hizmetleri	38.987.673	52.572.962
06	İskan ve Top. Ref. Hiz.	42.199.271	49.750.942
<b>Toplam</b>		<b>81.186.944</b>	<b>102.323.904</b>

Başkanlığımız harcama birimlerinin 2021 yılı ödenek ve harcama bilgileri, Tablo 11, 12'de yer yer almaktadır.

**Tablo 11: Harcama Birimleri Bazında Ödenek ve Harcamaların Dağılımı**

Kod	Harcama Birimleri	Başlangıç Ödeneği (Yılı Fiyatlarıyla)	Yıl Sonu Ödeneği (Yılı Fiyatlarıyla)	Toplam Harcama (Yılı Fiyatlarıyla)	Toplam Harcamanın Yıl Sonu Ödeneğine Oranı %
02	Özel Kalem	2.257.000	2.429.000	2.292.185	94
04	İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü	11.156.000	12.687.100	11.575.674	91
05	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Genel Koord.	1.166.000	1.269.900	1.238.527	98
23	Stratejik Planlama, İzleme-Değer.ve Koordinasyon Genel Koord.	560.000	736.800	719.594	98
25	Basın ve Halkla İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	1.490.000	1.826.020	1.804.265	99
30	Çevre, Fiziksel Gelişme ve Yerel Yönetimler Genel Krd.	9.009.000	8.930.060	8.878.957	99
31	Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	908.000	948.100	847.243	89
33	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koord.	39.901.000	40.806.900	40.261.427	99
34	İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü	15.594.000	19.828.900	19.812.610	100
61	Bölge Müdürlüğü	13.825.000	15.347.220	14.893.421	97
<b>Toplam</b>		<b>95.866.000</b>	<b>104.810.000</b>	<b>102.323.904</b>	<b>98</b>

**Tablo 12: Harcama Birimleri Bazında 2020 ve 2021 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması**

Kod	Harcama Birimleri	2020 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)	2021 Yılı (Yılı Fiyatlarıyla)
02	Özel Kalem	1.824.198	2.292.185
04	İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü	8.908.025	11.575.674
05	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Genel Koord.	1.018.525	1.238.527
23	Stratejik Planlama, İzleme-Değerlendirme ve Koordinasyon Genel Koord.	510.565	719.594
25	Basın ve Halkla İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	1.255.575	1.804.265
30	Çevre, Fiziksel Gelişme ve Yerel Yönetimler Genel Krd.	5.430.695	8.878.957
31	Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	576.415	847.243
33	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koord.	35.327.792	40.261.427
34	İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü	15.007.552	15.007.552
61	Bölge Müdürlüğü	11.327.602	14.893.421
<b>Toplam</b>		<b>81.186.944</b>	<b>102.323.904</b>

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

İdaremiz bütçesinden 2021 yılı içinde toplam 102.323.904 TL harcama yapılmış olup, bu harcamanın analitik bütçe sınıflandırması ekonomik kod türleri itibarıyla dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**01-Personel Giderleri;** Personel Giderleri kapsamında yapılan harcamalar; memur, sözleşmeli personel, işçiler ve geçici personele yapılan maaş giderlerinden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 29.481.000 TL, yıl sonu ödeneği 35.950.100TL, harcama 35.906.358 TL olup harcama oranı %122'dir.

**02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderleri;** Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen devlet primi kapsamında yapılan harcamaların başlangıç ödeneği

5.647.000TL, yıl sonu ödeneği 7.109.600TL, harcama 7.050.310TL olup harcama oranı %124'dür.

**03-Mal ve Hizmet Alımları;** Mal ve hizmet alımları ekonomik kodundan yapılan harcamalar; gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderlerinden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 11.294.000TL, yıl sonu ödeneği 11.294.000TL, harcama 9.157.803 TL olup harcama oranı %81'dir.

**04-Cari Transfer;** Cari transferler kapsamında yapılan harcamalar; görev zararları, kar amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler ve yurtdışına yapılan transferlerden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 508.000 TL, yılsonu ödeneği 520.300 TL, harcama 458.491 TL olup harcama oranı %90'dır.

**05-Sermaye Giderleri;** Sermaye giderleri kapsamında yapılan harcamalar; menkul sermaye üretim gideri, gayri maddi hak alımları ve mamul mal alımlarından oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 17.252.000 TL, yıl sonu ödeneği 17.252.000 TL, harcama 17.099.160 TL olup harcama oranı %98'dir.

**06 Sermaye Transferleri;** Sermaye Transferleri kapsamında yapılan harcamalar; yurtiçi sermaye transferleri, Harran üniversitesi, diğer sermaye transferi ve özel bütçeli idarelerden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 31.684.000 TL, yıl sonu ödeneği 32.684.000 TL, harcama 32.651.782TL olup harcama oranı % 103'dür.

### 3. Mali Denetim Sonuçları

GAP İdaresi Başkanlığı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay'ın dış denetimine tabidir. Başkanlığımızın 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Sayıştay Başkanlığınca mali denetimler gerçekleştirilmiştir. Denetimler henüz sonuçlanmamıştır.

Diğer taraftan, 2021 Yılı İç Denetim Programı kapsamında; aşağıdaki denetimler gerçekleştirilmiştir.

Denetimin Adı	Denetlenen Birim	Denetim Durumu
Ön Mali kontrolün yerine getirilmesi	İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörlüğü	Başlanılamamıştır.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Tablo 13: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Bölgesel Kalkınma	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması	Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri	Bölgede üretimeyapısının çeşitlendirilmesi, güçlendirilmesi ve rekabet ortamının geliştirilerek ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesi doğrultusunda bölgenin gelişmesine ivme kazandırılmasına yönelik yerel paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde faaliyetler yürütülecektir. Bu kapsamda tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların ve araştırma projelerinin yaygınlaştırılması, bölgenin hassas tarım alanında teknoloji ve öz bilgi üreten bir merkez olması için çalışmalar desteklenmesi, tarımsal eğitim ve yayım hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması, hayvancılığın desteklenmesi, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik kırsal kalkınma projelerinin desteklenmesi faaliyetleri yürütülecektir.
		Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması	Doğal kaynakların ve çevrenin korunması, sürdürülebilir bir çevre için ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı yatırımlarının desteklenmesi kapsamında yerel paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde hareket edilmesi amaçlanmaktadır.Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi stratejik amacı çerçevesinde bölgenin turizm markası olan Mezopotamya ekseninde bölge turizminin geliştirilmesi için tanıtım ve markalaşma faaliyetleri yürütülecektir.
		Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri	İnsan odaklı kalkınma anlayışı çerçevesinde, bireylerin kendilerini geliştirebilecekleri, sağlıklı, güvenli ve yüksek standartta yaşam sürebilecekleri sosyal bir ortamın oluşturulması, eğitim, sağlık, sosyal yardım, kültür, sanat ve spor faaliyetleri gibi kamu tarafından sunulan hizmetlere erişimin güçlendirilerek fırsat eşitliğinin sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması ve sürdürülebilir bir kalkınmanın gerçekleştirilmesi yönünde faaliyetler yürütülecektir. Risk altındaki çocukların, kadınların, gençlerin, engellilerin, yaşlıların ve özellikle göçle gelen kesimler olmak üzere kentlerin az gelişmiş bölgelerinde yaşayanların yaşam koşullarının iyileştirilmesine, toplumsal konumlarının güçlendirilmesine, ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılmasına yönelik tedbirler sürdürülecektir.

Bu bölümde İdarenin 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler kapsamında yürütülen faaliyet ve projeleri hakkında bilgi verilmektedir.

## BÖLGESEL EKONOMİK KALKINMA FAALİYETLERİ

## 1.1.EKONOMİK KALKINMA, ÖZEL SEKTÖR VE GİRİŞİMCİLİK GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### a) Tarım, Orman ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü

#### 1.1.1.Tarımsal Altyapının Geliştirilmesi Projesi

Bölgede sulama sonucu ortaya çıkacak tarımsal potansiyelin en iyi şekilde değerlendirilmesi için gerekli araştırma-geliştirme projelerinin desteklenmesi, GAP Bölgesi'nde; sulama dışı alanlarda yaşayanlarla sulamadan yararlananlar arasındaki gelir farkının ortadan kaldırılması, kırsal alandaki verimliliği ve istihdam imkânlarını artırarak sürdürülebilir kalkınma hedefine katkıda bulunulması, topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, potansiyellere uygun gelir getirici yeni tarım ve tarım dışı faaliyet alanlarının tespit edilmesi, aile iş gücünü kullanarak yan uğraşlarla aile gelirlerine katkı sağlanması ve pilot uygulamaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler:** Proje çerçevesinde Valilikler, Kaymakamlıklar, Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlükleri ile işbirliği içerisinde bölge illerinde desteklenen projeler ile örnek bahçe tesisi, yüksek tünel, yabancı ağaç aşılınması, arıcılık, su ürünleri, mantar üretimi, sözleşmeli hayvancılık, yem bitkisi üretimi ve kümes hayvancılığı gibi pek çok konuda pilot çalışmalar yapılmaktadır. 2021 yılında **12.795.000 TL** bütçe ile 14 proje desteklenmiştir.(Tablo 14)

**Tablo 14: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Adıyaman	Merkez	Adıyaman İlinde Modern Teknikler İle Meyveciliğin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi
Batman	Merkez	Sera Kümesi Oluşturma Projesi
	Gercüş	Tarımsal Potansiyellerin Değerlendirilmesi Kapsamında Gercüş İlçesi Bağözü-Ardıçlı-Yayladüzü Köylerinde Çiftçi Kümeleme ve Sulama Projesi
Diyarbakır	Merkez ve Tüm İlçeler	Sert Kabuklu Meyve Üreticiliğinin Geliştirilmesi projesi
Gaziantep	Şhitkamil	Soğukhava Deposu Kuruluyor Elmanın Değeri Artıyor Projesi
	Karkamış	Nane Kurutma ve Paketleme Tesisi
	Araban	Sarımsak İşleme Paketleme ve Soğuk Hava Deposu Projesi
Kilis	Tüm İlçeler	Zeytinyağında Kalite Kriterlerinin Artırılması ve Zeytinciliğin Geliştirilmesi
Mardin	Merkez	Üzüm Telli Terbiye İle Güzelleşecek Projesi
Siirt	Merkez-Kurtalan	Sulama ile Gelen Bereket Projesi
Şanlıurfa	Eyyübiye	Şanlıurfa Tarımı Seracılıkta Yükseliyor Projesi
	Merkez ve İlçeler	Yem Bitkileri Üretimi ve Ticaretini Geliştirme Projesi
	Bozova	Bozova Sera Yapımı Projesi
Şırnak	Merkez, Güçlükonak, Uludere, Beytüşşebap, İdil, Silopi, Cizre	Meyveciliği Geliştirme Projesi

### 1.1.2. Muhtelif İşler Projesi

Topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, potansiyellere uygun gelir getirici yeni tarım ve tarım dışı faaliyet alanlarının tespit edilmesi, aile iş gücünü kullanarak yan uğraşlarla aile gelirlerine katkı sağlanması ve pilot uygulamaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler;** İlgili kurumlarımız ve üretici örgütleri ile birlikte gelir getirici, istihdam yaratan, katma değerli üretimi teşvik eden ve yenilikçi yaklaşımlar içeren hayvancılık, su ürünleri, sulama, arıcılık, spor tesisleri, eko turizm güneş enerjisi, meslek edindirme, jeotermal kaynaklar vb. pek çok konudaki projeler uygulanmaktadır. Bu çerçevede, 2021 yılında 3.004.200 TL bütçe ile 4 proje desteklenmiştir (Tablo 15).

Pandemi dolayısı ile toplantı, etkinlik, fuar, teknik gezi v.b. çalışmaları yapılamadığından 2021 yılı bütçesi ile bölgeye model oluşturabilecek projeler desteklenmiştir.

**Tablo 15: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Şırnak	Merkez, Silopi, Cizre	Seracılığa Kadın Dokunuşu
	Beytüşşebap	GAP ile Yaylada Yaşamın İyileştirilmesi
Şırnak	Beytüşşebap	GAP ile Hayvanlarımıza Can Suyu(Sıvat) Projesi
Siirt	Şirvan	Yerel Ürünlerin Değerlendirilmesi

### 1.1.3. Organik Tarım Küme Geliştirme (OTK) Projesi

Organik tarım konusunda Güneydoğu Anadolu Bölgesi illerinde yürütülecek küme geliştirme projesi ile bölgenin tarımsal potansiyellerinin değerlendirilmesi ile organik gıda, içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi amaçlanmaktadır.



**Yapılan Faaliyetler;** Proje, GAP İdaresi koordinasyonunda, ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde yürütülmektedir. Proje 2009 yılında fizibilite çalışmaları ile başlamış olup, faaliyetlerine devam etmektedir. Üreticiler, KOBİ'ler, ilgili firma ve sivil toplum kuruluşları, üniversite ve araştırma kurumları ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları projenin hedef grubunu oluşturmaktadır.

Proje çerçevesinde hazırlanan **Küme Yol Haritası, Değer Zinciri ve Küme Analizleri** bir yılı aşan saha çalışmaları sonucunda hazırlanmış olup, çalışmada tabandan tavana katılımcı bir yaklaşım izlenmiştir. Rapor, GAP Organik Tarım Kümesi'ni harekete geçirecek stratejik yol haritasını sunmaktadır.

**Küme Vizyonu:** 2023'te GAP Bölgesi geniş ve verimli sulanabilir tarım alanları ile Türkiye'nin önde gelen organik tekstil ve gıda hammadde tedarikçisi, yenilikçi ve rekabetçi organik üretim cazibe merkezi olacaktır.

Uygulanacak Strateji ile küme aktörleri arasındaki işbirliği geliştirilerek, **“tekrarlanabilecek “ve/veya” ölçeklendirilebilecek”** başarı hikâyeleri oluşturulacaktır.

#### Ana Başarı Unsurları:

- Ölçeklendirilebilir ve tekrarlanabilir başarı hikâyeleri,
- Güçlü üretim ve pazarlama altyapısı,
- Aktörler arası işbirliğinin geliştirilmesi olarak tespit edilmiştir.

**Proje Uygulama Yöntemi:** Yol Haritası aşağıda verilen 3 ana bileşen altında 8 faaliyet grubundan oluşmaktadır.

**Tablo 16: Proje Ana Bileşeni ve Faaliyetleri**

Bileşen	Faaliyet
1. Ölçeklendirilebilir ve Tekrarlanabilir Başarı Hikâyelerinin Geliştirilmesi	1.1. Pilot uygulama havza ve ürünlerinin belirlenmesi 1.2. Pilot uygulama iş planlarının hazırlanması ve uygulanması 1.3. Tekrarlama ve ölçeklendirme modelinin geliştirilmesi ve uygulanması
2. Üretim ve Pazarlama Yeteneklerinin ve Kabiliyetlerinin Geliştirilmesi	2.1. Organik Tarım Danışmanlık ve Yayım Merkezi (OTADAM) iş modelinin belirlenmesi ve iş planının hazırlanması 2.2. İş planının uygulanması 2.3. GAP Organik Tarım Portalı'nın oluşturulması
3. Aktörlerarası İşbirliğinin Geliştirilmesi	3.1. Küme yönetim yapısının kurulması 3.2. Çalışma gruplarının oluşturularak faaliyetlerinin tasarlanması ve uygulanması

Bu çerçevede 2021 yılında mart ayında Şanlıurfa'da Organik Ürünlerin Pazarlanması konulu toplantı düzenlenmiştir.

*Yapılan Faaliyetler;* Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi çerçevesinde 2021 yılında 1.300.000 TL bütçe ile 1 proje desteklenmiş olup, desteklenen projeler Tablo 17'de verilmiştir.

**Tablo 17: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje
Gaziantep	Nizip	Organik Zeytin Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi ve Organik Zeytinyağı Üretiminin Artırılması

#### 1.1.4. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Hayvancılık sektörünün canlandırılması, topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, katılımcı ve sürdürülebilir hayvancılık modelinin çiftçi koşullarında uygulanması, bölge içi gelişim farklılıklarının azaltılması, bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlanması, göçün önlenmesi amaçlanmaktadır.

*Yapılan Faaliyetler:* 2021 yılında 597.000 TL bütçe ile 1 proje desteklenmiştir (Tablo 18).

**Tablo 18: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Projeler
Şanlıurfa	Tüm İlçeler	Hayvancılıkta Su Tüketiminin Sıvatlarla Ad Libutum Olarak Meraların Cazibesini Artırmak Projesi

#### 1.1.5. GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi (GAP TEYAP)

GAP Bölgesi'nde sulamaya açılmış ve açılacak alanlarda tarımsal eğitim ve yayım hizmetlerinin etkinliğini artırmak ve bu konuda hizmet veren başta çiftçi örgütleri olmak üzere kurum ve kuruluşların kapasitelerini geliştirmektir.

Bu amaçla proje iki aşamada planlanmıştır.

**I. Aşama;** 2011-2013 yıllarında yürütülmüş olup, 1.676 faaliyet ile 2.181 teknik eleman ve 11.206 çiftçiye doğrudan, 140.000 çiftçiye dolaylı olarak ulaşılmıştır. **"Çiftçi Örgütleri Merkezli Çoğulcu Yayım Modeli"** geliştirilmiştir. Aynı zamanda bölgede iyi ve organik tarım uygulamaları sertifikalı 60 teknik eleman, sulama projeleri yapabilecek 30 teknik eleman başta olmak üzere aktif bir yayım ordusu oluşturulmuştur.



**II. Aşama;** Geliştirilen model çerçevesinde 2014 yılında projenin II.aşaması uygulamaya konulmuştur. Uygulamaya konulan proje ile 2014-2016 yıllarında 1.268 faaliyet gerçekleştirilmiş bu kapsamda 2.124 teknik eleman, 8.612 farklı kişi ve 55.745 çiftçiye doğrudan ulaşılmıştır.

GAP TEYAP marka olarak tescil edilmiştir.

**GAP TEYAP II. Aşama-Model ve III. Aşama-Sürdürülebilirlik (2014-2019) çerçevesinde;** Amaç ve hedeflere uygun ve gönüllük esasına dayalı olarak aşağıda yer alan ziraat odaları, üretici ve sulama birlikleri ile çalışılmış ve çalışılmaya devam edilmektedir. (Tablo 19)

**Tablo 19: Proje Çerçevesinde İşbirliği Yapılan Çiftçi Örgütleri**

İli	Çalışılan Ziraat Odası	Üretici Birliği	Sulama Birliği
<b>Adıyaman</b>	Besni Ziraat Odası	Kâhta Sert Kabuklu Meyve Üreticileri Birliği	Samsat Sulama Sahası
	Kâhta Ziraat Odası	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	
	Gölbaşı Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
	Samsat Ziraat Odası		
	Tut Ziraat Odası		
<b>Batman</b>	Gercüş Ziraat Odası		
	Batman Ziraat Odası	Sason Çilek Üreticileri Birliği	
	Sur Ziraat Odası	Eğil Organik Tahıl Üreticileri Birliği	Pamukçay Sulama Sahası
<b>Diyarbakır</b>	Çınar Ziraat Odası	Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Dicle Kralkızı III. Kısım Sulaması
		Dicle Organik Meyve Üreticileri Birliği	
<b>Gaziantep</b>	Şehitkâmil Ziraat Odası	Şehitkamil Kiraz Ü.B.	Nizip Sulama Birliği
	Şahinbey Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	Belkıs-Nizip Sulama Sahası
	Araban Ziraat Odası		
	Yavuzeli Ziraat Odası		
	Nurdağı Ziraat Odası		
<b>K.Maraş</b>			Kılavuzlu Sulama Birliği
<b>Kilis</b>		Kilis Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	
		Organik Zeytin Üreticileri Birliği	
	Midyat Ziraat Odası	Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Kızıltepe-Derik Sulama Sahası
<b>Mardin</b>	Artuklu Ziraat Odası	Mardin Bal Üreticileri Birliği	
	Nusaybin Ziraat Odası	Mardin Arı Yetiştiricileri Birliği	
	Ömerli-Yeşilli Ziraat Odası		
<b>Siirt</b>	Kurtalan Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
			Cullap Sulama Birliği
<b>Şanlıurfa</b>	Haliliye Ziraat Odası	Şanlıurfa Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	
	Suruç Ziraat Odası	Siverek Viranşehir Bal Üreticileri Birliği	Ceylan Sulama Birliği
	Viranşehir Ziraat Odası		Suruç Pompaj Sulama Sahası
	Birecik Ziraat Odası		Günışığı Sulama Sahası
	Halfeti Ziraat Odası		
<b>Şırnak</b>	İdil Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
	Silopi Ziraat Odası	Siirt Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	

**Yapılan Faaliyetler;** GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi çerçevesinde 2021 yılında **5.179.843 TL** bütçe ile 11 proje desteklenmiş olup, desteklenen projeler Tablo 20’de verilmiştir.

**Tablo 20: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje
Adıyaman	Tüm İlçeler	Örtüaltı Üretiminin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi
	Tüm İlçeler	Modern Teknikleri ile Meyveciliğin Yaygınlaştırılması projesi
Batman	Tüm İlçeler	Yenilikçi Tarım Teknolojileri Eğitimi ile Geleceğe Güven Projesi
Diyarbakır	Tüm İlçeler	Sert Kabuklu Meyve Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi
Gaziantep	Tüm İlçeler	Çiftçi Eğitimi ile Tarımsal Yeniliklerin Yaygınlaştırılması projesi
Kilis	Tüm İlçeler	Zeytin Bahçemde Entegre Mücadele Tekniklerini Uyguluyorum Projesi
Mardin	Midyat, Derik, Ömerli, Artıklı	Üzüm Omcası Serada Güzelleşiyor Projesi
Siirt	Tüm İlçeler	Sert Kabuklular(Siirt Fıstığı, Ceviz, Badem) Yetiştiriciliği, Hayvancılık Eğitim ve Geliştirilmesi Projesi
Şanlıurfa	Tüm İlçeler	Şanlıurfa Mevcut Ana Ürünlerin ve Alternatif Ürünlerin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi
Şırnak	Tüm İlçeler	Meyveciliğin(Antepfıstığı, Ceviz ve Bağ) Geliştirilmesi Projesi
Şırnak	Siopi	Silopi Yerfıstığı Projesi

#### **1.1.6. Hassas Tarım ve Sürdürülebilir Uygulamaların Yaygınlaştırılması Projesi**

Projenin öncelikli amacı; GAP Bölgesi’nde Hassas Tarım (Precision Farming) sisteminin yaygınlaşmasını sağlayarak, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması, diğer amacı ise; GAP Bölgesi’nin hassas tarım alanında teknoloji ve öz bilgi üreten bir merkez olması sürecinin başlatılmasıdır.

Proje kapsamında, ilk etapta ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla bir dizi toplantı gerçekleştirilerek, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının ilgili Genel Müdürlükleri (Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü) başta olmak üzere, Üniversiteler ve TÜBİTAK gibi kurumların yer aldığı bir çalışma grubu oluşturulmuş ve faaliyet planı hazırlanmıştır. Projede öncelikli olarak Pilot bölge belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Belirlenen pilot bölgede hassas tarım uygulamaları için çeşitli yöntemler (uydu görüntüleri, hava platformlarında kullanılacak multi/hiperspektral kameralar, spektrometreler; yer platformlarında kullanılacak sensörler) ile uygun verinin toplanması, toplanan verinin analiz edilmesi ve yorumlanma çalışmaları yapılmıştır.

Hassas Tarım Uygulama Yazılımı ve Çiftçi/Danışman Web Arayüzü gereksinimlerine ilişkin çalışmalar yapılarak, Türkiye’de ilk defa Hassas Tarım konusunda bir uygulama yazılımı ve buna bağlı olarak çiftçi/danışman web arayüzü geliştirilmiştir. Uygulama yazılımının kullanımına ilişkin; tarımsal üretim ile ilgili kamu ve sivil toplum kuruluşlarında görev yapmakta olan teknik personele yönelik eğitim programları uygulanmıştır. Pilot alanda, mısır ekimi ve taban gübre uygulaması ile değişken oranlı üst gübreleme faaliyetleri yapılmıştır. Buğday ve mısır

hasadı yapılarak ürün verim haritaları oluşturulmuştur. GAP Hassas Tarım Projesi Füzyon Merkezinin kurulumu tamamlanmış olup, eğitim, yayım ve farkındalık çalışmaları devam etmektedir.

#### **Proje Kazanımları;**

- ✓ İlk milli hassas tarım yazılımı geliştirilerek kullanıma sunulmuştur.
- ✓ Sorunların tarım danışmanları aracılığı ile çiftçilere ulaştırılması için Çiftçi/Danışman Arayüzü oluşturulmuştur.
- ✓ Buğday, mısır ve pamuk ürünlerinin farklı zamanlarda elde edilmiş spektral imzaları toplanmıştır.
- ✓ Beş günde bir yenisi temin edilebilen uydu görüntüleri ile sistemin devamlılığı sağlanmaktadır.
- ✓ Ürün desenleri; uydu görüntüleri ile %99, hava görüntüleri ile %95 doğrulukta tespit edilebilmektedir.
- ✓ Gübreleme ve ilaçlama uygulama haritaları üretilebilmektedir.
- ✓ Bitkilerdeki gelişim sorunlarının tespiti yapılabilmektedir.

**Tablo 21: 2021 yılında Desteklenen Projeler:**

İl	İlçe	Proje Adı
Şanlıurfa	Merkez	GAP HASSAS ile Dijital Tarım Teknikleri Kullanılarak Kaynak Verimli Sürdürülebilir Üretim Projesi
<b>Şanlıurfa</b>	Merkez	Şanlıurfa Akıllı Tarım Teknolojileri Araştırma ve Uygulamalı Eğitim Merkezi

#### **1.1.7. Entegre Kırsal Kalkınma Projesi**

Kırsal alanda yaşayan ve işlemeli tarıma uygun arazilerin az olduğu nüfusun sosyo-ekonomik yaşam koşullarının; sürdürülebilirlik katılımı, değer zinciri analizi ve kümelenme yaklaşımları göz önünde bulundurularak geliştirilmesi ve iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje, GAP İdaresi koordinasyonunda, Dünya Gıda Tarım Örgütü (FAO) ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Proje çerçevesinde saha çalışmaları yapılmış ve bu çalışmalar sonucunda “GAP Entegre Kırsal Kalkınma Programı” taslak raporu hazırlanarak Kasım 2009 tarihinde Yatırım Programına sunulmuş kabul edilmiştir.

Raporun kabulünü müteakiben 9 ilde alt bölge çalışmaları yapılmış, alt bölgeler belirlenerek “Alt Bölge Belirleme Stratejik Planı” hazırlanmıştır. Planı müteakiben de ilçelerde “Alt Bölge Belirleme” çalışması yapılmıştır. 28 ilçede “Alt Bölge Kırsal Kalkınma Planları” hazırlanmıştır. Hazırlanan planların uygulanmaya geçilmesi için tüm illerde Valilikler ile işbirliği protokolleri hazırlanarak kaymakamlıklar ile koordineli olarak çalışmalara başlanmıştır. Projelerin uygulama aşamasında çalışmaların etkinliği açısından her ilçede önem arz eden “Proje Uygulama Birimleri” oluşturulmuştur. Proje kapsamında belirlenen 28 ilçe tablo 22’de verilmiştir.

**Tablo 22: Pilot İlçeler**

İller	Pilot İlçeler(2011-2012)	Pilot İlçeler (2014)	Pilot İlçeler (2018)
Adıyaman	Besni	Kahta	Gölbaşı
Batman	Sason	Gercüş	Hasankeyf
Diyarbakır	Eğil	Çermik	Çınar Dicle
Gaziantep	Yavuzeli	Nurdağı	Oğuzeli
Kilis	Musabeyli	Elbeyli	
Mardin	Savur	Midyat	Derik Ömerli
Siirt	Şirvan	Baykan	Kurtalan
Şanlıurfa	Siverek	Halfeti	Bozova Viranşehir
Şırnak	Güçlükonak	İdil	Cizre

**Yapılan Faaliyetler;** Proje kapsamında 2021 yılında, **8.862.998** TL bütçe ile 15 proje desteklenmiş olup, tablo.23'te verilmiştir

**Tablo 23: 2021 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Adıyaman	Besni	Besni İlçesi Atmalı Köyü Yöresel Ürün Pazar Yeri Oluşturulması Projesi
	Tut	Saklı Bahçe Tut Turizme Açılıyor Projesi
	Sincik	Fıstık Kavlatma Tesisi Projesi
	Tut	Turizm Vadisi Tut Turizme Açılıyor Projesi
Diyarbakır	Tüm İlçeler	Meyve Yetiştiriciliğinin (Sert Kabuklu) Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi
Gaziantep	Oğuzeli	Nar Suyu Oğuzeli Hanımları İle Markalaşıyor
	Savur	Savur İlçesi Fıstık, Badem ve Ceviz Alanlarının Yaygınlaştırılması ve Geliştirilmesi Projesi
Mardin	Savur	Savur Gastronomi ve Müzik Evi Projesi
	Savur	Savur Üzüm Sıkma Makinesinin Kullanıma Kazandırılması Projesi
	Derik	Süt Sağım Makinası İle Temiz Ve Hijyenik Süt Üretimi Projesi
Şanlıurfa	Bozova	Şanlıurfa İli Bozova İlçesi'nde Meyveciliği Geliştirme Projesi
	Bozova	Bozova'da Seracılığın Geliştirilmesi Projesi
	Siverek	Örtü Altı Sebze Üretim Projesi ( Siverek Kadın Kooperatifi Üretim ve Satış Kompleksi )
Şırnak	Beytüşşebap	GAP Tatil Köyü Projesi
	Uludere	Uludere Tarımsal Uygulama ve Eğitim Merkezi Projesi

#### 1.1.8. Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayide Entegre Kaynak Verimliliği Projesi

GAP Bölgesi'nde tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi alanlarında, üretim faktörlerinin ve üretim kaynaklarının daha etkin ve verimli bir biçimde kullanılması suretiyle, bölgenin rekabet edebilirliğinin artırılmasına katkıda bulunulması amaçlanmıştır. Proje ile GAP Bölgesi'nin başat ekonomik sektörleri arasında yer alan tarımsal üretimde ve tarımsal ürünlerin işlenmesinde başta su ve enerji olmak üzere, kaynakların en etkin biçimde kullanımının modellenmesi ve yaygınlaştırılması ve birincil üretim ve işleme süreçlerinde verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

#### Proje ile;

- Kaynakların etkin ve verimli bir biçimde kullanılarak rekabetçi ürün desenin belirlenmesi,
- Sulamada etkin ve verimli sulama pompalarının kullanımı,
- Sulama/hasat sezonlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı,
- Uygun teknoloji ve ekipman seçimi,
- Tarıma dayalı sanayinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmıştır.

**Yapılan Faaliyetler;** İdaremiz tarafından Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) teknik işbirliği ile geliştirilen proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca desteklenmektedir. Çalışmalara 2016 yılında başlanılmıştır. Yol haritası tamamlanan projenin 2017 yılında tarım ve tarıma dayalı sanayide kaynak verimliliği seviyelerinin değerlendirilmesi amacıyla olgunluk modelleri oluşturulmuş, bölgesel stratejik ürünler belirlenmiş, kaynak verimliliğinin artırılmasına işletmelere yönelik eğitimlere başlanılmıştır. 2021 Yılında 2.134.000 TL bütçe ile 1 adet alt proje desteklenmiştir.

**Tablo 24: Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projeler**

S.No	Proje Adı	İli
1	Tarımsal Yerel Ürünlerde Katma Değer Artışının Sağlanması Mali Destek Programı ( DİKA)	DİKA İlleri

## b) Özel Sektör ve Girişimcilik Koordinatörlüğü

### 1.1.9. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Enerji Verimliliğinin Artırılması

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının ve enerji verimliliğinin bölge genelinde arttırılarak bölgenin Yeşil Enerji Bölgesi imajına kavuşturulması amaçlanmaktadır.

#### *Yapılan Faaliyetler;*

- Şanlıurfa İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile “4.GAP Yeşil İnovasyon 2021 Projesi desteklenmiştir. Ek süre verilmiş olup planlama çalışmaları devam etmektedir.
- GAP Tarımsal Araştırma Enstitüsü ile “Tarımsal Sulamada Entegre Enerji Verimliliği Pilot Projesi” hazırlığı yapılmıştır.
- Derin kuyu sulama için hem çiftçi tarafına hem de kamuya standardizasyon önerilerinin yer alacağı rehber kitapçığı hazırlama çalışmaları yapılmıştır.
- Projelerin video çekimleri ve görünürlük çalışmaları yürütülmüştür.

2021 yılı içerisinde 1.503.000 TL ile desteklenen 2 adet proje Tablo.25 de yer almaktadır.

**Tablo 25: YENEV Çerçevesinde Desteklenen Projeler**

S.No	Proje Adı	İli
1	Karaali Jeotermal Kuyularının Açılması ve Ekonomiye Katkısı	Şanlıurfa
2	GAP Yeşil İnovasyon 2021 Projesi	Şanlıurfa

### 1.1.10. Diyarbakırda Tekstil Sektörünün Geliştirilmesi İçin Ara Elaman Eğitimi Projesi Artırılması

2021 yılında Bakanlıktan alınan ek bütçe doğrultusunda 1.000.000 TL bütçe ile “Diyarbakırda Tekstil Sektörünün Geliştirilmesi İçin Ara Elaman Eğitimi Projesi” desteklenmiştir.

Projenin Genel Amacı; Meslek liselerinin üretim altyapılarının enerji verimli makinelerle yenilenerek hazır giyim sektörüne nitelikli eleman yetiştirerek bölgede istihdamın artırılmasına katkıda bulunmak. Tekstil alanında artan yatırımlara bağlı olarak artacak istihdam taleplerinin karşılanması için Meslek liselerinin ilgili bölümlerinde okuyan öğrencilerin piyasa taleplerine hazır hale getirilmesi gerekmektedir. Meslek liselerinin en önemli sorunlardan bir tanesi atölyelerinde yer alan makine teknolojilerinin özel sektör ihtiyaçlarını karşılamaktan uzak olmasıdır.

**Tablo 26: Ek bütçe ile Desteklenen Proje**

S.No	Proje Adı	İli
1	Diyarbakırda Tekstil Sektörünün Geliştirilmesi İçin Ara Elaman Eğitimi Projesi	Diyarbakır

## BÖLGESEL KÜLTÜR VE TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ İLE ÇEVRENİN KORUNMASI

### 2.1. ÇEVRE, FİZİKSEL GELİŞME VE YEREL YÖNETİMLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Amaç Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki şehirlerde yaşanabilirliğin artırılarak modern bir kent kimliğini kazandırmak amacıyla örnek alt yapı projelerini geliştirmek, bölgenin doğal kaynaklarını korumak ve geliştirmek için yenilikçi çevre projelerinin uygulamalarını yapmak ve yaygınlaşmasına destek olmak, bölgenin tarihten gelen zengin Kültürel Mirasını koruma-kullanma dengesiyle tüm dünyaya tanıtılarak turizm için önemli bir destinasyon haline gelmesi amacıyla, tanıtım ve markalaşmasını sağlayarak turizm gelirlerini artırmaktır.

#### 2.1.1. GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi

2011 yılında onaylanmış olan GAP Bölgesi Turizm Master Planı Plan Kararları doğrultusunda, bölgenin bütüncül bir yaklaşımla turizm odaklı değerlendirmek, istihdam ve turizm gelirlerinin artışı sağlamak, turizm hareketlerinin daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir biçimde devamlılığını sağlamak üzere tanıtım ve markalaşma çalışmalarını gerçekleştirmek amaçlanmıştır.

Projenin ilk dönemi 2014-2016 yılları arasında gerçekleşmiş; gerekli raporlamalar yapılmıştır.

Projenin ikinci dönemi 01.01.2017 tarihinde başlamış olup 31.12.2023 tarihinde tamamlanması hedeflenmektedir.

TRC Bölgesinde faaliyet gösteren Dicle, Karacadağ ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile ortak hedefler doğrultusunda etkin bir iş birliği sağlamak amacıyla çalışma grubu oluşturulmuş, tanıtım ile ilgili kapasite geliştirme faaliyetleri için planlamalar yapılmıştır.

#### *Yapılan Faaliyetler;*

- Bölgenin turizm değerlerini tanıtan web portalini güncellenmiştir ([www.mezopotamya.travel](http://www.mezopotamya.travel)–[www.mesopotamia.travel](http://www.mesopotamia.travel)).
- Web portalinin Türkçe, İngilizce ara yüzleri hazır.
- Web portalinde bulunan “kent ve il rotaları” ile “tematik rotalar” güncellenmiştir,
- GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi kapsamında; TRC Bölgesi'nde faaliyet gösteren Dicle, Karacadağ ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile ortak hedefler doğrultusunda etkin bir iş birliği sağlamak amacıyla çalışma grubu oluşturulmuş, tanıtım ile ilgili kapasite geliştirme faaliyetleri için planlamalar yapılmıştır.
- Bölgenin tanıtımının yapılması ve turizm altyapısının güçlendirilmesi amacıyla çeşitli faaliyetlere destek olunmuştur.
- Markanın tanıtımında kullanılması için film ve müzik çalışmaları tamamlanmıştır.
- MEZOPOTAMYA'nın hikayesi tamamlanmıştır.
- Markanın kurumsal kimlik çalışması tamamlanmıştır.



- Marka tanıtımının yapılması için “Stratejik İletişim Planı” hazırlanmıştır. Plan doğrultusunda çıkan tanıtım kararları 2022 yılında da uygulamaya konulacaktır.

### 2.1.2. GAP Bölgesi Turizm Fiziki Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi

2014 yılında başlanan “GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi” ile bir çekim merkezi haline gelecek olan bölgede bulunan zengin kültürel varlığını turizm odaklı değerlendirmek, ve sürdürülebilir bir biçimde devamlılığını sağlamak amacı ile 2017 yılından itibaren “GAP Bölgesi Turizm Fiziki Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi” başlatılmıştır. Proje kapsamında Turistik alanlardaki fiziki şartları iyileştirilerek kültürel varlıkların korunması ve daha fazla turist çekmesini sağlamak amacıyla 2021 yılında 1 proje desteklenmiştir.

**Tablo 27: 2021 yılında Desteklenen Projeler**

İller	Proje Adı	GAP BKİ Katkısı (TL)
Diyarbakır	Zerzevan Kalesi Ziyaretçi Karşılama Merkezi	4.500.000,00 TL
Şanlıurfa	Karahan tepe arkeoloji kazı çalışmaları	438.000,00 TL
<b>TOPLAM</b>		<b>4.988.000,00 TL</b>

### 2.1.3. Soyut ve Somut Kültürel Mirasın Korunması Projesi

Bölgenin ekonomik olarak kalkınmasını hedeflerken, korunarak yaşatılması ve böylece gelecek nesillere aktarılması gereken en önemli konulardan biride soyut ve somut kültürel mirastır. Bu projeye bu kadim toprakların unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür mirasını koruyarak gelecek nesillere aktarılması ve böylece yaşatılması amaçlanmıştır.

Proje kapsamında destek verilen alt projenin uygulayıcısı kurum ile protokol imzalanmış olup çalışmalara başlanmıştır.

**Tablo 28: 2021 yılında Desteklenen Projeler**

İller	Proje Adı	GAP BKİ Katkısı TL
Kilis/Merkez (2021)	Faklı Kültürler Bayram Yerinde Buluşuyor	700.000,00 TL
Adıyaman/Merkez (2021)	Geçmişine Misafir Ol Projesi	700.000,00 TL
Mardin/Merkez (2021)	Mardin Halkı Kültürünü Yaşatıyor Projesi	700.000,00 TL
<b>TOPLAM</b>		<b>2.100.000,00 TL</b>

## BÖLGESEL SOSYAL KALKINMA FAALİYETLERİ

### 3.1. İNSANİ VE SOSYAL GELİŞME GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

#### a) Sosyal Projeler Koordinatörlüğü

Yatırım Programında sosyal araştırma ve eylem programı uygulamaları kapsamında ödenek tahsisi yapılmakta olup altında 3 proje uygulanmaktadır.

#### 3.1.1. Çok Amaçlı Toplum Merkezleri (ÇATOM)

Projenin amacı; kadınların sorunlarının farkına varmalarına, tanımlamalarına ve çözümü için inisiyatif kullanabilmelerine fırsat yaratmak; kadınların kamusal alana daha fazla katılımını ve kamusal hizmetlerden daha fazla yararlanmasını sağlamak; kadın istihdamını ve kadın girişimciliğini artırmak; kadını güçlendirerek fırsat eşitliğinin sağlanmasına katkıda bulunmak/cinsiyet dengeli kalkınma sürecini başlatmak ve bu yolla yerel koşullara uygun, katılımcı toplum kalkınması temelli tekrarlanabilir model/modeller geliştirmektir.

ÇATOM'larda uygulanan programlar; i) okuma-yazma, okul öncesi eğitimi, anne eğitimi, bilgisayar, beslenme, ev ekonomisi alanlarında eğitim programları, ii) sağlık eğitimi, kısmi ve gezici poliklinik hizmetleri gibi sağlık programları, iii) el sanatları, trikotaj, tekstil, kuaför, keçe işlemeciliği, yöresel bebek, gümüş işlemeciliği gibi konularda beceri geliştirici programlar, gelir getirici atölyeler ve kadın girişimciliğini destekleyici programlar, iv) sosyal yaşama katılımı destekleyen ve kadın bilincini oluşturmayı hedefleyen sosyal ve kültürel programlar, v) hedef grupların sosyal destek hizmetlerine (burs, yeşil kart, aynı yardım, resmi nikah vb.) ulaşmasını kolaylaştırıcı sosyal destek programları düzenlenmektedir.

Kasım 1995 yılından itibaren bölgede kurulan 47+1 (Azez ÇATOM) adet ÇATOM'da genç kız ve kadınların durumlarının iyileştirilmesine yönelik sosyal, kültürel ve gelir getirici/beceri kazandırıcı programlar uygulanmaktadır. Özellikle son birkaç yıldır ÇATOM'larda her yıl ortalama 500'e yakın genç kız ve kadın iş bularak çalışmaya başlamakta, 40-50 kadın da işyeri açarak kendi işini kurmaktadır. Her yıl çoğunluğu genç kız ve kadın olmak üzere ortalama 20 binden fazla kişi ÇATOM programlarına katılmakta; 50-60 bin kişi ÇATOM'lar aracılığıyla düzenlenen etkinlik ve hizmetlerden yararlanmaktadır. Bu sayı, Kasım 1995 yılından itibaren oluşturulan ÇATOM programlarına katılanları ve ÇATOM'ların mahalle/köy düzeyinde yaptığı yaygın çalışmalarını içermektedir. 2021 yılı içinde düzenli programlar aracılığıyla, 21.360 kişi, diğer etkinlik ve hizmetler aracılığıyla 8.300 kişiye ulaşılmıştır. Kasım 1995-Ekim 2021 döneminde ÇATOM'larda yürütülen düzenli programlar aracılığıyla toplam 551.755 kişi; diğer etkinlik ve hizmetler aracılığıyla 1.101.981 kişi olmak üzere 1.653.736 kişiye ulaşılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Gençlik ve Spor Bakanlığı arasında imzalanan protokol çerçevesinde ÇATOM Projesi 06 Nisan 2021 tarihinde Gençlik ve Spor Bakanlığına devredilmiştir. Daha sonra Sayın Cumhurbaşkanının talimatı ile ÇATOM Projesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı arasında imzalanan protokol ile Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına devredilmiştir.

Devir süreçlerinde kira süresi dolan ÇATOM'lar kapatılmış ve ÇATOM sayısı 39'a düşmüştür. Kapanan ÇATOM'lar aşağıdaki tabloda kırmızıya boyanmıştır. Mevcut ÇATOM'ların aylık işletme giderleri 2021 yılı sonuna kadar GAP İdaresi Başkanlığı tarafından ödenmiş ve yıl sonunda bütçe Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına devr edilmiştir.



**Tablo 29: ÇATOM'ların İl Bazında Dağılımı**

İller	Kuruluş Yeri	Adet
Adıyaman	Fatih Mahallesi, Gerger ve Gölbaşı İlçesi	3
Batman	Petrolkent, Yavuzselim ve Yeşiltepe Mahalleleri ve Sason	4
Diyarbakır	Huzurevleri, 5 Nisan, Ziya Gökalp ve Fatihpaşa Mahalleleri ile Silvan, Çermik ve Ergani İlçeleri	7
Gaziantep	Şahinbey İlçesi (Merkez) ve Nurdağı İlçesi	2
Kilis	İslambey ve Ekrem Çetin Mahalleleri ile Azez	3
Mardin	Meydanbaşı, Medrese-Gül, İstasyon mahalleleri; Dargeçit, Kızıltepe, Midyat, Nusaybin, Mazıdağı, Savur ve Ömerli İlçeleri	10
Siirt	Merkez, Şirvan ve Kurtalan İlçeleri, Kurtalan-Kayabağlar Beldesi	4
Şanlıurfa	Bağlarbaşı Mahallesi, Parmaksızlar Konutu, Bozova, Siverek, Suruç, Birecik, Hilvan, Ceylanpınar ve Viranşehir İlçeleri	9
Şırnak	Merkez, Cizre, Beytüşşebap, İdil, Silopi ve Uludere İlçeleri	6
<b>Toplam</b>		<b>48</b>

**Yapılan Faaliyetler;**

- 2021 Yılında ÇATOM'larda yürütülen 40 programa kadın, çocuk ve erkek olmak üzere 21.360 kişi katılım sağlamıştır.
- 2021 Yılında ÇATOM Programlarına 14.250 kişi kayıt yaptırmış, 9,856 kişi programlara düzenli bir şekilde devam etmiş ve 4.080 kişi programları tamamlamıştır.
- Gelir Getirici Programlar aracılığıyla 400 katılımcı toplam 1.500.560 TL gelir elde etmiştir.
- 2021 Yılında 130 kadın iş bulmuş ve 30 kadın kuaförlük, dikiş atölyesi gibi alanlarda kendi işini kurmuştur.
- Okuma-yazma programlarını toplam 950 kişi tamamlamıştır.
- En çok talep gören kurslar sırasıyla, biçki dikiş (1.615 kişi), el sanatları (1.183 kişi), bilgisayar kursları (758 kişi) ve kuaförlük (1.199 kişi) olmuştur.
- Eğitime yönlendirme çalışmaları kapsamında, 2021 yılında 1.133 genç kız ve kadın, açık ve örgün öğretime yönlendirilmiştir.
- Kurum, kuruluş, şahıs ve STK'lar tarafından yapılan aynı yardımlardan 9.322 kişinin, nakdi yardımlardan ise 3.384 kişinin yararlanması sağlanmıştır.
- Kampanya çalışmaları ve sosyal etkinlikler kapsamında 4.500'ü kadın, 2.200'ü çocuk olmak üzere toplam 6.700 kişiye ulaşılmıştır.
- Bölgedeki ÇATOM'ların kurumsal alt yapılarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
- ÇATOM'lar arasında ortak çalışma, bilgi ve deneyim paylaşımı çalışmaları çerçevesinde il bazında koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- GAP İdaresi ÇATOM çalışmalarını yerinde izlemiş, kurum ve kuruluş ziyaretleri yapmıştır.
- ÇATOM'larda rahim ağzı ve meme kanseri konusunda eğitim ve bilinçlendirme çalışmalarına yıl boyunca Covid 19 nedeniyle çevrimiçi ve telefon destek hattıyla uzaktan devam edilmiştir.
- Kanserde Erken Teşhis Merkezi (KETEM) ile işbirliği devam etmiştir.
- TAP Vakfı işbirliği ile Güvenli Annelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Programı, Covid 19 nedeniyle yüzyüze yapılamamış ve faaliyetlere ara verilmiştir. Eğitici ekibine bahse konu çalışmanın uzaktan devam ettirilmesi konusunda eğitimler verilmiş, çevrimiçi ve telefon destek hattıyla eğitimlere devam edilmiştir. ÇATOM'ların tamamına yakınında uygulanan bu çalışma kapsamında 750 kadın ve çocuğa ulaşılmıştır.
- GAP Özel Sektör Programı kapsamında FLO Ayakkabıcılık ile geliştirilen işbirliği kapsamında Şanlıurfa Parmaksız ÇATOM'un ağında bulunan kadınlara eğitim verilmiş ve ev eksenli ayakkabı monte üretimine başlanmıştır. Bahse konu çalışma kapsamında 2021 yılı içinde 75.000 çift ayakkabının kadınlar tarafından üretilmesi planlanmıştır. LC Waikiki ile "LC Miras Koleksiyonu" kapsamında ÇATOM'larda üretim

yapılmasına ilişkin görüşmelere başlanmıştır. ÇATOM'larda üretilen Bölgeye özgü motifler ve el işleri üzerinden LC tasarımcılar örnek işleri çıkarmaya başlamışlardır. Bahse konu çalışma kapsamında 2021 yılı içinde ÇATOM'lar LC'ye üretim yapmıştır. Tencel Kumaş Markası ile geliştirilen işbirliği kapsamında Mardin İstasyon ÇATOM tarafından bez çanta üretilmiş ve MUDO Mağazalarında satışı yapılmıştır. Allbyb Markası ile geliştirilen işbirliği kapsamında Kilis, Mardin, Batman ve Adıyaman ÇATOM'larda üretimler yapılmıştır. Güneydoğulu kadınların Markası olan ARGANDE'nin Trendyol'da mağazası açılmış ve satışlara başlanmıştır.

- Midyat ve İdil'de ÇATOM'lar tarafından gerçekleştirilen “yöresel gıda üretimi atölyeleri” desteklenmiştir.
- Suriyeli kadın, çocuk, genç, yaşlı ve engellilere yönelik yapılabilecek çalışmalarla ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla toplantılar düzenlenmiş ve olası işbirlikleri görüşülmüştür.
- GAP İdaresi ve UNICEF işbirliği ile uygulanan Suriyeli Çocukların ve Gençlerin Güçlendirilmesi Çalışma Planı, Erken Çocukluk Gelişimi Bileşeni kapsamında ÇATOM'ların faaliyet gösterdiği bölgelerde, ÇATOM desteğiyle “ev temelli eğitimler” devam etmiştir. Covid 19 nedeniyle bahse konu çalışma uzaktan eğitime dönüştürülmüştür.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne ilişkin ÇATOM'larda etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Covid 19 nedeniyle yıl boyu yapılan diğer özel gün kutlamaları/etkinliklerine ara verilmiştir.
- GAP İdaresi Başkanlığı ve Birleşmiş Milletler Ortak Programı işbirliği ve AÇEV'in teknik desteği ile uygulanan “Erken Yaşta ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi” Projesi kapsamında ÇATOM sorumluları ve eğitimcilerin katıldığı Hayat Boyu Buluşmalar Eğitimi düzenlenmiştir.
- Kilis Valiliği işbirliğiyle açılan “Azez ÇATOM”da yıl boyu faaliyetler yüz yüze/uzaktan gerçekleştirilmiş ve Merkezin alt yapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- ÇATOM web sayfası, yıl içinde 65.384 kişi tarafından ziyaret edilmiş olup, 2015 yılından bu yana ziyaret eden kişi sayısı 450.513'e ulaşmıştır.

### **3.1.2.Sosyal Araştırma ve Eylem Planı Uygulamaları Programı**

Uygulamanın Genel Amacı; Dezavantajlı grupların güçlendirilmesi; kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunum kapasitesinin artırılması yoluyla bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınma sürecine ivme kazandırmaktır.

Uygulamanın Özel Amaçları:

- Bölge içindeki farklı sosyal grup ve katmanların kalkınma süreci ile bütünleşmelerini sağlamak,
- Dezavantajlı grupların güçlendirilmesi ve yetkinliğinin artırılması yoluyla sosyal ve ekonomik hayata aktif katılımlarını sağlamak,
- Kamusal hizmetlere erişim düzeyini artırmak,
- STK'ların ve yerel yönetimlerin hizmet sunum kapasitesini arttırarak, kalkınma sürecinin destekleyici aktörleri olmalarını sağlamak,
- STK'ların, yerel yönetimlerin ve kamu kurum ve kuruluşlarının proje geliştirme ve yönetme kapasitesini arttırmak,
- Kurumsal kapasitenin artırılması için teknik yardım ve proje uygulamaları için mali destek sağlamaktır.

Projenin Hedef Aldığı Kesim ve Etkileyeceği Diğer Taraflar: Hedef alınan kesimler kadınlar, gençler, engelliler, yaşlılar ve çocuklar, STK'lar, yerel yönetimler ile kamu kurum ve kuruluşlarıdır. Etkileyeceği diğer taraflar ise Bölge halkıdır.

Yıl İçinde Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

-Desteklenen projelerin protokolü yapılmış ve ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 30:2021 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları**

İli	Uygulayıcı Kuruluş	Alt Proje Adı	Proje Bütçesi	GAP BKİ Katkısı	Yararlanıcı Katkısı
Şanlıurfa	Şanlıurfa Ticaret Odası	ŞUTGEM	250.000	250.000	0.00
Gaziantep	Gaziantep Büyükşehir Belediyesi	Kadın Girişimciliği Destek Projesi	1.600.000	800.000	800.000
Kilis	Kilis İl Özel İdaresi	Kadın Üretimini Desteklenmesi	596.200	520.000	76.200
Mardin	Dargeçit Kaymakamlığı	Çiftçi Kadınlar Lavanta İle İstihdama Erişiyor	555.000	500.000	55.000
Diyarbakır	Diyarbakır Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	ASP Yazılım ve Kuluçka Merkezi	1.675.800	745.200	948.000
Batman	Batman Valiliği	Emek Veren Eller Eşsiz Lezzetler Üretiyor	330.000	300.000	30.000
Mardin	Midyat Kaymakamlığı	Midyat Geleneksel Mutfak Sanatları Atölyesi	300.000	300.000	30.000
Siirt	Siirt Valiliği	Toplumsal Kalkınma Projesi	170.000	170.000	0.00
Şanlıurfa	GAP TAEM	GAP Vadisinde Kadın Eliyle Tıbbi, İtri ve Aromatik Bitkiler Terapi Bahçesinin Kurulumu	800.000	560.000	240.000
Diyarbakır	Diyarbakır Yenişehir Belediyesi	Kadın üreticileri atölyesi projesi	350.000	350.000	0.00

### **3.1.3. Bölgenin Sosyal Yapı Analizinin Hazırlanması ve Yaşlıların Sosyal Hayata Katımları Yoluyla Yaşam Kalitelerinin İyileştirilmesi İçin Model Geliştirilip, Yaygınlaştırılması**

Bölgede sürdürülebilir insani gelişmeyi sağlamaya yönelik il bazında insan sermayesi, sosyal dokudaki kırılmalıklar, sosyal alanda öncelikli müdahale gerektiren alanları da kapsayacak şekilde sosyal yapı analizleri tamamlanacaktır.

#### ***Proje ile;***

- Ekonomik büyüme sürecini sosyal gelişme ile destekleyerek kalkınma sürecini hızlandırmak ve dengeli bir kalkınmayı temin etmek,
- GAP Bölgesi'ne yönelik sosyal hizmetlerin etkinliğini ve yayınlığını artırarak, bu bölge ile diğer bölgeler arasındaki sosyal gelişmişlik farkını orta vade de en aza indirmek, uzun vade de ise ortadan kaldırmak,
- Teknolojik gelişmelerin toplumsal olarak benimsenebilirliğini sağlayacak yol ve yöntemleri tanımlamak,
- Bölge içindeki farklı sosyal grup ve katmanların kalkınma süreci ile bütünleşmelerini sağlamak,
- Kalkınma sürecinde ortaya çıkabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek,
- Kalkınma çabalarında, planlama aşamasından uygulama ve uygulamaların izleme ve değerlendirme aşamalarına kadar halkın etkin katkı ve katılımını sağlama yolunda uygun yöntemleri belirlemek ve hayata geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmanın koşullarını yaratmak,
- Plancı ve uygulayıcılara ışık tutacak strateji ve politika seçenekleri üretmektir.

#### ***Yapılan Faaliyetler;***

- Sosyal Yapı Analizi çalışması, TRC1, TRC2, TRC3 bölgeleri kapsamında uygulanmış ve bölge bazlı rapor ve rapora dayalı eylem planı çıkarılmıştır.
- 2022 Yatırım Programına, Sosyal Yapı Analizinin çıktılarına dayalı 2 program önerisi hazırlanmıştır. Analiz sonuçları ve eylem planına ilişkin GAP Bölgesi illerinde doğrulama çalışmaları yapmak üzere toplantılar planlanmış ancak pandemi koşullarına bağlı bu çalışma gerçekleştirilememiştir.
- Analiz ve eylem planı kapsamında yaşlılara yönelik önerilerden biri olan Yaşlı Destek Merkezi kurulumuna ilişkin eylem, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı işbirliği ile uygulanan Kadının Güçlenmesi ve Sosyal Hizmetlerin Desteklenmesi Projesi kapsamında hayata geçirilmiştir. Kilis'te 65 yaş ve üst grubuna hizmet sunum yapan "Aktif Yaşam Merkezi" açılmış; yaşlılara yönelik hobi kursları, sağlık taramaları ve sohbet programları yapılmış ancak Covid 19 nedeniyle faaliyetlere dönem dönem ara verilmiştir.

### 1. Suriyeli Çocukların ve Gençlerin Güçlendirilmesi Projesi

2011 yılından bu yana Suriye’de yaşanan iç savaş nedeniyle Türkiye, “açık kapı politikası” uygulamıştır. 2011 yılında göreceli olarak çok yüksek olmayan rakamlarda Suriyeli, Türkiye’ye giriş yapmıştır. 2012 ve izleyen yıllarda, yaşanan iç savaşın ülke geneline yayılması ile birlikte Türkiye’de ki geçici koruma altındaki Suriyeli sayısı artmaya başlamıştır. 2012 yılında bu sayı 9.500 iken 2014 yılı Ocak ayında 1.115.551’e ulaşmıştır. Türkiye, Aralık 2018 itibariyle 3.607.563 geçici koruma kapsamında bulunan Suriye’liye ev sahipliği yapmaktadır. Türkiye’de yaşayan Suriyelilerin 153.413 (%4,44)’ü AFAD’ın 8 ilde kurduğu 13 barınma merkezinde, 3.454.150’si ise barınma merkezleri dışında yaşamaktadır.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi kapsamında bulunan 9 il (Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa ve Şırnak) 1.188.630 Suriyeliye ev sahipliği yapmaktadır. Bu rakam Türkiye’de ki toplam Suriyeli nüfusunun %32,94’üne tekabül etmektedir. Bölge’de en fazla Suriyeliyi ağırlayan il olan Şanlıurfa’da 456.754 kayıtlı Suriyeli bulunmakta olup, onu sırasıyla 417.013 kişi ile Gaziantep, 122.169 kişi ile Kilis ve 90.046 kişi ile Mardin izlemektedir.

Suriyeli nüfusunun cinsiyet dağılımına bakıldığında % 54,2’ sinin erkek, %45,7’ sinin ise kadın olduğu görülmektedir. Yaş dağılımına bakıldığında ise nüfusun % 15,2’ si 0-4 yaş, %13,5’ i 05-09 yaş, %10,3’ ü 10-14 yaş, %23’ ü 15-24 yaş, % 34,’sı 25-59 yaş, % 3,1’ inin ise 60 yaş ve üstünde bulunduğu görülmektedir. Nüfusun % 47,1’ i 18 yaş ve altı çocuklardan oluşmaktadır. Nüfusun yaklaşık yarısı 12 yaş altı çocuktan, kadın ve çocuk oranı ise geçici koruma altındaki Suriyelilerin yaklaşık % 75’ini oluşturmaktadır.

Türkiye’de yaşayan geçici koruma altındaki Suriyeli nüfusunun yarısına yakınına ev sahipliği yapan Güneydoğu Anadolu Bölgesinde, Suriyeli nüfusunun yoğunluğu eğitim, sağlık gibi temel hizmetler, kentsel alt yapı, yerel işgücü piyasası, belediye hizmetleri ve diğer kamusal hizmetler üzerinde baskı oluşturmuştur. Türk vatandaşları ve Suriyeli vatandaşların bahse konu hizmetlerden yeterli düzeyde faydalanması, Suriyeli çocukların Türkiye’de ki eğitim sistemine entegre olması ve Türk ve Suriyelilerin uyum içinde yaşayacakları ortamın oluşturulmasına yönelik projeler geliştirilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu gerekçeler temelinde GAP İdaresi Başkanlığı, UNICEF işbirliğiyle iki bileşenli “Suriyeli Çocukların ve Gençlerin Güçlendirilmesi Çalışma Planını” hazırlanmıştır. Pilot uygulaması 2016 yılında yapılan Çalışma Planı kapsamında UNICEF’ten bugüne kadar yaklaşık 125 milyon TL’lik finansman desteği alınmıştır.

Planın, Erken Çocukluk Eğitimi Bileşeni AÇEV teknik desteği, tamamı ise Türkiye Kalkınma Vakfı (TKV)’nin kolaylaştırıcılığında gerçekleştirilmektedir.

#### Plan Bileşenleri;

- GAP Merkezlerinde Suriyeli ve Türk Ergen ve Gençler İçin Sosyal Uyum Fırsatlarının ve Psikososyal Destek Hizmetlerinin Desteklenmesi Alt Projesi
- Ev Ve Toplum Temelli Suriyeli Ve Türk Çocukların Kapsayıcı Erken Çocukluk Eğitimine Erişimin Desteklenmesi Alt Projesi

#### 2021 Yılında Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

- Proje kapsamında uygulama yapılan illere Ocak-Mart döneminde seyahatler düzenlemiş, kurum ve kuruluşlar ziyaret edilmiştir.
- Her iki bileşenin planlama, izleme ve koordinasyon toplantıları çevrimiçi gerçekleştirilmiştir.

## ***GAP Merkezlerinde Suriyeli ve Türk Ergen ve Gençler İçin Sosyal Uyum Fırsatlarının ve Psikososyal Destek Hizmetlerinin Desteklenmesi:***

### **Sosyal Uyum Alt Bileşeni**

- Gençlerin fikirlerini duyuracağı, buldukları bölgenin ihtiyaçlarını tartışacağı gençlik platformu yapısı Ocak 2021 itibariyle, 99 üye ile oluşturulmuştur.
- Gençlik platformunun tanıtım kampanyası için infografik ve logo çalışması tamamlanmıştır. Gönüllüler ile periyodik olarak toplantılar yapılarak kampanya ve tanıtım faaliyetleri tamamlanmıştır.
- Gençlik Platformunun tanıtım kampanyalarına online iletişim kanalları ile devam edilmiştir. 9 ilde sürdürülen tanıtım kampanyaları ile 115 genç (77 Suriyeli: 45 Kadın, 22 Erkek), (48 Türk: 28 Kadın, 20 Erkek) GAP Gençlik Platformuna üye olmuştur.
- 2-3-4 Mayıs tarihlerinde platform üyelerine “Müzakere ve Arabuluculuk Eğitimi” verilmiştir. Eğitimde Uyuşmazlık Nedir, Uyuşmazlık Türleri, Uyuşmazlık Çözüm Yöntemleri, Müzakere ve Müzakere Becerileri konularına değinilmiştir.
- Aralık ayı içinde düzenlenen çalışmaya GAP Bölgesi illerinden 28 gencin/gençlik çalışanının katılımı sağlamıştır. Çalıştay kapsamında, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin ve bu bölgede yaşayan gençlerin ihtiyaçlarına değinilmiştir. bölgenin ekonomik, teknolojik, sosyal ve ekolojik koşulları gençler tarafından değerlendirilerek kısıtlar ve sorunlar dile getirilmiştir. Ayrıca gençlik platformu yapısının nasıl güçlendirilebileceği hakkında tartışmalar yürütülmüştür.
- Katılımcı ve sürdürülebilir gönüllü anlayışının temelleri 10 Mart 2021 tarihinde GAP Gönüllü Yaklaşım Belge Çalıştayı ile atılmıştır. Bu belge hem GAP İdaresi Başkanlığının hem de gönüllülerin hak ve sorumluluklarını belirlemek için planlanmıştır. Çalışmaya 85 kurum ve kuruluş temsilcisi katılım sağlamıştır.
- GAP İdaresinin gönüllülük prensibini ve sorumluluk alanını, gönüllülerin sorumluluk alanının belirlenmesi maksadıyla oluşturulan GAP Gönüllü Yaklaşım Belgesi 22 Haziran 2021 itibariyle tamamlanmıştır.
- Gençlerin fikir ve projelerinin geleceğe yön vereceği perspektifiyle “GAP Genç Fikir” etkinliği planlanmış, bu etkinlik ile gençlerin ürettiği projelerin desteklenmesi amaçlanmıştır.
- 2-3 Haziran tarihlerinde GAP Genç Fikir çalıştayı çevrimiçi gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştay ile gençlerin girişimcilik becerilerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Çalışmaya ilgili kurum ve kuruluşlardan 85 kişi katılım sağlamıştır. GAP Genç Fikir Çalıştayı'nda Türkiye'de ve Dünya'da Girişimcilik Ekosistemi, Genç Girişimcilik Alanında Çalışmalar, Genç Girişimcilerin İhtiyaçları ve Sorunları, Bölgesel Gençlik ve Genç Fikirler Programı, Girişimcilik Öncesi ve Sonrası Destek Sistemleri, Girişimcilik Programı İlkeleri, Ortaklık ve İş birliği Sistemi konularına yer verilmiştir.
- Genç Fikir Başvuru Rehberi hazırlanmış ve Proje çağrısına çıkmıştır. Çağrı kapsamında 49 proje başvurusu alınmış olup, 15 projeye malzeme desteği sağlanmıştır.
- Vlog uygulaması kapsamında 45 genç Vlog eğitimi almış ve eğitimi alan gençlere Vlog seti hediye edilmiştir. Gençler ilgi alanlarına istinaden çekmiş oldukları Vlogları Youtube adreslerine yüklemişler ve çekilen Vloglar 5.219 kez izlenmiştir. İzleyenlerin 3.235'i erkek, 1.984'ü kadındır.

### **Maker&Innoba Alt Bileşeni**

- COVID-19 salgını nedeniyle MAKER sınıflarında faaliyetlere ara verilmiş ve eğitimler çevrimiçi gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere 392 (36'sı Suriyeli ve 356'sı Bölge) genç ve katılmıştır. Eğitimler MAKER nedir? MAKER'da kullanılan malzemeler nelerdir? Oyunla çocukların algoritmik düşünme becerileri için geliştirilen blok kodlama eğitimi

nedir? Konularından oluşmaktadır. MAKER eğitimini tamamlayan çocuklara yönelik çeşitli yarışmalar düzenlenmiş ve başarılı olanlara hediyeler verilmiştir.

- UNICEF Global'in uygulamalarından biri olan UPSHIFT tanıtım programına katılım sağlanmıştır. Daha sonra uygulamayı gerçekleştiren UNICEF Kosova ekibi ile çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Mart ayı içinde gerçekleştirilen Siber Zorbalık Eğitimine 50 kişi katılım sağlamıştır. Eğitim içeriği yeni medya ve çevrimiçi riskler, akran zorbalığı ve siber zorbalık nedir, siber zorbalık yaygınlığı, siber zorbalığın duygusal ve davranışsal sonuçları, siber zorbalık döngüsü, akran destek programları, dijital okuryazarlığın ve medya okuryazarlığının önemi gibi konularından oluşmuştur.
- Nisan-Haziran döneminde 377 genç (172 Kadın, 205 Erkek) MAKER eğitimlerinden yararlanmıştır.
- 21-25 Haziran tarihleri arasında MAKER Asistanlarına Mobil Uygulama Eğitimci Eğitimi, 28-29 Haziran tarihlerinde Uzaktan Eğitim Yöntemleri, 7-11 Haziran ve 14-16 Haziran tarihlerinde Grafik Tasarım konusunda kapsamında kapasite geliştirme eğitimleri yapılmıştır.
- Elbeyli Geçici Barınma Merkezinde yaşayan çocuklara yönelik MAKER eğitimleri düzenlenmiş ve olumlu geri bildirimler alınmıştır. Bu tecrübeden yola çıkılarak, geçici barınma merkezlerinde MAKER çalışmalarının yaygınlaştırılması planlanmaktadır.
- GAP MAKER İyi Uygulama Örneği ve Çocuk Dergisi çıkarılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- Temmuz-Eylül döneminde 127 genç (11 Suriyeli, 115 Bölgesi) MAKER eğitimlerinden, 96 genç (14 Suriyeli, 82 Bölgesi) UPSHIFT'ten yararlanmıştır.
- Covid 19 salgını nedeniyle UPSHIFT tanıtım faaliyetleri çevrimiçi gerçekleştirilmiştir. Tanıtım toplantılarında UPSHIFT'in ne olduğu ve amacı, Sosyal Girişimcilik ve örnek uygulamalar konusunda bilgi verilmiştir. Nisan-Haziran döneminde tanıtım faaliyetlerinden 1.969 (794 Suriyeli (317 Kadın, 477 Erkek), 1.175 Bölgesi (700 Kadın, 475 Erkek) genç yararlanmıştır. Çalışma kapsamında tanıtım amacıyla 9 ilde 7 üniversiteye UPSHIFT bilgi notu, resmi yazılar, UPSHIFT afişi ve broşür gönderilmiştir.
- 07-11 Aralık'ta UPSHIFT Türkiye Programı gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında sosyal girişimcilik alanında proje üretmiş 10 grup, UPSHIFT Türkiye programına çağırılmıştır. Programa 26 Türk (16 Erkek, 10 kız), 2 Suriyeli (1 Kız, 1 Erkek) olmak üzere toplam 28 genç katılmıştır. Program, bölge illerindeki lise ve üniversitelerden katılan ve sosyal girişimcilik projeleri olan gençlerin projelerini ve mesleki deneyimlerinin gelişmesine, fikirlerinin tasarıma dönüşmesine, toplumun sosyal sorunlara çözüm bulunmasına yönelik yol gösterici olmuş ve oldukça olumlu geri bildirimler alınmıştır.
- ÇATOM katılımcısı 31 kadına çevrimiçi görsel tasarım Canva eğitimi verilmiştir.
- Yıl boyunca TEKNOFEST tanıtım çalışmaları yapılmıştır.

### **Psikososyal Destek Alt Bileşeni**

- Proje kapsamında oluşturulan Suruç, Viranşehir, Gaziantep, Kilis, Kızıltepe ve Artuklu proje ofisleri, psikososyal destek sınıfları ve görüşme odalarının donanımı yapılmıştır.
- Sosyal hizmet uzmanı, psikolog, şöför ve çevirmen iş ilanlarına çıkılmış, mülakatları yapılmış ve işe alım süreçleri tamamlanmıştır. Bahse konu disiplinlerden 60 kişiye istihdam sağlanmıştır.
- Covid-19 nedeniyle proje kapsamında sunulan hizmetler hibrit (yüzyüze ve uzaktan/çevrimiçi/SMS/whatsapp mesajları) gerçekleştirilmiştir.
- 10-12 Şubat tarihleri arasında PSS Kolaylaştırıcılarına yönelik "Çocuk ve Gençlik Psikolojik Dayanıklılık Uygulayıcısı" ve "Çevrimiçi Psikososyal Destek Çalışmaları"

eğitimleri çevrimiçi sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir. Eğitimde temel ruh sağlığı kavramları, psikososyal gelişim dönemleri, psikososyal destek çalışmalarında temel yaklaşımlar, kolaylaştırıcılar, uzaktan psikososyal destek çalışmaları ve gençlik dayanıklılık modülü uygulamaları yer almıştır.

- Psikologlara yönelik “Bireysel ve Grup Psikolojik Danışmanlık Modülleri” eğitimi 17-19 Şubat ve 22-23 Şubat tarihlerinde online üzerinden gerçekleştirilmiştir.
- Olumlu Ebeveynlik programı ile ebeveynlerin çocukları ile iletişimlerinin güçlenmesi, aile sistemine dair bilinçlendirme çalışmalarının yapılması, çocuklarının gelişim dönemleri ve gelişimsel ihtiyaçları konusunda farkındalıkların artırılması, ebeveynlik becerilerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Programdan yıl boyunca 490 ebeveyn (310 Bölgesi, 180 Suriyeli) yararlanmıştır.
- 1. Döngü kapsamında gerçekleştirilen yapılandırılmış psikososyal destek programına toplam 424 bölge ve 274 Suriyeli olmak üzere 698 çocuk katılmıştır. 179 bölge, 113 Suriyeli olmak üzere 292 çocuk ve genç bireysel psikolojik danışma hizmetinden, 36 (26 Bölge, 10 Suriyeli) çocuk ve genç grupla psikolojik danışma hizmetinden yararlanmıştır. 147 bölge, 58 Suriyeli çocuk ve genç grupla psikolojik danışma hizmetinden yararlanmıştır.
- 2. Döngü kapsamında gerçekleştirilen yapılandırılmış psikososyal destek programına toplam 169 (88 Bölge, 81 Suriyeli) çocuk katılmıştır. Raporlama döneminde toplam 75 çocuk ve genç (43 Bölge, 32 Suriyeli) bireysel psikolojik danışma hizmetinden, 94 (69 Bölge, 25 Suriyeli) çocuk ve genç grupla psikolojik danışma hizmetinden yararlanmıştır.
- 3. Döngü kapsamında gerçekleştirilen yapılandırılmış psikososyal destek programına toplam 160 (90 Bölge, 70 Suriyeli) çocuk katılmıştır. Raporlama döneminde toplam 76 çocuk ve genç (45 Bölge, 31 Suriyeli) bireysel psikolojik danışma hizmetinden, 111 çocuk ve genç (78 Bölge, 33 Suriyeli) grupla psikolojik danışma hizmetinden yararlanmıştır.
- 11 Mayıs 2021 tarihinde Gaziantep PSS Koordinasyon toplantısına ve 7 Haziran'da Şanlıurfa PSS Koordinasyon toplantısına ilgili bölgede görev yapan proje çalışanları katılmıştır.
- Mardin’de kırsal alanda, Gaziantep ve Kilis’te yoksul yerleşim alanlarında faaliyet gösteren okullarda mobil psikososyal destek çalışması gerçekleştirilmiştir.
- 20 Kasım Dünya Çocuk Hakları Günü kapsamında psikososyal destek programlarının yürütüldüğü merkezlerde ve mobil olarak faaliyet yürütülen okullarda hak temelli farkındalık faaliyetleri, seminerler, film gösterimleri düzenlenmiştir.
- Çocuk Koruma Alt Bileşeni
- Ocak-Mart Döneminde 198 (110 Bölge, 88 Suriyeli) çocuk koruma ihtiyaçları açısından değerlendirilmiştir. 129 çocuk (67 Bölge, 62 Suriyeli) uzmanlaşmış hizmetlere sevk edilmiştir. 22 kişi (9 Bölge, 13 Suriyeli) Toplumsal Cinsiyete Bağlı Şiddet (GBV) mağduru ve riskli olarak değerlendirildi. 10 kişi (4 Bölge, 6 Suriyeli) GBV'ye özel müdahale hizmetlerine yönlendirilmiştir.
- Cinsiyet Temelli Şiddet (GBV) konusunda farkındalık toplantıları yapılmıştır. Ocak-Mart döneminde yapılan eğitim faaliyetlerinden 528 kişi (273 Bölge, 255 Suriyeli) yararlanmıştır.
- Kız Çocuklarını Güçlendirme Programı kapsamında Gaziantep ve Suruç ÇATOM'larda grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışmalardan 203 genç kız (111 Bölge, 92 Suriyeli) yararlanmıştır.
- Nisan-Haziran döneminde 487 (193 Bölge, 294 Suriyeli) çocuk, koruma ihtiyaçları açısından değerlendirilmiştir. 241 çocuk (87 Bölge, 154 Suriyeli) uzmanlaşmış hizmetlere sevk edilmiştir. 446 kişi (223 Bölge, 223 Suriyeli) GBV mağduru ve riskli



olarak değerlendirilmiştir. 240 kişi (120 Bölgesi, 120 Suriyeli) GBV'ye özel müdahale hizmetlerine yönlendirilmiştir.

- Mardin, Şanlıurfa, Kilis ve Gaziantep'te gerçekleştirilen Vaka Yönetimi Koordinasyon toplantılarına ve Koruma Çalışma Grubu ve Güneydoğu Çocuk Koruma Çalışma Grubu toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.
- Diğer kurumlarla iş birliği yapılarak karşılıklı vaka sevkleri yapılmıştır. Kurumlarla yapılan görüşmeler sonucunda hizmet haritası yenilenmiş ve sosyal hizmet uzmanlarıyla paylaşılmıştır.
- Ekim-Aralık döneminde 1.959 (729 Bölgesi, 1230 Suriyeli) çocuğa saha taraması yolu ile ulaşılmıştır. 312 çocuk (183 Bölgesi, 129 Suriyeli) uzmanlaşmış hizmetlere sevk edilmiştir. 207 kişi (107 Bölgesi, 100 Suriyeli) Toplumsal Cinsiyete Bağlı Şiddet (GBV) mağduru ve riskli olarak değerlendirildi. 63 kişi (22 Bölgesi, 41 Suriyeli) GBV'ye özel müdahale hizmetlerine yönlendirilmiştir. GBV farkındalık eğitimlerinden toplam 255 kişi (101 Bölgesi, 154 Suriyeli) yararlanmıştır. GBV Farkındalık Arttırma Oturumları'nda toplumsal cinsiyet, şiddet ve türleri, toplumsal cinsiyete dayalı şiddet, çocuk yaşta erken ve zorla evlilikler ve sonuçları, toplumsal cinsiyet eşitliği, toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasında ailelerin rolü ve toplumsal cinsiyete dayalı şiddette maruz kalanlar için başvuru mekanizmaları gibi konular ele alınmaktadır.
- Ev Ve Toplum Temelli Suriyeli Ve Türk Çocukların Kapsayıcı Erken Çocukluk Eğitimine Erişimin Desteklenmesi Alt Projesi:
- Ev Temelli Eğitimleri eğitimcilerine “Oyun Tabanlı Eğitim Teknikleri” eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimler uzaktan eğitim yöntemiyle, 239 eğitimciyle gerçekleştirilmiştir.
- Haziran ayı içinde 80 Ev Temelli Eğitimi eğitimcisine Çocuk Koruma eğitimi verilmiştir.
- Yıl içinde Ev Temelli Eğitim programı kapsamında 10 yeni eğitimciye, eğitimci eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimler proje kapsamında yetiştirilen formatör öğretmenler tarafından gerçekleştirilmiştir.
- 2021 yılı içinde Ev Temelli Eğitim programı kapsamında 185 eğitimci ile 4 kur açılmış ve 15.303 anne; 9.286'sı erkek, 8071'i kız olmak üzere toplam 17.357 çocuğa ulaşılmıştır.
- Baba Eğitimlerinde Eğitimci Eğitimleri, 7-8 Ocak tarihleri arasında 6 oturumda uzaktan eğitim yöntemiyle gerçekleştirilmiş olup, 182 kişi katılım sağlamıştır. Yönergeler ve sesli hikâye kitapları hazırlanmış ve Ev Temelli Eğitimi programından yararlanan hanelerde uygulamalara başlanmıştır.
- 28 Ocak 2021 tarihinde Osmaniye İlinde Baba Eğitimi Programı kapsamında bir aileyle kısa film çekim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Baba Eğitimi Programı kapsamında 10.694 babaya ulaşılmıştır.
- 15-17 Kasım tarihleri arasında Diyarbakır, Mardin, Şanlıurfa, Gaziantep ve Kilis'te aileler ve eğitimcilerle Ev Temelli Eğitim ve Baba Eğitim Program değerlendirme çalışması yapılmıştır.
- Nisan-Mayıs aylarında, AÇEV tarafından verilen Yaz Anaokulları formatörlük eğitimleri tamamlanmıştır. Haziran ayı içinde Gaziantep ilinde 67 yeni eğitimciye Yaz Anaokulları eğitimci eğitimi verilmiştir. Eğitimi, Proje kapsamında yetiştirilen 17 formatör eğitimci gerçekleştirmiştir. Ayrıca 7 kişiye süpervizörlük eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Yaz Anaokulları kapsamında 118'i Suriyeli, 32'si bölge çocuklarına yönelik olmak üzere 150 sınıf açılmıştır. 124 sınıfın donanımı gerçekleştirilmiş, 150 oyuncak seti alınmış, çocuklara bir ana ve bir ara öğün olmak üzere günde iki kez beslenme desteği sağlanmıştır. 150 öğretmen, 150 destek personel ve 28 süpervizör olmak üzere 328 kişi istihdam edilmiştir. 5 temmuz-27 Ağustos tarihleri arasında uygulanan Yaz Anaokulları kapsamında 953'ü erkek, 999'ı kız olmak üzere 1.952 çocuğa ulaşılmıştır. Ulaşılan çocukların 1.796'sının ilkokula kayıtları yapılmıştır.

- İlk 6 Yıl Mobil Uygulama kapsamında 2021 yılı için 46.193 yapılmış olup, 2018 yılından bu yana indirme sayısı 111.233'e ulaşmıştır.
- Aile Katılımı Programı kapsamında 22-26 Kasım tarihleri arasında çevrimiçi gerçekleştirilen Aile Katılımı Programı Eğitici Eğitimine 30 öğretmen katılmıştır. Eğitimi alan öğretmenler aracılığıyla 402 anne ve 210 kız, 262 erkek olmak üzere 472 çocuğa ulaşılmıştır.
- Oyuncak Atölyeleri Uygulaması kapsamında Şubat ayı içinde 75 ÇATOM eğitimcisine ÇÖP (M)ADAM Oyuncak Atölyesi eğitimi verilmiştir.
- Oyun Yoluyla Etkili Öğrenme Teknikleri (LEGO) kapsamında Aralık ayı içinde 57 Oyun odası ve Okul Öncesi eğitimcisine Oyun Yoluyla Etkili Öğrenme Teknikleri verilmiştir. Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa ve Şırnak illerinde 26 Sosyal Merkez ve 2 Anaokulunda 57 eğitici uygulama başlatılmıştır. Uygulama kapsamında 203 oyunla 382'si erkek, 367'si kız olmak üzere 749 çocuğa ulaşılmıştır.
- Ev Temelli Eğitim programı kapsamında 18 yeni eğitime, eğitici eğitimi gerçekleştirilmiştir. Kilis ilinde 2 formatör eğitimci ile 16 yeni eğitime 12-16 Ekim tarihleri arasında, Batman ilinde 1 formatör eğitimciyle 3 yeni eğitime 20-23 Ekim tarihleri arasında eğitim verilmiştir.

## **2. GAP Bölgesi'nde Kadının Güçlendirilmesi Yoluyla Suriyeli ve Ev sahibi Topluluklar Arasında Sosyal Uyum Projesi**

Proje, kadının güçlendirilmesi yoluyla Suriyeli ve ev sahibi topluluk arasında sosyal uyumun sağlanması genel amacıyla 1 Mart 2019 - 31 Mart 2021 tarihleri arasında uygulanmıştır. Proje uygulama alanı Şanlıurfa, Kilis, Mardin, Gaziantep ve Hatay'dır. Bütçesi 300.000 ABD Doları olan Projeye finansman desteği, UNDP BPPS Funding Windows tarafından sağlanmıştır. Proje; eğitim, danışmanlık ve koçluk hizmetlerini kapsamaktadır. 3 bileşenden oluşan projenin bileşenleri:

### **1-Suriyeli ve Ev Sahibi Topluluk Kadınlarının Sosyal ve Ekonomik Kapasitesinin Artırılması Bileşeni:**

Proje illerinde GAP İdaresi Başkanlığına bağlı ÇATOM'lar, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüklerine bağlı ADEM (Aile Destek Merkezleri)'ler, belediye ve sivil toplum kuruluşlarına bağlı kadın destek merkezlerinin üretim atölyeleri güçlendirilecek ve üretim yapan kadınların sürdürülebilir pazara erişimleri desteklenecektir. Bu kapsamda, üretim yapan yapıların ulusal ve uluslararası fuarlara katılımları desteklenecek, perakendecilerle buluşmaları sağlanacak, e-ticaret ve web-portal temelli satış yapmalarına destek verilecektir. GAP İdaresi Başkanlığı ve UNDP işbirliği ile 2008 - 2016 döneminde uygulanan "Kadının Güçlendirilmesinde Yenilikler Projesi Aşama 1 ve Aşama 2" kapsamında çıkarılan ARGANDE moda markası altında devam eden üretim desteklenecektir. Hali hazırda ARGANDE Kilis üretim Atölyesinde üretilen ve MUDO Mağazalarında satışı yapılan ürünlerin satışına yönelik e-satış portalı oluşturulacak ve 2019 sonunda portal üzerinden satış başlayacaktır. Proje süresince ARGANDE, Bölgesel bir markaya dönüştürülecek ve Bölgede kadınlar tarafından üretilen ürünler bahse konu marka altında, bu kanalla satılacaktır. İş kurma fikri ve potansiyeli olan kadınların tespiti yapılacak; başta girişimcilik olmak üzere satış, pazarlama gibi konularda eğitimler verilecek ve kadınlara ayrıca koçluk hizmeti sağlanacaktır.

### **2-Suriyeli ve Ev Sahibi Topluluk Arasında Sosyal Uyum ve Entegrasyonun Sağlanması Bileşeni:**

ÇATOM'lar, yerel yönetimler, Suriyeli organizasyonlar/platformların Suriyeli ve ev sahibi topluluklar arasında sosyal uyumun sağlanmasına katkı yapacak faaliyetleri desteklenecektir.

Bu kapsamda sosyal uyum eğitimleri ve bu eğitimleri destekleyen teknik geziler, atölye çalışmaları, tiyatro, sinema, por gibi çeşitli sosyal-kültürel faaliyetler gerçekleştirilecektir. GAP İdaresi Başkanlığı İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğünün UNICEF işbirliği ile uygulamakta olduğu Proje kapsamında oluşturduğu “Sosyal Uyum Master Eğitimci Takımı” bahse konu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde görev alacaktır. Bu bileşende GAP İdaresi gençlik Evleri aktif rol üstlenecek ve ayrıca Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı Gençlik Merkezleri ile de işbirliği yapılacaktır.

### 3-Sosyal Bakım ve Sosyal Destek Hizmetlerinin Tasarlanması ve Pilot Uygulamanın Yapılması Bileşeni:

Bileşen kapsamında Kilis Valiliği ve Belediyesi işbirliği ile Kilis’te yaşlılara yönelik hizmet sunumu yapacak olan yaşlı destek merkezi pilot uygulaması yapılması planlanmaktadır. Merkez kapsamında yaşlıların kaliteli vakit geçirebilecekleri sosyal alanlar oluşturulacak, kamusal hizmetlere erişimlerini artırmaya yönelik bilgilendirme ve yönlendirme çalışmaları yapılacak, il içi-il dışı sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenecek, sohbet toplantıları organize edilecek, basit sağlık kontrolleri yapılacak vb etkinlikler organize edilecektir. Kilis İş-Kur Müdürlüğü işbirliği ile yaşlı bakımına yönelik mesleki eğitim kursları açılacaktır. Kilis İslambey ÇATOM tarafından uygulanan “yaşlı destek projesi” kapsamında ÇATOM ve Çalışma, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından kurulmuş olan “yaşlı destek telefon hattı” hizmetlerinin bilinirliğini artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda ayrıca Şanlıurfa ili Karaköprü Kaymakamlığı ve Gençlik Spor İlçe Müdürlüğü işbirliği ile engelli çocuklara yönelik spor faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Fiziksel engelli çocuklara yönelik yapılacak çalışma kapsamında, çocukların bahse konu alanlarda il ve Bölge dışında yapılan spor müsabakalarına katılımları desteklenecek, il ve Bölge dışı sosyal ve kültürel etkinliklere katılımları desteklenecektir.

### Yıl İçinde Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

- Kilis’te 65 yaş ve üst grubuna hizmet sunumu yapacak “Aktif Yaşam Merkezi” Ocak ayı içinde hizmet sunumuna başlamıştır. Merkez kapsamında hobi kursları, sağlık taramaları ve sohbet programları uygulanmıştır. Yıl içinde TRT Radyo, TRT TV ve çeşitli yerel gazetelere haber olan Merkezi, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Toplumsal Cinsiyet Elçisi ve Milli Voleybolcu Bahar Toksoy Guidetti ziyaret etmiştir.
- Koton El Emeği Koleksiyonu kapsamında 2020 yılı içinde yaklaşık 130 bin parça üretim yapılmış ve 856.804 TL gelir elde edilmiştir. Koton Arkaplan Bilgisi: Şanlıurfa, Gaziantep, Mardin, Adıyaman ve Batman’da 350 kadın ile başlayan El Emeği Koleksiyonu kapsamında ilk üretim 2016 İlkbahar-Yaz sezonunda 11.645 adet üretimle 45 mağazada satışa sunulmuştur. Aralık 2019 itibarıyla Adıyaman, Batman, Şanlıurfa, Kilis, Gaziantep, Mardin, Şırnak, Diyarbakır, Siirt olmak üzere 9 il ve 18 ÇATOM’da, Kamplarda, Gençlik Evleri’nde, Çocuk Gelişim Merkezleri’nde ve Belediye’ye bağlı konaklarda üretim devam etmiştir. Bu kapsamda üretilen adet 336.623 tutar: 2.378.000,00 TL olarak gerçekleşerek 6.794 kadına gelir sağlanmıştır. 2022 yılı içinde El Emeği Koleksiyonu kapsamında üretim yapan kadına sayısını artırmak ve üretim yapan merkezleri çeşitlendirmek amacıyla ADEM ve diğer kurumların toplum merkezleri üretim ağına alınmaya çalışılmıştır.
- ARGANDE’nin Trendyol’da online mağazası açılmış ve yıl içinde satışlar yapılmıştır. Mağazaların müsaitlik durumuna göre, ARGANDE ürünlerinin MUDO Mağazalarında satışına devam edebilmesi için gerekli görüşmeler yapılmış ve satışlar yıl boyu devam etmiştir. Yıl sonuna doğru MUDO Mağazalarındaki ARGANDE Satış noktaları kapatılmıştır.
- Rumisu Markası için üretim yapan İdil, Nusaybin ve Mehmet Saraç ÇATOM’larda üretimler yıl boyu devam etmiştir.

- Tasarımcı Zeynep TOSUN'un Perwoll ile yaptığı geri dönüşüm projesi kapsamında Kilis İslambey ÇATOM'da, çaput dokuma çalışması yapılmıştır. Bunu takiben Zeynep TOSUN ve ekibinin katılımıyla, Kilis'te tasarım eğitimleri yapılmıştır.
- Tokyo Olimpiyatları kapsamında, Kilis İslambey ÇATOM'da Olimpiyata gidecek sporcular için özel tişört üretimi yapılmıştır.
- Mart 2021'de proje tamamlanmıştır.

### 3. Urfalı ve Suriyeli Kadınlara Sosyal ve Ekonomik Destek Projesi

GAP İdaresi Başkanlığı, Şanlıurfa Kızılay Toplum Merkezi ve Kadın Ellerle Eysel Üretim Kooperatifi işbirliği ile Urfalı ve Suriyeli kadınları sosyal ve ekonomik yönden desteklemek amacıyla uygulanmaktadır. Proje bütçesi 400 bin TL ve uygulama süresi 4 aydır.

Yıl İçinde Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

- Proje kapsamında, koopratifin mevcut durum analizi yapılmış, ihtiyaçları belirlenmiş ve ihtiyaçlara ilişkin çalışma programı oluşturulmuştur.
- Yararlanıcı kadınlara yönelik kooperatifçiliğe ilişkin eğitimler verilmiştir.
- Şanlıurfa'nın Sırrın Bölgesinde arazi kiralanmış ve biber fidesi dikilmiştir. Hasadı yapılan biberler, kadınlar tarafından işlenerek salça, biber, ve kurutmalığa dönüştürülmüştür.
- Salamura zeytin, kahvaltılık reçel, turşu vb gıdalara üretilmiş, marka oluşturma çalışmaları yapılmış ve satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Hepsiburada ve Trendyol'da Kadınlarla Eysel Üretim Kooperatifi adıyla satış yapılmaya başlanmıştır.
- Haziran 2021'de proje tamamlanmıştır.

### 4. Erken Yaşta ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi Birleşmiş Milletler Ortak Programı

GAP İdaresi Başkanlığı ve UNICEF öncülüğünde 5 Birleşmiş Milletler kuruluşunun işbirliğinde uygulanan Programına amacı erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesinde daha güçlü ve etkin önleme ve müdahale ile sosyal norm değişimi oluşturmaktır. Proje bütçesi 2.500.000 TL'dir.

2021 Yılında Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

- 18-19 Şubat 2021 tarihinde 'COVID-19 Pandemi Döneminde Kadın Sağlığı Online Eğitim Programı' Kilis, Mardin, Gaziantep, Şanlıurfa ve Siirt illerinden 60 eğitmenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında kadın sağlığının belirleyicileri, kadın bedeni, kadın sağlığını koruyucu davranışlar, sınırlar ve değerler, kadınlara hizmette yönlendirme yapılacak kurum kuruluşlar konularında eğitim boyunca oturumlar gerçekleştirilmiştir.
- Çocuk yaşta, erken ve zorla evlilik hem bir çocuk hakları ihlali, hem toplumsal cinsiyete dayalı şiddetin bir türü hem de tüm dünyada kadınların ve kız çocuklarının güçlenmesinin ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasının önündeki bir engeldir. Bu engelleri ortadan kaldırmak için toplumda bir grup içinde sosyal olarak kabul edilebilir ya da uygun görülen davranışlara ilişkin ortak standartları çocuk yaşta, erken ve zorla evliliklerin önlenmesi lehine değiştirilmesi amaçlanır. Aynı toplulukta olsalar da, sosyal olarak kabul edilebilir davranışlara, normlara ya da onaylanmama riskine ilişkin duyarlılık kişiden kişiye değişebilir. Bunun ötesinde hemen her toplulukta geleneksel tutumlara karşı çıkan, yeni davranışlar başlatarak gelişimi etkileyen insanlar

bulunur. Bu nedenle, toplumda çocuk yaşta evliliklere ilişkin bir sosyal norm değişikliği başlatılması için bu tip öncü kişileri yani rol modeller belirlenmiş ve Kilis, Gaziantep ve Şanlıurfa illerinde Harran Üniversitesi desteği ile 'Rol Model Video Çekimleri' tamamlanmıştır.

- Kız Çocuklarının Güçlenmesi ve Oğlan Çocuklarına Farkındalık Atölyeleri' faaliyeti kapsamında 'Çocuk Yaşam Becerileri Online Modülü' hazırlanarak pandemi kapsamında ulaşılmaması istenen hedef gruba ulaşımın kolaylaştırılması hedeflenmiştir.
- 04-08 Ocak 2021 tarihleri arasında Program kapsamında Kilis, Gaziantep, Şanlıurfa, Siirt ve Mardin illerinde Program Danışmanı desteğiyle 3 aylık Eylem Planları hazırlanmıştır. Eylem Planları doğrultusunda Program faaliyetlerinin uygulanmasına başlanmıştır.
- Program kapsamında anne ve babalara yönelik çocuk yaşta evliliklerin riskleri, sonuçları, kız çocuklarının eğitiminin önemi, çocuk yaşta evliliklerin önlenmesinde annenin ve babanın rolü, kadına yönelik şiddet, ilgili yasalar ve destek alınabilecek kuruluşlar hakkında bilgilendirme çalışmalarını içeren seminerler gerçekleştirilmiştir. Seminerler kapsamında raporlama dönemi boyunca 578 anneye; 169 babaya bu eğitimler verilmiştir.
- Hayat Dolu Buluşmalar Programı kapsamında Gaziantep, Kilis, Mardin ve Şanlıurfa'da 18-40 yaş arasında en az temel okuryazarlık seviyesinde ve en fazla ortaokul mezunu kadınlara yönelik 9 hafta boyunca devam eden oturumlar gerçekleştirilmiştir. Hayat Dolu Buluşmalar Programı ile temel düzeyde okuryazar olmanın 21. yüzyıl yaşam becerilerini desteklemekte yetersiz kalmasından hareketle, ne okulda ne işte olan genç kadınların eğitimlerine devam etmelerini desteklemek üzere uygulanmaktadır. Raporlama döneminde 309 kadın Hayat Dolu Buluşmalar Programına katılım göstermiştir.
- Anne Destek Programı (ADP) kapsamında Siirt ilinde 36 anneye ulaşılmıştır. Siirt'te uygulanan ADP programında 3-7 yaş arası çocuğu olan annelerle 14 hafta boyunca haftada 1 gün 2 saat buluşulur. Amaç; çocuğun tüm gelişimini şekillendiren ve ona en yakın kişi olan anneyi eğitim yoluyla desteklemek, ebeveynlik becerilerine katkı sağlamak, çocuklarına yönelik olumsuz disiplin yöntemlerini azaltmalarını, onlarla konuşmalarını ve dinlemelerini sağlamaktır.
- Kız Çocukları Güçlenme Atölyeleri ile raporlama döneminde 146 kız çocuğuna ulaşılmıştır. 12-15 ve 16-18 yaş kız çocuklarıyla ayrı olarak yapılan atölyeler toplam 6 oturumdan oluşmaktadır. Atölyelerdeki temel amaç; çocuk hakları, toplumsal cinsiyet eşitliği, çocuk yaşta evliliklerin sonuçları, ilgili yasalar, acil durumda güvenlik planı yapma, hayır diyebilme, eğitimin önemi, çevredeki kaynakları ve destek alınabilecek kuruluşları tanımaya yönelik çalışmalardır.
- Proje kapsamında iki adet kitap, rol model hikayelerinden oluşan kısa filmler yapılmıştır.
- Proje Eylül 2021'de tamamlanmıştır.

## 5. Sosyal Girişimcilik Projesi

Sosyal girişimcilik Güneydoğu Anadolu Bölgesi özelinde henüz yeterince bilinmeyen bir kavramdır. Bölgede sosyal ve ekonomik kalkınma alanında kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, yerel idareler ve çok sınırlı sayıda da olsa özel sektör kuruluşları tarafından ağırlıklı hayırseverlik eksenli olmak üzere çeşitli sosyal girişimcilik çalışmaları yürütülmektedir. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 90'lı yılların başından bu yana, bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına yönelik araştırma, planlama, projelendirme ve uygulamalar yapmakta; kamu-özel sektör-sivil toplum işbirliği kültürünün oluşmasına katkı yapacak çalışmalar gerçekleştirmekte; ulusal ve uluslararası donör kuruluşlar ve özel sektör kuruluşlarının finansman desteği ile projeler yapmaktadır. GAP İdaresi Başkanlığı; sosyal

girişimcilik çalışmaları yoluyla, Bölgesel kalkınma sürecine ivme kazandırmayı planlamaktadır.

**Amaç:**

- İstanbul ve Ankara eksenli giden sosyal girişimcilik çalışmalarına bölgenin dahil olmasını sağlamak,
- Sosyal girişimcilik konusunda Bölgede faaliyet gösteren kamu kuruluşları, STK'lar, üniversiteler, yerel idareler, özel sektör kuruluşları ve medya sektöründe farkındalık oluşturmak,
- Sosyal girişimcilik konusunda Bölgede ilgili kurum ve kuruluşların kapasitesini artırmaya yönelik faaliyetler ile mentorluk ve koçluk çalışmaları yapmak,
- Sosyal, kültürel, ekonomik, çevresel vb sosyo-ekonomik sorun alanlarına çözüm sunacak yenilikçi yaklaşımları ve fonları Bölgeye çekmek,
- Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası bazda faaliyet gösteren kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile üniversiteler arasında işbirliği ağlarının kurulmasını kolaylaştırmak.

**Yıl İçinde Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:**

- FLO Ayakkabıcılık ile geliştirilen işbirliği kapsamında Şanlıurfa Parmaksız ÇATOM'un ağında bulunan kadınlara eğitim verilmiş ve ev eksenli ayakkabı monte üretimine başlanmıştır. Bahse konu çalışma kapsamında 2021 yılı içinde 75.000 çift ayakkabının kadınlar tarafından üretilmesi planlanmıştır.
- LC Waikiki ile "LC Miras Koleksiyonu" kapsamında ÇATOM'larda üretim yapılmasına ilişkin görüşmelere başlanmıştır. ÇATOM'larda üretilen Bölgeye özgü motifler ve el işleri üzerinden LC tasarımcılar örnek işleri çıkarmaya başlamışlardır. Bahse konu çalışma kapsamında 2021 yılı içinde ÇATOM'lar LC'ye üretim yapmıştır.
- Tencel Kumaş Markası ile geliştirilen işbirliği kapsamında Mardin İstasyon ÇATOM tarafından bez çanta üretilmiş ve MUDO Mağazalarında satışı yapılmıştır.
- Metro Marketler zincirinde satılmak üzere maske üretimi yapılmıştır.
- Allbyb Markası ile geliştirilen işbirliği kapsamında Kilis, Mardin, Batman ve Adıyaman ÇATOM'larda üretimler yapılmıştır.
- Güneydoğulu kadınların Markası olan ARGANDE'nin Trendyol'da mağazası açılmış ve satışlara başlanmıştır.

**4.1. STRATEJİK PLANLAMA, İZLEME-DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**a) Yatırım İzleme Değerlendirme ve Stratejik Planlama Koordinatörlükleri**

**Hazırlanan Kitap, Rapor ve Dokümanlar**

- GAP İdaresi 2020 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sayıştay, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na iletilmiş, GAP İdaresi web sitesinde yayınlanmıştır. Daha sonra ilgili tüm kamu kurumlarına dağıtılmıştır.
- GAP kapsamında bölgedeki son gelişmeleri ve gelinen aşamayı içeren yıllık "GAP'ta Son Durum" kitabı hazırlanmış ve web sayfasında yayımlanmıştır.
- 2022 yılı "Performans Programı" hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.
- 2021 Yılı GAP Bölgesi ve GAP İdaresi Yatırımları "2021 Yatırım Programı" kitapçığından 9 ilin yatırımları il il çıkarılmıştır.
- GAP Bölgesindeki son gelişmeleri özetleyen "GAP BKİ Profili" güncellenmiştir.
- 2021 Plan Bütçe Komisyonu ve Bütçe Genel Kurul için tüm hazırlıklar (konuşma metni, sunuş, soru-cevap vb.) yapılmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
- Bölge Valilikleri (9 il) tarafından istenen bilgi talepleri karşılanmıştır.

- Bakan Bey tarafından bölge genelinde ve illerde yapılan konuşmalar için konuşma metinleri ve bilgi notları hazırlanmıştır.
- 3'er aylık dönemler halinde sorumlu kurum ve kuruluşlardan GAP Eylem Planı İzleme Raporları alınmış ve ilgili dönem izleme raporları hazırlanmıştır.
- GAP ve GAP Bölgesi'ne ilişkin istatistiki bilgiler güncellenmiş web sayfasında yayınlanmıştır.
- GAP Bölgesi'nde yürütülen kamu yatırımları ile GAP İdaresinin yürüttüğü proje ve faaliyetlere ilişkin bilgileri içeren ve web sayfasında yayınlanan "İl Profilleri" güncellenmiştir.
- GAP İdaresinin yürüttüğü faaliyetlerin il bazında raporları hazırlanmıştır.
- GAP Bölgesi için kullanılan tüm finansman tabloları güncellenmiş 2021 yılı fiyatlarına dönüştürülmüştür.
- GAP İdaresi resmi web sayfasında yer alan projelerin içeriği güncellenmiştir.
- Bakanlığımız tarafından talep edilen kurumsal ve GAP Eylem Planı bilgilerinin il ve sektör bazında proje sayıları ile bütçe dağılımları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- GAP BKİ tarafından yapılan tesislerin, faaliyetlerin ve destek verilen projelerin açılış takvimleri ve düzenlemeleri belli aralıklarla Bakanlığımıza iletilmiştir.

### ***Toplantılar, Eğitimler ve Sunumlar;***

- İç Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmış, birim faaliyetleri hakkında bilgi aktarılmıştır.
- Bölge Kalkınma İdarelerinin alt proje bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan YER-SİS sunumuna katılım sağlanmıştır. 01.03.2021
- Kamu, STK, Üniversiteler ile Özel Sektör İşbirliği İstişare toplantısına katılım sağlanmıştır. 04.03.2021
- Kalkınma Ajansları ve Yatırım Destek Ofisleri İş Birliği Toplantısı düzenlenmiş, kurum faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve Çalışma Programı sunumu yapılmıştır. 01.04.2021
- Bakanlık İç Denetçisi danışmanlığında düzenlenen İç Kontrol eğitimin ve istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.07.09.2021
- Genel Koordinatörlük İç Kontrol Toplantısı düzenlenmiş ve İç Denetçi ile süreç tanım formları, iş akış şemaları, görev tanım formları ile görev dağılım çizelgesi ve fonksiyonel teşkilat şeması örnekler üzerinden yeniden düzenlenmiştir.
- GAP BKİ ve Kalkınma Ajansları arasında YDO İş Birliği Toplantısı düzenlenmiş, kurum faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve 2022 Yılı Çalışma Programı'nın sunumu yapılmıştır. 14.12.2021
- GAP BKİ faaliyetleri hakkında il bilgi notları hazırlanmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına düzenli aralıklarla iletilmiştir.
- 2002-2020 dönemini kapsayan bilgi notları hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- İllerde yürütülen GAP BKİ projelerinin 2014-2020 dönemi sektör bazında dağılımı yapılmış, 2021 yılı fiyatlarına dönüştürülerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- Bölge Kalkınma İdareleri ve Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri İş Birliği Esaslarına yönelik görüş hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir.

- Sayın Bakanın il ziyaretleri kapsamında talep edilen ve bölge illerine ait bilgileri içeren sunum hazırlanmıştır.
- 180 günlük icraat programları hakkında talep edilen bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- 2021 Yılı Çalışma Programı hazırlanmış, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün görüşleri doğrultusunda düzenlenmiş ve onaylanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığına iletmek üzere talep edilen sosyal projelere ait bilgi ve faaliyetler hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- Bakanlığımız tarafından iletilen CİMER soru ve şikâyetlerine cevap verilmiştir.
- 2021 yılı Yatırım Programında yer alan ana proje ve alt projelerine ilişkin talep edilen proje ve bütçe bilgileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.
- Mevzuat değişikliği ve güncellemesi ile ilgili Plan ve Bütçe Komisyonunda yapılan görüşmelere hazırlık kapsamında gönderilen sorulara cevap verilmiştir.
- GAP BKİ tarafından yürütülen önemli projelere ilişkin talep edilen bilgi notu Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir.
- İç Kontrol Birimi çalışmaları kapsamında hazırlanan birim formları Bakanlık İç Denetim Birimi Başkanlığına iletilerek görüşleri alınmış ve bu doğrultuda düzenlenerek uygun görüş alınmıştır.
- Başkanlık birimleri ile İç Kontrol Birimi çalışmaları kapsamında toplantılar düzenlenmiş ve gereken destek verilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu görüşmeleri kapsamında GAP Bölgesi projeleri ve GAP BKİ faaliyetleri hakkında konuşma metinleri hazırlanmıştır. Ayrıca görüşmeler için GAP BKİ faaliyetlerinin 2014-2021 verileri ve bütçeleri il, sektör, kurun vb. şeklinde sınıflandırılarak 2021 yılı fiyatlarıyla düzenlenmiştir.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda Sayın Bakan için hazırlanan konuşma metninin ilgili kısmı güncellenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- GAP BKİ 2021 yılı ek ödenek talebi için bilgi notu hazırlanmış ve artış talepleri tablosu ile birlikte Bakanlığımıza iletilmiştir.
- 2022 Yılı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Görüşmeleri ile TBMM Genel Kurul Bütçe Görüşmeleri kapsamında Bakanlığın gönderdiği hususlar kapsamında gerekli hazırlıklar yapılmış, gelebilecek sorulara ilişkin cevaplar hazırlanmıştır. Görüşmeler esnasında gelen sorulara ilişkin cevaplar resmi yazı ile de ayrıca iletilmiştir.
- 2022 Yılı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Görüşmeleri ile TBMM Genel Kurul Bütçe Görüşmeleri kapsamında milletvekilleri tarafından talep edilen konuşma metinleri hazırlanmıştır.
- TBMM Genel Kurul Bütçe Görüşmeleri – 7 Aralık 2021 Ankara
- 2021 Yılı Aralık ayı içerisinde Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri tarafından koordinasyonu yapıla Sanayi ve Teknoloji Kurulu (SANTEK) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Dicle, İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajansları ve Yatırım Destek Ofisleri ile iş birliği esasları çerçevesinde koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir. 01.04.2021
- Kriz İletişim Yönetimi Eğitim Programı (Zoom)na katılım sağlanmıştır. 6 Nisan 2021
- Şanlıurfa Arkeoloji Müzesinde gerçekleştirilen lansmana katılım sağlanmıştır. 27.06.2021
- Uzaktan Eğitim Kapısı kanalıyla;İnsan Hakları Temelinde İş Yerinde Cinsiyet Eşitliği



İnsan hakları ve Kamu Denetçiliği Kurumu Bağlamında İyi Yönetim İlkeleri İnsan Hakları Çerçevesinde Etik İnsan Hakları konularında eğitime katılım sağlanmıştır. 23 08. 2021

- “Yeni EBYS Sistemi” eğitimine katılım sağlanmıştır. 4.11.2021
- Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısına katılım sağlanmıştır. 9.11. 2021 Kilis
- “2022 Yılı Çalışma Programları ve Mezopotamya Markası Kurumsal Kimlik Çalışması” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. 14.12 . 2021
- Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 18.12. 2021 Batman
- GBS.NET Uygulaması Bilgilendirme Toplantısına (Zoom) katılım sağlanmıştır. 22.12.2021
- Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 22 Aralık 2021 Diyarbakır
- “Tasarım Odaklı Düşünme Eğitim Programı”na katılım sağlanmıştır. 27-28.12. 2021 tarihlerinde
- BKİ, Kalkınma Ajansları ve YDO İstişare toplantısına katılım sağlanmıştır. 28.12.2021

## 5.1. ULUSLARARASI İLİŞKİLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### a)Proje ve Fon Geliştirme Koordinatörlüğü

Ulusal ve uluslararası fon kaynakları ve hibe programlarına ilişkin 2021 yılı bilgileri derlenerek, elde edilen bilgiler ilgili Birimlerle paylaşılmıştır.

#### Özel Sektör ve Uluslararası Fonlarla Devam Eden Proje ve Faaliyetler;

UNICEF'ten sağlanan fonla, GAP İdaresi Başkanlığı ve UNICEF iş birliğiyle yürütülen “Suriyeli Çocukların ve Gençlerin Güçlendirilmesi Çalışma Planı faaliyetleri 2021 yılında da devam etmiştir. 2016-2021 döneminde uygulanan projenin bütçesi 145 Milyon TL'dir.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP) ve İdaremiz iş birliğinde, GAP Bölgesi'nde Kadının Güçlendirilmesi Yoluyla Suriyeli ve Ev Sahibi Topluluklar Arasında Sosyal Uyum Projesi uygulanmıştır. Bütçesi 300.000 ABD Doları olan projeye finansman desteği, UNDP BPPS Funding Windows tarafından sağlanmıştır. Proje 2021 yılında tamamlanmıştır.

GAP İdaresi ve Koton iş birliği ile “El Emeği Koleksiyonu” kapsamında bölge kadınlarının üretim yapması ve gelir elde etmesine yönelik 2016 yılından bu yana bir çalışma yürütülmektedir. Bu iş birliği çerçevesinde bölgede ortalama **3 bin** kadın üretim yapmakta ve gelir elde etmektedir.

ARGANDE markası altında bölge kadınlarının ürettiği ürünler Trendyol ile yapılan iş birliği kapsamında 2021 yılında Trendyol'da satışa sunulmuştur.

FLO Ayakkabıcılık ile geliştirilen iş birliği kapsamında Şanlıurfa Parmaksız ÇATOM'un ağında bulunan kadınlara eğitim verilmiş ve ev eksenli ayakkabı monte üretimine başlanmıştır. Bahse konu iş birliği kapsamında 2021 yılı içinde kadınların üretimine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

GAP İdaresi Başkanlığı ve LC Waikiki iş birliği ile LC Waikiki'nin “Anatolia” koleksiyonu kapsamında 2020 yılı başında başlatılan çalışmayla, Bölge'de kadınlar üretim yapmakta ve gelir elde etmektedir.

Tencel Kumaş Markası ile geliştirilen iş birliği kapsamında Mardin İstasyon ÇATOM tarafından bez çanta üretimi yapılmıştır.

GAP İdaresi Başkanlığı ve Metro Market iş birliği ile “8 Mart Dünya Kadınlar Günü” anısına bölge kadınlarının üretim yapması ve gelir elde etmesi amacıyla maske üretimi yapılmıştır.

### 5.1.1. KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ARACILIĞIYLA KAMU, STK, ÜNİVERSİTELER İLE ÖZEL SEKTÖR ARASINDA İŞ BİRLİKLERİNİN ARTIRILMASI PROJESİ

GAP Bölgesi'nde özel sektör eliyle yapılan sosyal sorumluluk faaliyetleri tatmin edici düzeyde olmamakla birlikte ekonomik ve sosyal gelişim ve dönüşümün hedeflendiği bölgenin özellikle özel sektör kuruluşları için iyi bir kurumsal sosyal sorumluluk uygulama alanı olacağı düşünülmektedir. Bu çerçevede; kamu kaynakları yanında, özel sektör kaynakları, Kamu-STK-Üniversite-Özel Sektör işbirliği modellerini içine alan bölgesel ve sosyal gelişimin yanı sıra sürdürülebilirliği esas alan sosyal sorumluluk projelerinin GAP Bölgesi'nde yaygınlaşması,

sosyal ve ekonomik kalkınmaya yönelik gayretleri pekiştirerek, bölgeye ileride yapılacak yatırımlar açısından tanınması için de önem arz edecektir.

2021 yılında başlatılan proje kapsamında; GAP Bölgesi'nde kurumsal sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla Kamu-STK-Üniversiteler ile Özel Sektör arasında işbirliklerini artırmak, sosyal, kültürel, ekonomik, çevresel vb. sosyo-ekonomik sorun alanlarına çözüm sunacak yenilikçi özel sektör yaklaşımlarını ve fonlarını bölgeye çekmek amaçlanmıştır.

### ***Yapılan Faaliyetler;***

Proje kapsamında GAP Sosyal Invest kurumsal kimliği oluşturulmuş ve web sitesi (gapsosyalinvest.org) hazırlanmıştır.

Web sitesi üzerinde, Kamu-STK-Üniversiteler ile Özel Sektör ortaklığında gerçekleştirilebilecek projelere ilişkin proje havuzunun online altyapısı oluşturulmuştur.

Proje açılış toplantısı, GAP Bölgesi'ndeki Kamu Kurum ve Kuruluşları, Üniversiteler, STK'lar, Yerel Yönetimler ile Özel Sektörden temsilcilerin katılımıyla 05 Temmuz 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. İletişim Danışmanlığı Şirketleri Derneği (İDA), Pepsi-Co Türkiye ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programından temsilcilerin konuşmacı olarak yer aldığı açılış toplantısında, GAP Kurumsal Sosyal Sorumluluk Durum Analizi ve Yol Haritasına ilişkin 9 İlden paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır.

19-21 Ekim tarihleri arasında, İller; İstatistiki bölge birimleri sınıflandırılmasına göre 3 gruba ayrılmış, TRC1(Gaziantep, Kilis, Adıyaman) – TRC2(Diyarbakır, Şanlıurfa) TRC3(Batman, Mardin, Siirt, Şırnak) olmak üzere bölgedeki paydaşların katılımıyla ihtiyaç ve öncelikler derinleştirilmiştir.

15 Aralık 2021 tarihinde, özel sektör paydaşlarıyla projenin gelişme alanları ve geleceğe taşıma kapsamında yapılan ortak akıl toplantısı Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında GAP Kurumsal Sosyal Sorumluluk Durum Analizi ve Yol Haritası Raporu hazırlanmıştır. Çalışması kapsamında, GAP Bölgesi'ndeki 9 İlde ihtiyaçlar ve öncelikli proje konuları belirlenmiştir.

GAP Bölgesi proje paydaşlarına yönelik "Tasarım Odaklı Düşünme" Eğitimleri üç grup halinde gerçekleştirilmiş, 75 kişiye eğitim verilmiştir.

GAP Sosyal Invest proje başvuruları için proje hazırlama rehberi ve ekleri hazırlanarak web sitesinde yayınlanmıştır.

### **b) Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü**

2021 yılı içerisinde, GAP İdaresi Başkanlığı tarafından dış ilişkiler kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- Dünya Su Konseyi ve İrlanda Çevreyi Koruma Ajansı iş birliğinde "Suyun Geleceği: Fırsatlar ve Riskler" başlıklı web semineri 01 Şubat 2021 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenmiş olup katılım sağlanmıştır.

- 19 Şubat 2021 tarihinde düzenlenen 2021- 2022 Bölgesel Mülteci ve Dayanıklılık Planı (3RP) Türkiye Bölümü Lansmanına İdaremiz yetkilileri katılım sağlamıştır.
- UNDP İstanbul 2021 İnovasyon Günleri kapsamında “Kalkınma ve Kalkınmanın Geleceği, Avrupa ve Orta Asya’da bölgesel diyalog” Kentsel değişimler- onları bekleyen dönüşümler ve anlatımlar temalı web semineri 22 Şubat 2021 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenmiş olup katılım sağlanmıştır.
- UNICEF Türkiye Temsilcisi Regina De DOMINICIS ve beraberindeki heyet 10 Mart 2021 tarihinde İdaremizi ziyaret ederek, İdaremizin bölgede gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında fikir alışverişinde bulunmuştur.
- UNDP Türkiye Suriye Programı Yöneticisi Arda KÖSTEM ve beraberindeki heyet 11 Mart 2021 tarihinde İdaremizi ziyaret ederek, Suriye Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Programını tanıtmak ve gelecekte işbirliği yapılabilecek projeleri istişare etmek için fikir alışverişinde bulunmuşlardır.
- Mezopotamya tanıtım stratejisi ve eylem planı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank ile Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy ve çok sayıda ülkenin diplomatik temsilcilerinin katılımıyla, Şanlıurfa Arkeoloji Müzesi’nde 26-27 Haziran 2021 tarihleri arasında düzenlenen tanıtım töreniyle duyurulmuştur.
- 2022 yılında Dakar ‘da düzenlenecek olan 9. Dünya Su Forumu hazırlık çalışmaları kapsamında Dünya Su Konseyi sekreteryası tarafından 13 Temmuz 2021 tarihinde düzenlenen Uluslararası çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ABD Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Sayın Roy Perrin ve ABD Adana Konsolosluğu Ekonomi İşleri Müdürü Sayın Reaz Mehdi 06 Kasım 2021 tarihinde İdaremizi ziyaret ederek, bölgede gerçekleştirilen faaliyetler hakkında fikir alışverişinde bulunmuştur.
- ABD Ankara Büyükelçiliği Kültür Müsteşarı Sayın Robert Hilton ve ABD Adana Konsolosluğu Kültür Ataşesi Sayın Erica Marrero 22 Aralık 2021 tarihinde İdaremizi ziyaret ederek, bölgede gerçekleştirilen sosyal projeler hakkında fikir alışverişinde bulunmuştur.
- 30 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen Suriye Krizine Müdahale Konusunda 2021-2022 Bölgesel Mülteci ve Dayanıklılık Planı'nın Geliştirilmesine Yönelik Üst Düzey Ulusal İstişare Toplantısına İdaremiz yetkilileri katılım sağlamıştır.

## 6.1. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### a) İletişim ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü

2021 yılında GAP Bölgesinin tanıtımı amacıyla desteklenen projeler aşağıda verilmiştir:

- Şanlıurfa Neolitik Çağ Araştırmaları Projesi (Ekim 2021)
- I. Mezopotamya Turizm ve Gastronomi Fuarı (Aralık 2021)

Ayrıca koordinatörlük tarafından yürütülen bazı çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

- GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi kapsamında düzenlenen Mezopotamya Lansmanına katılım sağlayan ulusal basın heyeti programının organizasyonu yapılmıştır. (Haziran 2021)
- Bölgesel Kalkınma Yatırım İş Birliği Forum ve Fuarına katılım sağlanması için gerekli olan stant ve diğer tanıtım materyalleri hazırlanmış, ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmıştır. (Eylül 2021)
- TRT’de yayınlanan Kalkınma Ajandası Programı için 3 adet belgesel çalışması yapılmıştır.

- GAP İdaresi tanıtım filmi için gerekli revizyonlar yapılmış ve ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmıştır. (Eylül 2021)
- 2021 yılı boyunca GAP İdaresi tarafından düzenlenen etkinliklerin/toplantıların organizasyonu yapılmıştır.
- Gazete ve dergilerden iletilen konuya göre ilgili birimlerle iletişime geçilmiş; derlenmiş olan bilgiler karşı tarafa aktarılmış ve içeriğe uygun fotoğraflar temin edilmiştir.
- Konuşma metinleri, röportajlar ve radyo-TV programları için koordinasyon sağlanmış ve gerekli hazırlıklar yapılmıştır.
- Etkinlikler için bülten hazırlanarak basın mensupları davet edilmiş ve varsa paylaşılması gereken bilgiler servis edilmiştir.
- İdarenin gerçekleştirdiği veya GAP İdaresi koordinasyonunda gerçekleşen etkinliklere yönelik içerikler hazırlanmış; bu içerikler kurumsal web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yayınlanmıştır.
- 2021 yılı içerisinde Bilgi Edinme hakkı kapsamında 18 başvuru cevaplanmıştır.

Ayrıca koordinatörlük tarafından yapılan organizasyonlar aşağıda tablo 31’de verilmiştir.

**Tablo 31: GAP İdaresi 2021 Yılı Organizasyonları**

	Yurtiçi	Yurtdışı	Toplam
Toplantılar	16	1	17
Ziyaretler	4	2	6
Brifingler	1	-	1
Eğitim, Seminer, Çalıştay, Kongre, Konferans, Panel	10	-	10
Fuar, Festival, Bienal	3	-	3
Açılış, Tören, Sergi, Kutlama	35	-	35
Teknik Gezi	3	-	3
Basın - Yayın İşleri	6	-	6

#### **b) Tasarım ve Dokümantasyon Koordinatörlüğü**

##### ***Tasarıma İlişkin Yapılan Faaliyetler***

- 2021 yılında web sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayınlanmak üzere 143 adet dijital materyal tasarımı yapılmıştır.
- GAP İdaresi tarafından düzenlenen veya kurum temsilcilerinin katıldığı etkinlikler izlenmiş; fotoğraf ve video çekimleri yapılmış, ayrıca Bölgeye ve GAP İdaresi tarafından yürütülen projelere ilişkin fotoğraf ve videolar arşivlenmiştir.
- İdarenin faaliyetlerine veya bölgenin tanıtımına katkı sağlayacak olan raporlar ve diğer yayınlar hazırlanmış, bastırılmış ve arşivlenmiştir.
- Sertifika, teşekkür belgesi, isimlik, kitap ve rapor kapaklarının tasarımı yapılmıştır.
- Kurum, kuruluş, basın-yayın organları ve kurum içi birimlere talepleri doğrultusunda fotoğraf seçimi ve temini yapılmıştır.

##### ***Dokümantasyona İlişkin Yapılan Faaliyetler***

- Kurum ve kuruluşlardan gelen yayınlar kayda alınarak arşivlenmiştir.
- Kurum, kuruluş ve kişilerin doküman talepleri karşılanmış, ayrıca GAP İdaresinin yurtiçi ve yurtdışında katılım sağladığı fuar, seminer, sempozyum ve benzeri toplantılara ücretsiz yayınların dağıtımını yapılmıştır.
- Kurum personeline, öğrenci ve akademisyenlere ödünç yayın temin edilmiştir.
- GAP İdaresinin katılım sağladığı bazı organizasyonlarda GAP standı kurulmuş yayın dağıtımını ve temini yapılmıştır.

## 7.1. İNSAN KAYNAKLARI VE KALİTE SİSTEMLERİ GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### a) Personel İşleri Koordinatörlüğü

*Yapılan Faaliyetler;* Personel işleri koordinatörlüğü tarafından verilen hizmetler tablo 32’de verilmiştir.

**Tablo 32: Personel İşleri Koordinatörlüğü Tarafından Verilen Hizmetler**

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan atanan personel işlemleri	0
Naklen atanan personel işlemleri	0
Görevlendirilen geçici personel işlemleri	160
Kurumuna iade edilen geçici personel işlemleri	0
Emekli olan personel işlemleri	7
İstifa ve vefat eden personel işlemleri	1
Naklen ayrılan personel işlemleri	4
Personel disiplin işlemleri	2
Personel sağlık işlemleri	339
Personel izin işlemleri	920
Personel intibak işlemleri	4
Personel terfi işlemleri	65
Seyahat işlemleri (Yurtiçi)	33
Seyahat işlemleri (Yurtdışı)	0
Mal bildirim işlemleri	5

### b) Organizasyon, Metot ve Kalite Sistemleri Koordinatörlüğü

2021 yılı hizmet içi eğitim planı kapsamında; personelin hizmet ve çalışma alanına göre, gerçek ihtiyaçlar doğrultusunda ve sorunların çözümüne yardım sağlayacak nitelikte aşağıda konu başlıkları verilen 6 eğitim semineri düzenlenmiş, Başkanlığımızda ve Bölge Müdürlüğümüzde görev yapan 4 Kadın 25 Erkek olmak üzere toplam 29 kişi eğitimlere katılmıştır.

- Motivasyon ve İletişim Becerileri,
- Temel ve Etkili İletişim Eğitimi,
- Kriz İletişim Yönetimi Eğitim Programı,
- Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı,
- Sayıştay Bulguları Eğitimi,
- Tahakkuk, Personel Mevzuatı, 657 Devlet Memurları Kanunu, Maaş, 696 Sayılı Khk" Konulu Eğitim Semineri,

**Tablo 33: Organizasyon, Metot ve Kalite Sistemleri Koordinatörlüğü’nün Faaliyetleri**

Eğitimler	Faaliyet Sayısı	Katılan Kişi Sayısı
Yurtiçi Mesleki Eğitimler	-	-
Yurtdışı Mesleki Eğitimler	-	-
Yabancı Dil	-	-
Kişisel Gelişim	3	18
Uzmanlık Eğitimleri	3	11
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>29</b>

## 8.1. İDARİ VE MALİ İŞLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### a) Bilgi İşlem, İdari İşler, Muhasebe ve Mali İşler Koordinatörlükleri

- 2021 Yılında 1 adet ilanlı ihale, 57 adet doğrudan temin yolu ile olmak üzere toplam 58 adet mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Yapılan ihale 1 adedi hizmet alımı olmuş, alımlar (ihale/doğrudan temin) sorunsuz olarak tamamlanmıştır.
- 6 adet sürücüsüz dizel araç ve 3 adet sürücülü dizel araç kiralanmıştır.
- GAP İdaresinin demirbaş ve tüketim malzemesi talepleri karşılanmıştır.
- Ayniyat kayıtları ve demirbaş takibi işlemleri “Taşınır Mal Yönetmeliği” gereğince yürütülmüştür.
- GAP İdaresinin bütçesi hazırlanmış ve mali işlemler yapılmıştır.
- Yurt içi ve yurt dışı görevli giden personel için 450 adet görevin yolluk tahakkuk işlemleri yapılmıştır.
- GAP İdaresi’ne gelen ve giden evrak ile birim evrağına gelen evrağın zaman kaybetmeden dağıtılması sağlanmış, GAP İdaresi’ne gelen ve giden toplam 3.867 adet evrağın tasnif ve dağıtımı yapılmıştır.
- Birimlerin ihtiyacı olan hizmetli personelin yönetimi, toplantı salonlarının organizasyonunda teknik ve diğer destek hizmetleri yerine getirilmiştir.
- Hizmet binaları ve işletim sistemleri ile demirbaş eşya ve malzemenin her türlü arıza giderme ve bakım onarım işleri yapılmış, onarılamayan arızalar için hizmet satın alımı yaptırılmıştır. Yıl içinde 12 adet her türlü bakım ve onarım yapılmıştır.
- Günlük 130 kişilik tabldot hizmeti verilmiştir.

## 9.1.GAP İDARESİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

*Yapılan Faaliyetler;* GAP İdaresi Bölge Müdürlüğü teşkilatı, Başkanlıkla işbirliği içinde GAP İdaresinin yürüttüğü proje ve faaliyetlerin yerelde uygulanmasını sağlamıştır. Yukarıda ayrıntılı olarak verilen proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalarını Başkanlık ile eşgüdüm içerisinde yürütmüştür.

## 10.1. İÇ DENETİM BİRİMİ

*Yapılan Faaliyetler;* 2021 Yılı “İç Denetim Programı” kapsamında; personel yetersizliğinden faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

## 11.1. HUKUK BİRİMİ

*Yapılan Faaliyetler;* 2021 yılında muhakemat hizmetleri kapsamında Başkanlık Hukuk Birimi tarafından takip edilen GAP BKİ Başkanlığı’nın taraf olduğu derdest adli dava sayısı 22, idari dava sayısı 7 olarak gerçekleşmiştir . Hukuk danışmanlığı kapsamında İş Hukuku alanında 2 hukuki mütalaa verilmiştir. Zorunlu arabuluculuk faaliyetlerine ilişkin 2 işçi-işveren uyuşmazlığı GAP BKİ Başkanlığı arabuluculuk komisyonu tarafından karara bağlanmıştır. Ayrıca mahkemeler ve kamu kurumları nezdinde çeşitli yazışmalar yapılmıştır.

### **GAP Kapsamında Sağlanan Krediler**

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Kamu Yatırım Programı dışında Dış Kaynak sağlayarak da pek çok proje yürütmüş ve yürütmektedir. 2021 yılında Dış finansman ile yürütmekte olduğu projeler ve tutarları tablo 34’te verilmiştir.

**Tablo 34: GAP İdaresi Tarafından Sağlanan Hibeler(2021)**

<b>Finansman Kaynağı</b>	<b>Proje Adı</b>	<b>Yılı</b>	<b>Hibe Miktarı</b>
<b>Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (UNICEF)</b>	Suriyeli Çocukların ve Gençlerin Güçlendirilmesi Projesi	2021	25 000 000 TL
<b>Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)</b>	GAP Bölgesi’nde Kadının Güçlendirilmesi Yoluyla Suriyeli ve Ev Sahibi Topluluklar Arasında Sosyal Uyum Projesi	2021	20 000 \$



## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Birimlere ait faaliyet raporlarından alınan performans sonuçları tabloları aşağıda yer almaktadır. Performans sonuçlarının değerlendirilmesi, 2021 yılı Performans Programı program ve alt program hedefleri ile 2019-2023 Stratejik Planının 2021 yılı değerlendirmesini içerecek şekilde hazırlanmıştır. “Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” başlığı altında, 2021 yılı Performans Programında yer alan program ve alt programların adı, alt program hedefleri ile hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenen performans göstergelerine ulaşılma durumuna yer verilmiştir. “2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu” başlığı altında ise Başkanlığımız Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar altındaki hedefler ve performans göstergelerinin 2021 yılına yönelik gerçekleşme bilgileri ile varsa sapmaların nedenleri ve alınacak önlemlere ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

## I. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

**Tablo 35: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları**

Yıl:		2021												
Programın Adı:		BÖLGESEL KALKINMA												
Alt Programın Adı:		GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI												
Alt Program Hedefi:		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir												
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Grç	Grç	Yılı	Değeri			Yılı	Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık			
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı	Adet	2019	9	2020	4	4	4	0	0	0	0	4	100	Ulaşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı	Sayı	2019	5.498	2020	7.363	3.000	3.000	0	0	0	0	6.587	100	Aşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı	Sayı	2019	52	2020	10	10	10	0	0	0	0	20	100	Aşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı	Sayı	2019	100	2020	200	300	300	0	0	0	0	300	100	Aşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı	Sayı	2019	17.637	2020	28.471	15.000	15.000	3000	3000	3000	3000	12.000	80	Ulaşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji kapsamında desteklenen proje sayısı	Adet	2019	5	2020	2	5	5	0	0	0	0	2	40	Ulaşılamadı.
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı	Yüzde	2019	22,65	2020	23,33	24,05	24,05	0	0	0	0	-	-	Ulaşılamadı
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı	Yüzde	2019	7,23	2020	7,82	7,68	7,68	0	0	0	0	-	-	Ulaşılamadı
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı	Yüzde	2019	25,95	2020	24,37	27,56	27,56	0	0	0	0	-	-	Ulaşılamadı
GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	Yüzde	2019	18,33	2020	20,24	19,46	19,46	0	0	0	0	-	-	Ulaşılamadı

Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı	Sayı	2019	85	2020	57	35	35	15	10	10	5	114	100	<b>Aşıldı</b>
Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı	Adet	2019	3	2020	5	3	3	0	0	0	0	2	67	<b>Ulaşılamadı</b>
Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki çocuk gelişim merkezlerinin sayısı (kümülatif)	Sayı	2019	13	2020	13	14	14	0	0	0	0	13	93	<b>Ulaşıldı</b>

<b>Değerlendirme</b>	<p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma projeleri 2021 yılında 4 adet proje ile hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı” yıl sonunda 6.587 olarak gerçekleşmiş hedef aşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı” yıl sonunda 20 adet işletmeye ulaşılmış olup hedef aşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı” yıl sonunda 716 kişiye eğitim verilmiş olup hedef aşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı” 12.000 olup, hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>-“ GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji kapsamında desteklenen proje sayısı” yıl sonunda 2 adet alt proje desteklenmiştir. Yatırım programı kapsamında tahsis edilen ödeneğin tamamı kullanılmıştır. Desteklenebilecek alt proje sayısı desteklenen, “Tarımsal Sulamada Entegre Enerji Verimliliği Projesi” yüksek bir ödeneğe sahip olması ve bütçe kısıtlaması nedeniyle hedefin altında kalmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“ GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı” yüzde 114 olarak gerçekleştirilmiş olup hedef aşılmıştır.</p> <p>-“Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı 2 adet olup, proje bütçesinin kısıtlı olması ve Zerzevan Ziyaretçi Merkezi projesinin yüksek bütçeli olmasından ötürü hedefin altında kalmıştır.</p> <p>-“Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki çocuk gelişim merkezlerinin sayısı (kümülatif)” çocuk gelişim Merkezlerinin devri ve Covid 19 nedeniyle yeni bir çocuk gelişim merkezi açılmamıştır.</p>
----------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Tablo 36: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Bölgesel Kalkınma	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir	GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı	4	4	Ulaşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı	3.000	6.587	Aşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı	10	20	Aşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı	300	716	Aşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı	15.000	12.000	Ulaşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji kapsamında desteklenen proje sayısı	5	2	Ulaşılamadı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı	24,05	0*	Ulaşılamadı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı	7,68	0*	Ulaşılamadı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı	27,56	0*	Ulaşılamadı
			GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	19,46	0*	Ulaşılamadı
			Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı	35	114	Aşıldı
			Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı	3	2	Ulaşılamadı
			Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki çocuk gelişim merkezlerinin sayısı (kümülatif)	14	13	Ulaşıldı

\*TÜİK tarafından 2021 yılı verisi henüz açıklanmamıştır.

## II. Performans Denetim Sonuçları

Başkanlığımız 2021 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır.

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle birlikte kamu mali yönetiminde idarelerin performanslarının ölçülmesine başlanmıştır. Performans değerlendirmesinin amacı kamu mali yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirliğin yerleşmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetimine katkı sağlanmasıdır.

2021 yılı için belirlenen 19 hedef altındaki 40 performans göstergesinin 27'sine ulaşılmış, 13'ünde ise hedefin altında kalınmıştır. Stratejik planda yer alan hedef ve göstergelerden performans programında yer alan hedef ve göstergelerle aynı olanlara bu bölümde yer verilmeyerek bir açıklama dipnotuyla gösterilmiştir.

Ulaşılamayan performans göstergeleri için sorumlu birimler tarafından gerekli önlemler alınacak ve çalışmalar yürütülecektir. Bu doğrultuda, stratejik hedefler ile performans göstergeleri üzerinden yapılan değerlendirmeler faaliyet raporumuz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

A1		Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi				
H1.1		Bölgenin turizm markasının (Mezopotamya) bilinirliği artırılacaktır.				
H1.1 Performansı		%63				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Web sayfasında güncelleme süreci devam ettiğinden beklenen tıklanma sayısına henüz ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Önlemler		Hedefe ulaşılmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.				
Sorumlu Birim		Çevre, Turizm ve Fiziksel Gelişme Genel Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	Dönemi	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G1.1.1 Web sayfasının tıklanma sayısı (kümülatif adet)	30	23.650		125.000	123.000	98
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>		Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>		Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.				
<b>Etkinlik</b>		Performans göstergesi kapsamında öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Halihazırda web sayfası kullanıma açıktır ve kullanılmaya devam edecektir.				
Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	Dönemi	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G1.1.2 Sosyal medya takipçi sayısı (kümülatif adet)	45	1.200		13.000	3.300	18
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>		Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>		Pandemi sebebiyle performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>		Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemez maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Sürdürülebilirliği devam etmektedir.				

<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G1.1.3 Ulusal ve uluslararası haber sayısı (adet)	25	9	35	47	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir				

<b>A1</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>					
<b>H1.2</b>	Bölge turizminin fiziki altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.					
<b>H1.2 Performansı</b>	<b>%67</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2 adet projeye destek verilmiştir. Proje bütçesinin kısıtlı olması ve Zerzevan Ziyaretçi Merkezi gibi yüksek bütçeli projenin yer almasından ötürü hedeflenen 5 adet projeye destek verilememiştir.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	Nitelikli projelerin desteklenmesine devam edilecektir.			
<b>Sorumlu Birim</b>	Çevre, Turizm ve Fiziksel Gelişme Genel Koordinatörlüğü					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	

\* “PG 1.2.1: Desteklenen proje sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A1</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>					
<b>H1.3</b>	Unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür varlıklarının korunması ve tanıtılması sağlanacaktır.					
<b>H1.3 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>						
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	Nitelikli proje detklemelerine devam edilecektir.			
<b>Sorumlu Birim</b>	Çevre, Turizm ve Fiziksel Gelişme Genel Koordinatörlüğü					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G1.3.1Desteklenen proje sayısı (adet)	100	1	2	3	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.						

**İlgililik****Etkililik** 2021 Yılı için talep edilen ödenek sağlanmıştır. 2021 Yılında hedefe ulaşılmıştır.**Etkinlik** Performans göstergesi kapsamında ek ödenek talebinde bulunulmuştur.

<b>A2</b>		<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>				
<b>H2.1</b>		Kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması sağlanacaktır.				
<b>H2.1 Performansı</b>		<b>% 0</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Proje yatırım programına iz bedel olarak alınmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>Alınacak</b>	Projenin tekrar faaliyete geçirilmesi için gerekli etüt çalışmalarının yapılması için üst yönetim bilgilendirilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>		Çevre, Turizm ve Fiziksel Gelişme Genel Koordinatörlüğü				
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G2.1.3Katı atık projeleri gerçekleştirme yüzdesi (%)	30	0	10	0	0	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	İlerleyen yıllara ilişkin olarak hedeflenen değerde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerlerine ilişkin olarak gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Proje şimdilik yatırım programına iz bedel olarak alınmaya devam edecektir.					

<b>A3</b>		<b>Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>				
<b>H3.1</b>		Kadınların ve gençlerin sosyal ve ekonomik hayata katılımı ve gelir düzeylerinin artırılması sağlanacaktır.				
<b>H3.1 Performansı</b>		<b>%52</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		P.G3.1.1 ve P.G3.1.3 nolu hedeflerde Gençlik Evleri ve Çocuk Gelişim Merkezlerinin devri ve Covid 19 nedeniyle sapma olmuştur.				
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>Alınacak</b>	Hedefe ulaşılmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>		İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü				
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G3.1.1 Eğitimlere katılan kadın sayısı (kişi)	30	50.000	55.000	25.000	45,5	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Pandemi durumunda bile eğitimler yapılmıştır. Sürdürülebilirliği devam edecektir.					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G3.1.3	30	30.000	32.000	1.000	3,1	

Faaliyetlere katılan genç sayısı (kişi)

### Performans

#### Göstergelerine

#### İlişkin

#### Değerlendirmeler

##### İlgililik

Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

##### Etkililik

Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.

##### Etkinlik

Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.

##### Sürdürülebilirlik

Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir

\* “PG 3.1.2: İş kuran kadın sayısı (kişi)” ,”PG 3.1.4: Ulaşılan çocuk sayısı (kişi)” ve “PG 3.1.5: Çocuk Gelişim Merkezlerinin sayısı (kümülatif adet)”göstergelerine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

### A3

#### Sosyal Kalkınmanın Sağlanması

#### H3.2

Yenilikçi yaklaşımlar yoluyla kırsal alanda yaşayan kadınların ekonomik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması sağlanacaktır.

#### H3.2 Performansı

%96

#### Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni

Covid 19 nedeniyle P.G3.2.3 göstergesinde hedefte sapma olmuştur.

#### Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler

#### Sorumlu Birim

İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü

#### Peroformans

#### Göstergesi

#### Hedefe

Etkisi (%)

#### Plan Dönemi

Başlangıç Değeri (A)

#### İzleme

Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)

#### İzleme

Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)

#### Performans

(%) (C-A)/(B-A)

P.G3.2.1

Eğitime katılan kadın sayısı (kişi)

50

0

350

450

100

#### Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

##### İlgililik

Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

##### Etkililik

Performans göstergesi değerine pandemi nedeniyle ulaşamamıştır.

##### Etkinlik

Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.

##### Sürdürülebilirlik

Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir

#### Peroformans

#### Göstergesi

#### Hedefe

Etkisi (%)

#### Plan Dönemi

Başlangıç Değeri (A)

#### İzleme

Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)

#### İzleme

Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)

#### Performans

(%) (C-A)/(B-A)

P.G3.2.2

Gelir elde eden kadın sayısı (kişi)

15

0

25

250

100

#### Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

##### İlgililik

Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

##### Etkililik

ÇATOM ların devri nedeniyle performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.

##### Etkinlik

Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.

##### Sürdürülebilirlik

Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir



Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G3.2.3 Üretim atölyesi sayısı (kümülatif adet)	15	0	8	6	75
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir				

Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G3.2.4 Üretim yapan kadın sayısı (kişi)	20	0	80	100	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine tam anlamıyla ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.				

A3		Sosyal Kalkınmanın Sağlanması				
<b>H3.3</b>		Yaşlıların sosyal hayata katılımları yoluyla yaşam kalitelerinin iyileştirilmesi için model geliştirilip, yaygınlaştırılması ve bölgenin sosyal yapı analizinin hazırlanması sağlanacaktır.				
<b>H3.3 Performansı</b>		<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>						
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>Alınacak</b>	Hedefe ilişkin alınacak önlem bulunmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>		İnsani ve Sosyal Gelişme Genel Koordinatörlüğü				
Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	

P.G3.3.3 Yapılacak çalıştay sayısı (adet)	25	0	3	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G3.3.4 Sosyal yapı analizi raporu (adet)	25	0	1	1	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Proje kapsamında GAP Bölgesinde il bazlı analizler yapılmış ve uygulama planı çıkarılmıştır. Plan dahilinde başta yatırım programı olmak üzere diğer ulusal ve uluslararası fon kuruluşlarına sunulmak üzere projeler hazırlanmaktadır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir					

<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>						
<b>A4</b>						
<b>H4.1</b>	Tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması sağlanacaktır.					
<b>H4.1 Performansı</b>	<b>%81</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Covid 19 nedeniyle İlgili kurumların eğitimlere gereğinden fazla ilgi göstermemesi, P.G4.1.2 İşbirliği yapılan çiftçi örgütü sayısında saptamaya neden olmuştur.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>Alınacak</b>	Hedefin sağlanması için ilgili birimler uyarılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G4.1.2 İşbirliği yapılan çiftçi örgütü sayısı (kümülatif adet)	30	0	30	11	37	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G4.1.3	15	6	1	1	100	

Sulama eylem planları sayısı (adet)

**Performans**

**Göstergelerine**

**İlişkin**

**Değerlendirmeler**

**İlgililik** Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

**Etkililik** Performans göstergesi değerine pandemi nedeniyle ulaşamamıştır.

**Etkinlik** Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemez maliyet ortaya çıkmamıştır.

**Sürdürülebilirlik** Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

\* “PG 4.1.1: Eğitim verilen çiftçi sayısı (kişi)” ve “PG 4.1.4: Desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı (adet)” göstergelerine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>		<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.2</b>		Tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır.				
<b>H4.2 Performansı</b>		<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>						
<b>Hedefe İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	Bölge kalkınmasına katkı sunabilecek daha nitelikli alt proje belirlemek.				
<b>Önlemler</b>						
<b>Sorumlu Birim</b>						
Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü						
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G4.2.1						
Pilot proje sayısı (adet)	55	0	1	2	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemez maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir					

\* “PG 4.2.2: Ulaşılan işletme sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>					
<b>H4.3</b>	Bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması sağlanacaktır.					
<b>H4.3 Performansı</b>	<b>%67</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Proje bütçesinin tamamı kullanılmıştır. Proje bütçesinin yetersizliği desteklenen proje sayısını kısıtlamıştır.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>				
			Alt proje protokolü yapılan ilgili kurumlardan tahsis edilen katkı paylarının artırılması daha çok proje desteklenmesini sağlayabilir.			
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G4.3.1 Ön Fizibilite Raporu (adet)	45	6	2	2	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.					

\* “PG 4.3.2: Desteklenen proje sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>					
<b>H4.4</b>	Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik model kırsal kalkınma projeleri desteklenerek, bölgeye yapılmış sulama yatırımlarının performansı değerlendirilerek, sulama yatırımlarının ekonomik kalkınmaya katkısı artırılabilecektir.					
<b>H4.4 Performansı</b>	<b>%77</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Bütçe yetersizliği P.G4.4.2 Entegre Kırsal Kalkınma konusunda hedefte sapmaya neden olmuştur.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>				
			İlgili kurumlardan tahsis edilen katkı paylarının artırılması daha çok projenin desteklenmesini sağlayabilir.			
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G4.4.2 Entegre Kırsal Kalkınma konusunda desteklenen proje sayısı (adet)	40	12	31	15	48	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Yatırım programına teklif edilen ödeneğin ancak yarısı kadar ödenek tahsis edilmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.					

Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G4.4.3 Tarım ve tarım dışı, hayvancılık, sulama dışı alanlarda gelir artırıcı konularda desteklenen proje sayısı (adet)	35	15	16	15	94
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.				

<b>A4</b>		<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.5</b>	Mevcut tesislerin daha verimli çalışabilmesi için süreçlerinin iyileştirilmesi ve kalite sistemlerinin kurulması, bölgede hassas tarım (precision farming) sisteminin yaygınlaşması, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması sağlanacaktır.					
<b>H4.5 Performansı</b>	<b>%90</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Covid 19 salgını nedeniyle eğitime katılım sağlanamamış olup P.G4.5.4 hedefinde sapma olmuştur.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	Demonstrasyonların yapılacağı arazilerin belirlenmesi sağlanacaktır.			
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü					
Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
P.G4.5.2 Hassas tarım konusunda demonstrasyon sayısı (adet)	30	1	10	10	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine pandemi nedeniyle ulaşamamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	2021 yılında demonstrasyonlar yapılacaktır.					
Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
P.G4.5.4 Eğitim verilen kişi (kişi)	25	0	1.000	716	72	
<b>1000P716performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					

**Etkililik****Etkinlik** Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.**Sürdürülebilirlik** Gösterge gerçekleştirilmiştir.

\* “PG 4.5.1: Hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>		<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>			
<b>H4.6</b>		bölgenin tarımsal potansiyelini değerlendirmek ve organik gıda, organik içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi sağlanacaktır.			
<b>H4.6 Performansı</b>		<b>%38</b>			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Pandemi sebebiyle hedef te sapma olmuştur.			
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>Alınacak</b>	Pandemi nedeniyle yapılamayan eğitimlerin gerekli koşullar sağlanmasa bile online yapılmaya çalışılacaktır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü			
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.6.1 Organik tarımda model pilot proje sayısı (adet)	50	1	2	1	50
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.				
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.6.2 Organik tarımda eğitim verilen kişi sayısı (kişi)	50	50	120	30	25
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.				

<b>A6</b>	<b>GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlemesi, Değerlendirmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile bölgenin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak, Plan/Programların Geliştirilmesi</b>					
<b>H6.1</b>	Bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları arasında etkin bir koordinasyon sağlanacaktır.					
<b>H6.1 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-					
<b>Sorumlu Birim</b>	Stratejik Planlama, İzleme-Değerlendirme ve Koordinasyon Genel Koordinatörlüğü					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
Koordinasyon toplantı sayısı	100	5	7	7	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.					

<b>A6</b>	<b>GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlemesi, Değerlendirmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile bölgenin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak, Plan/Programların Geliştirilmesi</b>					
<b>H6.2</b>	İhtiyaçlar doğrultusunda 1 adet analiz çalışması, 1 adet eylem planı hazırlanacaktır.					
<b>H6.2 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefe ulaşılmıştır.					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-					
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörlüğü					
<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G6.2.1 bölgenin rekabet gücünün artırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi için ihtiyaç analizi (adet)	50	1	1	1	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>						
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>						

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması</b>					
<b>H7.1</b>	bölgenin tanıtımına yönelik proje ve etkinlikler desteklenecektir.					
<b>H7.1 Performansı</b>	<b>%67</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Covid 19 pandemisi nedeniyle daha az tanıtım etkinliği gerçekleştirilmiştir bunun sonucunda P.G7.1.1 Desteklenecek proje ve etkinlik sayısında sapmalar olmuştur.					
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	-			
<b>Sorumlu Birim</b>	Basın ve Halkla İlişkiler Genel Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Dönemi</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.1.1 Desteklenecek proje ve etkinlik sayısı (adet)	100	5	3	2	67	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.					

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması</b>					
<b>H7.2</b>	GAP'ın ulusal ve uluslararası tanıtımı yönünde çalışmalar yapılması sağlanacaktır.					
<b>H7.2 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	P.G7.2.2 de Pandemi nedeniyle daha önce ertelenen etkinlikler bu dönemde gerçekleştirilmiştir.					
P.G7.2.3 te Sosyal medyada hazırlanan içeriklerin ilgili birim tarafından dijital materyal olarak değerlendirip; eklenmesinden kaynaklanmıştır. Her yıl bu gösterge sadece yayınlar bağlamında değerlendirilmesine karşın son 2 yıldır dijital içerikler de ilgili genel koordinatörlük tarafından hazırlandığından, gerçekleşen kısmına sosyal medya postları da dahil edilmiştir.						
<b>Hedefe İlişkin Önlemler</b>	<b>İlişkin</b>	<b>Alınacak</b>	-			
<b>Sorumlu Birim</b>	Basın ve Halkla İlişkiler Genel Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Dönemi</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.2.1 Kurum içi yapılan koordinasyon toplantısı sayısı (adet)	30	0	2	2	100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.					



<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.2.2 Etkinlik sayısı	40	40	40	78	100

#### **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

**İlgililik** Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

**Etkililik** Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.

**Etkinlik** Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.

**Sürdürülebilirlik** Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.2.3 Hazırlanan materyal sayısı (basılı ve dijital) (adet)	30	1	2	143	100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

**İlgililik** Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

**Etkililik** Performans göstergesi değerini aşmıştır. Sosyal medya postları bir sonraki faaliyet raporu değerlendirmesinde dikkate alınmayacaktır.

**Etkinlik** Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.

**Sürdürülebilirlik** Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

#### **A7 Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması**

**H7.3** Fon kaynaklarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

**H7.3 Performansı** %100

**Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** Suriye krizi nedeniyle Bölgemizde artan Suriyeli oranı bu kapsamda açılan uluslararası fonları artırmış ve erişimi kolaylaştırmıştır. Özel Sektör iş birliği programı kapsamında özel sektör kuruluşlarına yönelik ziyaret, toplantı ve gezi programları düzenlenmesi yeni fonlara ulaşılmasını sağlamıştır.

**Hedefe İlişkin Önlemler** Alınacak -

**Sorumlu Birim** Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü

<b>Peroformans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

P.G7.3.1 Erişilen fon kaynağı sayısı (adet)	100	4	4	7	100
---------------------------------------------	-----	---	---	---	-----

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

**A7 Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması**

<b>H7.4</b>	GAP'tan elde edilen bilgi ve deneyimin uluslararası alanda paylaşılması ve işbirliklerinin artırılması sağlanacaktır. (Toplantı, fuar, teknik gezi, eğitim ve işbirliği)
-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>H7.4 Performansı</b>	<b>%100</b>
-------------------------	-------------

<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Pandemi nedeniyle uluslararası etkinliklerin birçoğu çevrimiçi düzenlenmiş ve katılım sağlanabilmiştir.
---------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-
-----------------------------------------	---

<b>Sorumlu Birim</b>	Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü
----------------------	----------------------------------------------

Peroformans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
------------------------	-------------------	----------------------------------	--------------------------------------------------	-------------------------------------------	----------------------------

P.G7.4.1 Uluslararası platformdaki faaliyet sayısı (adet)	100	10	8	10	100
-----------------------------------------------------------	-----	----	---	----	-----

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin dışında öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde belirlenen hedeflerin tamamlanması hususunda tespit edilen bir risk bulunmamakta olup sürdürülebilirlik konusunda sorun yaşanmayacağı değerlendirilmektedir.

Başkanlığımız 2019-2023 stratejik planında yer alan hedeflerin 2021 yılı içerisindeki ortalama gerçekleşme düzeyi ise yüzde 75,31 olarak ölçülmüştür. Stratejik planda yer alan hedef performans göstergelerinin gerçekleşmelerini içeren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

**Tablo 37: Stratejik Plan Hedeflerinin Gerçekleşme Düzeyi**

STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNİN 2021 YILI GERÇEKLEŞME DÜZEYİ (%)						
Hedef Listesi	ÇFG	İSG	EKG	SPİD	UİGK	BHKG
H1.1	63					
H1.2	67					
H1.3	100					
H2.1	0					
H3.1		52				
H3.2		96				
H3.3		100				
H4.1			81			
H4.2			100			
H4.3			67			
H4.4			77			
H4.5			90			
H4.6			38			
H6.1				100		
H6.2				100		
H7.1						67
H7.2						100
H7.3					100	
H7.4					100	

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

GAP İdaresi, projelerini katılımcılık, sürdürülebilirlik, insan odaklılık, bütünleşmiş yaklaşım, yenilikçilik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık ilkeleri temelinde uygulamakta ve ilgili tüm kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmaya özen göstermektedir.

2021 Yılı Performans Programı, Başkanlığımız sorumluluğundaki program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içerecek şekilde hazırlanmıştır. İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Performans programlarını izleme süreci; alt program performans göstergelerinin genel özelliklerinin belirli kriterler çerçevesinde idarece değerlendirilmesiyle başlamaktadır.

Kurumsal stratejik planların uygulama etkinliği, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile sağlanmaktadır. Plan dönemi içerisinde üretilen bilgiler Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzunda yer alan “Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu” kullanılarak 2021 yılı Faaliyet Raporunda yer verilmiştir. Söz konusu çalışmalarda stratejik hedefler ile bunların gerçekleşme durumları kıyaslanarak, hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilmiştir. Hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerilerine de çalışma içerisinde yer verilmiştir.

GAP İdaresi sorumlu olduğu proje ve proje bölgesi ile ilgili olarak dünyadaki ve GAP Bölgesi’ndeki değişen şartlar ve kalkınma prensiplerini dikkate alarak kalkınma planları ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

İdarenin 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında 7 adet stratejik amaç ve 23 adet stratejik hedef belirlenmiştir. Performans programının hazırlanmasında, önce stratejik planda yer alan amaç ve hedefler gözden geçirilmiş, bu amaç ve hedeflerden 2021 yılında gerçekleştirilmesi gerekenler öncelikli olarak tespit edilmiştir. Buna göre 19 stratejik hedef ve 40 performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir.





# IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

GAP İdaresi 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları yürütülürken yapılan çalışmalar sonucu ortaya çıkan “Güçlü ve Zayıf Yönler” aşağıda verilmiştir.

### A. Üstünlükler

#### GÜÇLÜ YÖNLER

1. Bölgesel kalkınma ve bölgesel planlama alanında ilk ve en deneyimli kurum olması
2. Türkiye'nin en kapsamlı, bütünleşmiş, sürdürülebilir bölgesel kalkınma programı olan ve Dünyanın sayılı kalkınma projeleri arasında yer alan Güneydoğu Anadolu Projesi'nin izleme-değerlendirme ve koordinasyonundan sorumlu kurum olması
3. Merkezde ve yereldeki kurum ve kuruluşlarla işbirliğine açık olması
4. GAP İdaresinin komşu ülkelere ve benzer projelere model oluşturması
5. Bölge Planları ve Eylem Planlarının hazırlanmış olması ve yenilikçi projelere alt yapı sağlaması
6. 388 sayılı KHK'nın sunduğu olanaklar sayesinde İdarenin faaliyet alanının geniş olması
7. İdarenin gerçekleştirdiği model projelerin başka kuruluşlarca örnek alınıp uygulanması
8. Dünyadaki yeni kalkınma yaklaşımlarının İdare tarafından sürekli olarak takip edilip, ülkemize adapte edilerek yeni modeller oluşturularak uygulanması
9. Yerel, ulusal, uluslararası düzeyde ve geniş bir alanda hareket kabiliyeti olması
10. İdarenin yaptığı kimi çalışmaları yerel oluşumlara delege edebilmesi
11. Dikey ve yatay iletişim kanallarının açık olması
12. Bölge'ye ilişkin güçlü bir veri kaynağı ve arşive sahip olması
13. Karar alma mekanizmalarının diğer kurumlara göre hızlı olması
14. Kurum içi ve kurum dışı bilgi paylaşımına açık olması
15. Kurumun personeline proje üretebilmesi için imkân tanınması
16. Farklı finansman kaynaklarına erişim kapasitesinin yüksek olması
17. Kurum personelinin proje hazırlama ve uygulama deneyimine sahip olması
18. Personelin değişik sektörlerde ve saha çalışmalarında deneyimli olması
19. Belirsizlik ortamına karşın personelin özverili çalışması
20. Kurum personelinin kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan eğitimlerin sağlanması
21. Ulusal, uluslararası ve bölgedeki kurum ve kuruluşlarla ilişkiler kurulmuş olması
22. Proje'nin bir marka ve model olarak değerlendirilmesi
23. Toplumun farklı kesim ve aktörleriyle çalışabilmesi
24. Teknolojik ve fiziki altyapısının iyi olması

## B. Zayıflıklar

### ZAYIF YÖNLER

1. İdarenin Şanlıurfa'ya taşınmasına bağlı olarak personelde oluşan motivasyon kaybı ve nitelikli personelin Şanlıurfa'da çalışmak istememesi
2. Kurumsal belleğin zayıflaması
3. İdarenin oluşturduğu modellerin ulusal politika haline getirilememesi
4. Başka kurum ve kuruluşlarla yetki çatışması bulunması
5. Süreli bir kuruluş olması
6. Personelin özlük haklarının yetersiz olması ve buna bağlı olarak personel arasında ücret dengesizliği
7. Yeni yapılanma sonrası izleme değerlendirme çalışmalarının zayıflaması
8. Kurumsallaşmanın tam olarak sağlanamamış olması
9. İç koordinasyon eksikliği olması (birimler arası, bölge-merkez arası, kişiler arası, vb.)
10. Nitelikli eleman eksikliği
11. Bölgesel örgütlenmenin yetersizliği
12. Esnek yapının iyi yönetilememesinden kaynaklı görev ve sorumluluk dengesizliği olması
13. Kurumsal performans ölçme sisteminin yeterli olmaması
14. İç Kontrol ve Süreç yönetim sisteminin kurulmamış olması
15. Ücret olanaklarındaki sınırlılıklar ve dengesizlikler nedeniyle nitelikli uzman personelin kurumda tutulamaması
16. Yabancı dil bilen personel sayısının az olması
17. Farklı istihdam şekillerinden kaynaklı eşit işe eşit ücret ödenmemesi
18. KHK'ya göre tahsis edilen uzman düzeyinde kadro sayısının yetersizliği
19. Personel gelişimine yönelik bir sistem (kariyer planlaması, vb.) bulunmaması
20. Ödüllendirme sisteminin yeterli olmaması
21. Eğitim imkanlarının homojen olarak kullandırılmaması







# V ÖNERİ VE TEDBİRLER



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgelerarası farkları gidermeyi ve ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan ve ülkemizi uluslararası alanda markalaştıran son derece önemli bir bölgesel kalkınma projesidir.

GAP, 22 baraj, 19 hidroelektrik santrali ve 1.8 milyon ha alanı sulayacak sulama şebekelerinden oluşan su kaynakları geliştirme programının yanı sıra tüm sektörlerdeki yatırımları da içine alan, sürdürülebilir insani gelişmeye dayalı entegre bir bölgesel kalkınma projesidir.

GAP kapsamındaki hidroelektrik santrallerinin, kurulu güç itibarıyla, % 90'ı gerçekleşmiştir. 2008-2012 yıllarında uygulanan GAP Eylem Planı döneminde planlı, programlı ve disiplinli bir çabayla somut sonuçlar elde edilmiştir. 2014-2018 dönemini kapsayan GAP Eylem Planı'nın ikinci aşaması ise ilk 5 yılda güçlendirilen temellerin üzerine inşa edilmiş ve tamamlanmıştır. Odaklanma ilkesini esas alan yeni nesil eylem planı GAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023) 2021 yılında uygulamaya alınmıştır.

GAP Bölge Kalkınma Programının (2021-2023) ilk uygulama yılında hedeflenen finansal tutarlar karşılanamamıştır. Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na teklif edilen bazı projeler programda yer almasına karşın kabul edilmemiş ve bazı göstergelerde hedefe ulaşma düzeyi yetersiz kalmıştır.

GAP bir modernleşme projesi olup geleneksel toplumsal yapıyı çözücü ve yeni sosyal ilişki tarzlarını ortaya çıkarıcı bir potansiyele sahiptir. Bu yönüyle projenin başarısının artışıyla sosyal sermayenin geliştirilmesi özel bir öneme sahip bulunmaktadır.

GAP'ta sürdürülebilir bir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde tek başına kamu yatırımları yeterli değildir. Kamu yatırımları yanında özel sektörün kalkınma süreci içine çekilmesi ve toplumun katılımının sağlanması bir gerekliliktir. Kamu, özel sektör ve toplum arasında karşılıklı güven ve işbirliği ortamının yaratılması ve kurumsallaşması kalkınma sürecine hız vereceği gibi, kalkınmanın sürdürülebilirliğini de mümkün kılacaktır.

Türkiye'deki ilk bölgesel kalkınma kuruluşu olan GAP İdaresinin bölgesel kalkınma konusundaki deneyimleri ışığında bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi önem taşımaktadır. GAP Bölgesi'nde yatırım faaliyeti bulunan yaklaşık 50 kamu kurum ve kuruluşu arasındaki koordinasyonu sağlama fonksiyonunun etkinleştirilmesi yönünde tedbirlerin alınması hala gerekliliğini korumaktadır. GAP İdaresinin kurumsal ve finansal kapasitesi artırılmalı, İdarenin fonksiyonları çerçevesinde ihtiyaç duyulan yeterli sayıda ve nitelikli elamanın istihdam edilmesine ve personelin bölgede uzun süreli kalmasına yönelik düzenlemeler yapılmalıdır.

## EKLER

### EK 1: ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Şanlıurfa  
21 Şubat 2022



Mehmet AÇIKGÖZ  
GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkan V.

## EK 2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Şanlıurfa

17 Şubat 2022



Fethullah TEKİNCE

GAP Bölge Kalkınma İdaresi  
İdari ve Mali İşler Genel Koordinatörü





CUMHURİYETİN  
KENDİSİNDEN SONRA  
**EN BÜYÜK  
ESERİ**  
GAP

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ  
BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI



**T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI**

Adres: Doğukent Mah. 104. Cad. 1155 Sk. No: 2 Karaköprü / ŞANLIURFA  
Tel: +90 (414) 317 2000 Faks: +90 (414) 317 2070 E-Mail: [gap@gap.gov.tr](mailto:gap@gap.gov.tr)

**GAP BKİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Ali Baba Mah. 5049. Sokak 63320 Karaköprü / ŞANLIURFA  
Tel: +90 (414) 317 2300 - Faks: +90 (414) 317 2375

KEP Adresi: [gapidare@hs01.kep.tr](mailto:gapidare@hs01.kep.tr)